

ارزیابی تاثیر هویت برنده بر عملکرد از طریق نقش میانجی مدیریت ارتباط با مشتری

حمید علیزاده^{۱*}

علیرضا طبیبی نیارکی^۲

حسن یکتا^۳

سمیرا رومیانی^۴

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۴/۲۹ تاریخ چاپ: ۱۳۹۸/۰۴/۳۱

چکیده

امروزه بنا به دلایل بسیاری، برندها به لحاظ نوع محصول یا خدماتی که ارائه می‌دهند، مانند هم عمل می‌کنند. شرکت‌های بیمه نیز از این قاعده مستثنی نیستند. در چنین وضعیتی، فقط شرکت‌هایی می‌توانند خود را متمایز جلوه دهنده که هویتی ویژه، مشخص و از پیش تعریف شده داشته باشند. نظر به اهمیت نقش مدیریت ارتباط با مشتری در انتقال پیام برنده سازمان به مشتریان، بهویژه در سازمان‌های خدماتی، هدف این پژوهش ارزیابی تاثیر هویت برنده بر عملکرد از طریق نقش میانجی مدیریت ارتباط با مشتری شرکت بیمه ایران است. کلیه مشتریانی که از خدمات بیمه ایران استفاده می‌کنند به عنوان جامعه آماری تحقیق انتخاب شدند که با استفاده از روش نمونه گیری کوکران نمونه ۳۸۴ نفری تعیین شد. این پژوهش به روش توصیفی از نوع همبستگی اجرا شد و جمع آوری داده‌ها به کمک پرسشنامه انجام گرفت. برای سنجش متغیرهای تحقیق از پرسشنامه با مقیاس طیف لیکرت استفاده شد. روایی ابزار تحقیق با استفاده نظر جمعی از صاحب نظران و متخصصان مورد تایید قرار گرفت و پایایی پرسشنامه با استفاده از آلفای کرونباخ ۰/۸۱۳ تایید شد. برای برآشن مدل از روش تحلیل مسیر و برای بررسی وضعیت فرضیه‌های تحقیق از مدل یابی ساختاری و نرم افزار LISREL 8.8 استفاده شد. نتایج حاکی از آن است که برنده به عنوان خدمات، برنده به عنوان نماد، برنده به عنوان سازمان و برنده به عنوان شخص بر عملکرد سازمانی تاثیر مثبت دارد. این در حالی است که تاثیر برنده به عنوان خدمات بر عملکرد سازمانی نسبت به سایر عوامل بیشتر بوده است.

واژگان کلیدی

هویت برنده، عملکرد، مدیریت ارتباط با مشتری، شرکت بیمه ایران

^۱ دانشجوی دکتری، مدیریت بازارگانی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد، تهران مرکزی، تهران، ایران (hamid.mba2010@gmail.com)

^۲ دانشجوی دکتری، مدیریت بازارگانی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد، تهران مرکزی، تهران، ایران (tayebi_n@yahoo.com)

^۳ کارشناسی ارشد، مدیریت اجرایی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد، تهران مرکزی، تهران، ایران (hasanyekta1361@yahoo.com)

^۴ کارشناسی ارشد، مدیریت بازارگانی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد، تهران مرکزی، تهران، ایران (samira_roumiani@yahoo.com)

۱. مقدمه

برندها اغلب به عنوان یکی از ارزشمندترین دارایی‌های یک سازمان دیده می‌شوند. ساختن برندهای قدرتمند از اولویت‌های بسیاری از سازمانها است. زیرا به باور عمومی، برندهای قدرتمند می‌توانند مزیت رقابتی بیافرینند. پژوهش‌های متعددی که درباره ارزیابی و ارزش ویژه برندهای انجام شده حاکی از آن است که این مفهوم منبع مزیت رقابتی شرکت‌ها می‌باشد^۱(رایزنی، ۲۰۱۳). این مزیت رقابتی در صرفه قیمتی محصول، افزایش کارایی و اثربخشی برنامه‌های بازاریابی، افزایش حاشیه سود، بالا رفتن تقاضا و رضایت مشتریان، تسهیل بسط دادن برند، قدرت چانه زنی و خطر پذیری کمتر نسبت به رقبا نمود می‌یابد. (به آبادی، ۱۳۸۹) یک برندهای مناسب برای شرکت باعث خلق امتیازات متنوعی از جمله امتیازات مالی می‌شود. از دیگر امتیازات یک برندهای توأم به منجر شدن حق تقدیم در انتخاب این شرکت در بین شرکت‌های مشابه را نام برد. کلید موقیت در ایجاد یک نام تجاری، موقعیت، ساختار و هویت آن نام تجاری است. وقتی مردم یک نام تجاری را انتخاب می‌کنند، فقط به یک ویژگی آن توجه نمی‌کنند بلکه خصیصه‌های چندگانه‌ای را وابسته به نوع محصول و میزان درگیری ذهنی خود در نظر می‌گیرند و با توجه به آنها تصمیم به انتخاب می‌گیرند. (به آبادی، ۱۳۸۹) بعلاوه، آنها نمی‌توانند فوراً تمامی آن صفات را در ذهن بیاورند و آنها را ارزیابی کنند بلکه فقط تعدادی از ویژگی‌های اصلی آن را در نظر می‌آورند و به ترتیب قرار گرفتن گرینه‌ها (نامهای تجاری) آنها را با توجه به بعضی از ویژگی‌های اصلی ارزیابی می‌کنند. (پارک و همکاران^۲، ۲۰۱۴)

از سوی دیگر صنعت بیمه در سطح دنیا یکی از صنایع گسترده، پیچیده و حیاتی می‌باشد. در قرن حاضر فعالیت‌های اقتصادی به نحوی شکل گرفته که تداوم آن بدون پشتونه بیمه‌ای سخت تحت تأثیر قرار می‌گیرد. صنعت بیمه به عنوان یکی از پایه‌های گران‌سنگ اقتصاد هر کشور شناخته می‌شود. پویایی، اثربخشی و توامندی صنعت بیمه، نه تنها فضای کسب و کار صنعت بیمه را متنفع می‌سازد بلکه تأثیرات بسیاری بر محیط خارجی (محیط کلان اقتصادی و بازرگانی) می‌گذارد. مطالعه وضعیت ارزیابی و ارزش برندهای عنوان یک شاخص ارزش ساز در ذهن بیمه-گذاران می‌تواند شرکت‌های بیمه را در این فضای رقابتی راهنمایی کند. در دنیای امروزی یکی از مهمترین استراتژی‌های هر سازمانی برای پیروزی در نبرد تجارت تدوین مدیریت و چشم انداز نام تجاری خود است(آکر، ۲۰۰۲) نام تجاری به عنوان رکن و اساس بازی رقابتی امروز، عنصری است که باید به دقت تعریف، ایجاد و مدیریت شود تا سازمان و شرکت‌ها بتوانند با تکیه بر این ستون خیمه‌گاه کسب و کار خود، هرچه بیشتر سودآوری را رقم بزنند. از سوی دیگر، هدف مدیریت روابط با مشتری توسعه وابستگی‌های ماندگار و بلند مدت بین سازمانها و مشتریان می‌باشد. بنابراین مقصود اصلی آن ایجاد وفاداری در مشتری است. فوریتهاز نسبی و مشخص مدیریت ارتباط با مشتری به عنوان یک استراتژی تجاری، روند عملکرد سازمانها را بطور اساسی متحول نموده است، در نتیجه کانون توجه تجارت‌ها، از بازاریابی تبدیل به بازاریابی ارتباط ای تغییر یافته است و همین امر سبب گردیده تا مشتری در مرکز همه فعالیت‌های تجاری قرار گیرد، و سازمانها را وا می‌دارد تا با نویزی همه سعی خود را بکار بندند تا فرآیندهای خود را در حول نیازهای مشتریان بازسازی کنند(فرهنگی، ۱۳۹۳)

از آنجایی که در تجزیه و تحلیل زندگی سازمانی، اشتراک دانش متغیر مهمی به عنوان تعديل گر محسوب می‌شود. با این حال، پیشرفت‌های فناوری در سده‌های اخیر این امکان را به این شرکتها می‌دهد تا خدمات برتر و نوین را تقدیماً

¹ Robbins

² Park et al

همرمان با رقبا به بازار ارائه کنند. بنابراین، با توجه به اینکه دستیابی به مزیت رقابتی در دنیای امروز، در هر سازمانی تنها با تکیه بر ویژگی های کارکردی محصولات و خدمات حاصل نمی شود؛ بلکه درهویت برنده تنها به عنوان عامل متمایز کننده سازمان از رقبا پدیدار می شود بالتبغ سازمانها و شرکتها تاکید ویژه ای به این موضوع دارند لذا با توجه به تاکید حوزه برنده به موضوع هویت برنده که در پژوهش‌های پیشین منعکس شده است و نیز با آگاهی از سهم اندک پژوهش‌های کاربردی انجام شده در این حوزه، ما بر آنیم که بر هویت برنده تمرکز نماییم. گفتنی است که ارزیابی هویت برنده مبتنی بر مدیریت ارتباط با مشتری در کشور بسیار اندک صورت گرفته است و بالتبغ این ارزیابی های اندک رویکرد استراتژیک نداشته است که این خود نشان از اهمیت پژوهش حاضر دارد. لذا شناسایی عوامل مرتبط با رویکرد هویت برنده، دید وسیع تری را درمورد اهمیت، ضرورت مدیریت ارتباط با مشتری در رفتارهای خروجی مهم کارکنان و درنهایت ارتقاء عملکرد شرکت ارائه می دهد.

۲. ادبیات پژوهش

هویت برنده: تعریف هویت نام تجاری، موضوع بسیار مهمی در مدیریت نام تجاری است، زیرا هرچه نام تجاری گسترش و تنوع یابد، مشتری نیز به این احساس بیشتر می گراید که با نام های تجاری مختلف، نه واحد روپرتو است. اگر هر محصول، بدون آنکه به ارزش ها و اصول در نظر گرفته شده برای یک نام پاییند باشد، بخواهد مسیر خود را بپیماید، دیری نخواهد پایید که در بازار شکست خواهد خورد. به همین دلیل است که بسیاری از شرکت ها، توجه ویژه ای برای حفظ هویت نام تجاری خود دارند. (کاترین^۳، ۲۰۱۱) هویت جزء کلیدی برنده‌سازی است و مهترین موضوع در ایجاد یک برنده موفق، درک چگونگی ایجاد و توسعه هویت نام تجاری است. (ross^۴، ۲۰۱۲)

هویت نام تجاری، چارچوبی را برای یکپارچگی کل نام تجاری فراهم می آورد. از طریق، آن، می توان حدود موقعیت گذاری را تعیین کرد، ابزار بیان آن را قانون مند ساخت، و از فردیت و دوام آن اطمینان یافت. مفهوم هویت به ما گوشزد می کند که یک نام تجاری نمی تواند به هر نوع موقعیت گذاری تن بدهد یک نام تجاری ممکن است در ابتدای تولد خود ظرفیت پذیرش هر چیزی را داشته باشد، ولی زمان و نمادهایی را که می پذیرد یک معنا، یک قلمرو، و در نتیجه مرزهایی برای آن قلمرو می بخشنده. (کاپفر^۵، ۲۰۰۵). امروزه، به منظور تعریف یک نام تجاری، توجه و تأکید آن بر هویت، به عنوان یک عنصر مهم و غیر قابل رؤیت، بیشتر از هر مورد دیگر است. هویت، عنصری است که قابل رؤیت نیست اما دارای اصالت و ریشه است به اعتقاد (آکر^۶، ۲۰۰۲)، هویت نام تجاری، مجموعه ای منحصر به فرد از تداعی های نام تجاری است که استراتژیست های برنده خواهان ایجاد آن هستند. این تداعی ها، آنچه که نام تجاری بر آن دلالت دارد و نیز قول و وعده ای که به مشتریان می دهد می باشد. در واقع، اساس و جوهره برنده‌سازی آن است که شرکت ها، باید تلاش کنند که برندهایی با تداعی های قوی و قدرمند، مطلوب و منحصر به فرد بودن، بیآفرینند. هویت نام تجاری، چارچوبی را برای یکپارچگی کل نام تجاری فراهم می آورد. از طریق آن، می توان حدود موقعیت گذاری را تعیین کرد، ابزار بیان آن را قانونمند ساخت و از فردیت و دوام آن اطمینان یافت مفهوم هویت به ما گوشزد می کند که یک نام تجاری نمی تواند به هر نوع موقعیت گذاری تن بدهد. یک نام تجاری ممکن است در ابتدای تولد خود ظرفیت پذیرش هر

³ Catherine

⁴ Ross

⁵ Kapferer

⁶ Acker

چیزی را داشته باشد، (کرباسی، ۱۳۹۰) ولی زمان و نمادهایی را که می‌پذیرد یک معنا، یک قلمرو و در نتیجه مرزهایی برای آن قلمرو می‌بخشد. به طور خلاصه، معنای ریشه شناختی آن، محدودیت‌هایی را تحمیل می‌کند. هویت نام تجاری، برخی از موقعیت‌گذاری‌ها را ممنوع و برخی را تضمین می‌کند. موقعیت‌گذاری باید باور پذیر و برای نام تجاری مورد نظر، قابل توجیه باشد. (پارک و همکاران، ۲۰۱۴) یک نام تجاری برای آنکه قادر تمند باشد. قوی باقی بماند، وظیفه دارد که نسبت به هویت خود وفادار باشد. مفهوم هویت هسته‌ای (اصلی/ مرکزی) نام تجاری مبین رقتی است که باید تعیین کنندگان راهبردهای ارتباطی را ودادار که از سطح به عمق و روند و نام تجاری را از ریشه بررسی کنند.

مفهوم هویت بر پایه سه کیفیت دوام، انسجام و واقع‌گرایی فرمول بندی می‌شود: (کاپفر، ۲۰۰۵)

هویت، آن گونه که در مورد تصویر نام تجاری صادق است، مستعد آرمانگرایی، بی ثباتی، یا فرصت طلبی است. به اعتقاد آکر و جواچمستر (۲۰۰۰) هویت نام تجاری شامل چهار بعد می‌باشد که عبارتند از:

۱. نام تجاری به عنوان یک محصول

۲. نام تجاری به عنوان یک سازمان

۳. نام تجاری به عنوان یک شخص

۴. نام تجاری به عنوان یک سمبول (جینس و همکاران، ۲۰۰۹)

در هیمن راتا، سری و استانا (سال ۲۰۱۱) در پژوهشی به عنوان "در ک سردرگمی هویت نام تجاری" بارویکرد - توصیفی مبارزات تبلیغاتی، عوامل موثر بر رفتار خرید مصرف کنندگان و بحران هویت نام تجاری را از دیدگاه تحقیقات بازاریابی مورد بحث و بررسی قرار داده است. به نحوی که هویت برنده شرکت همراه با این تعهدات در ذهن مشتریان تداعی می‌شود. در مدل مفهومی ارائه شده به وسیله این پژوهشگران، تعهد، درگیری و وفاداری کارمندان به برنده از مؤلفه‌های تأثیرگذار بر کارایی کارمندان در تحويل تعهدات برنده هستند. این پژوهشگران آموزش کارکنان، نشست‌های گروهی و جلسات توجیهی را نشان دهنده یک فرآیند برنده‌سازی درون سازمانی موثر می‌دانند که موجب افزایش ارتقای نگرش مصرف کنندگان می‌شود.

عملکرد: بهبود مستمر عملکرد سازمانها، نیروی عظیم هم افزایی ایجاد می‌کند که این نیروها می‌توانند پشتیبان برنامه رشد و توسعه و ایجاد فرصت‌های تعالی سازمانی شود. دولت‌ها و سازمان‌ها و موسسات تلاش جلو برنده‌ای را در این مورد اعمال می‌کنند. بدون بررسی و کسب آگاهی از میزان پیشرفت و دستیابی به اهداف و بدون شناسایی چالش‌های پیش روی سازمان و کسب بازخور و اطلاع از میزان اجرا سیاست‌های تدوین شده و شناسایی مواردی که به بهبود جدی نیاز دارند، بهبود مستمر عملکرد میسر نخواهد شد. تمامی موارد مذکور بدون اندازه گیری و ارزیابی امکان پذیر نیست. (باشکوه، ۱۳۹۴)

لرد کلوبن (۲۰۰۲) فیزیکدان انگلیسی در مورد ضرورت اندازه گیری می‌گوید: «هر گاه توانستیم آنچه درباره آن صحبت می‌کنیم اندازه گرفته و در قالب اعداد و ارقام بیان نماییم می‌توانیم ادعا کنیم درباره موضوع مورد بحث چیزهایی می‌دانیم. در غیر این صورت آگاهی و دانش ما ناقص بوده و هرگز به مرحله بلوغ نخواهد رسید» علم مدیریت نیز میین مطالب مذکور است. هر چه را که نتوانیم اندازه گیری کنیم نمی‌توانیم کنترل کنیم و هر چه را که نتوانیم کنترل کنیم مدیریت آن امکان پذیر نخواهد بود. موضوع اصلی در تمام تجزیه و تحلیل‌های سازمانی، عملکرد است و بهبود آن مستلزم اندازه گیری است و از این رو سازمانی بدون سیستم ارزیابی عملکرد قابل تصور نمی‌باشد. (زهیر، ۲۰۱۱)

از سوی دیگر، موقتی یک کسب و کار بیشک ناشی از عملکرد برنده آن کسب و کار میباشد (دی چرناتونی و همکاران، ۲۰۰۴). لزوم اندازه گیری عملکرد سازمان از جنبه ها و با توجه به سطوح مختلف اغلب در ادبیات بازاریابی و به عنوان یک متغیر وابسته همیشه مورد توجه بوده است، به همین جهت دیدگاهی جهت ارزیابی عملکرد از طریق محصولات و خدمات ارایه شده توسط سازمان وجود دارد که اصطلاحاً عملکرد برنده نامیده میشود (چیرانی و همکاران، ۲۰۱۲). به عبارت دیگر اغلب در بحث برندها دو سوال اصلی در ذهن ایجاد میشود: "چه عواملی باعث ایجاد قدرت برنده میشوند؟" و "چگونه میتوان برنده قدرمندی ایجاد کرد؟" (بطحایی، ۱۳۹۱) که برای پاسخ به این سوالات مفهوم گسترده عملکرد برنده معرفی میگردد. بنابراین با آگاهی از ابعاد و ویژگیهای عملکرد برنده، مدیران در به کارگیری استراتژیهای مؤثرتر برنده، مجهزتر و تواناتر خواهند بود. مانند پژوهشی که سلامتی بیمار خود را با اندازه گیری پارامترهای مختلفی مانند فشار خون، وزن و دمای بدن مورد ارزیابی قرار میدهد، یک متخصص بازاریابی نیز با داشتن اطلاعاتی درباره ویژگیها و ابعاد محصول میتواند با سهولت بیشتری در مورد سیاستهای بازاریابی مناسب تصمیم گیری و آنها بکار بیند. (آنا^۷، ۲۰۱۲). ولی با توجه به پیشینه تحقیق هیچگاه دیدگاه جامع و شاید بتوان گفت استانداردی برای طریقه سنجش آن وجود نداشته و محققان مختلف معیارهای متفاوتی را برای سنجش آن معرفی و استفاده کرده‌اند (رحمان سرشت، ۱۳۹۰).

مدیریت ارتباط با مشتری: از طرفی تحولات فناورانه و فناوری بر پیچیدگی بازار کنونی افزوده و راه های جدیدی را برای عرضه خدمات و کا در اختیار سازمان ها قرار داده است. با گسترش تجارت الکترونیک و اینترنت، ابزارهای در دسترس برای برقراری ارتباط با مشتریان و مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک در سازمان ها رایج شده اند (حسن زاده و رضوی، ۱۳۹۵). لذا مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی از جدیدتری روش های ارتباطی و مشتری گرایی است که بر آن سرمایه گذاری زیادی صورت گرفته است. مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی به گسترش در زمینه سیستم های اطلاعاتی و رشته های مربوط به آن مثل علم کامپیوتر، بازاریابی و روانشناسی می پردازد (همان منبع، ۱۳۹۵). هر روز کسب و کار و خرید مشتریان در اینترنت در حال افزایش است. مشتریان به دلایلی چند از اینترنت خرید می کنند که طبق تحقیق صورت گرفته بر روی مشتریان توسط الحاجو (۲۰۱۲) نشان می دهد که ۸۴ درصد از آنها تسهیلات در خرید و فروش را عامل اساسی در خرید برخط شمردند. مشتریان مایلند به دلیل راحتی خرید برخط، خیلی از مزایای خریدبرون خط را نادیده بگیرند. هر چند که خرده فروشان برخط باید به این نکته توجه کنند که خریدارانی که برای اولین بار به سایتشان مراجعه می کنند، لزوماً مشتریان دائمی آنان نیستند (اریک و همکاران، ۲۰۱۷). از طرفی، سیستم های مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی مشتریان را به انجام کسب و کار با سازمانها خواهد کرد و راهی را به وجود می آورد که در آن مشتری هر نوع خدماتی را در هر زمانی و از طریق هر کانالی و در هر زبانی که می خواهد، دریافت کند که منجر به افزایش وفاداری و رضایت مشتریان خواهد شد (الجاجو و همکاران، ۲۰۱۲). در همین راستا، کینگ و گریس (۲۰۱۳) از پژوهشگرانی بودند که هویت برنده را بر مبنای مدیریت ارتباط با مشتریان بررسی کردند. این پژوهشگران از طریق سنجش میزان رضایت کارمندان، وفاداری کارمندان به برنده، رفتارهای شهر و ندی برنده و تبلیغات شفاهی کارمندان از برنده، مدیریت ارتباط با مشتریان را بر مبنای کارمندان مورد سنجش قرار دادند. در مدل ارائه شده در این پژوهش مؤلفه هایی مانند انتشار دانش، بازخورد از کارکنان، وضوح نقش و تعهد به برنده بر ارزش ویژه برنده بر مبنای مدیریت ارتباط با مشتریان تأثیرگذار هستند. بعلاوه متیو و همکاران (۲۰۱۷) به بررسی اعمال ارزش برنده مبتنی بر مصرف کننده مبتنی بر مدیریت ارتباط با

⁷ Anna et al

مشتری در نام تجاری هتل لوکس پرداخت. نتایج نشان میدهد نتایج بررسی نشان می دهد که تمام چهار عنصر ارزش برنده مبتنی بر مصرف کننده به طور مثبت با مدیریت ارتباط با مشتری مربوط می شود. نگرش برنده، ارتباط بین چهار عنصر ارزش برنده مبتنی بر مصرف کننده و قصد خرید را به ارمغان می آورد، و عملکرد برنده ارتباط بین نگرش نام تجاری و قصد خرید را کاهش می دهد.

با توجه به مبانی نظری، فرضیه اصلی پژوهش به شرح زیر تدوین شده است:

فرضیه اصلی: هویت برنده بر عملکرد سازمانی بیمه ایران تاثیر مثبت دارد.

فرضیه های فرعی پژوهش نیز به شرح زیر مطرح شده اند :

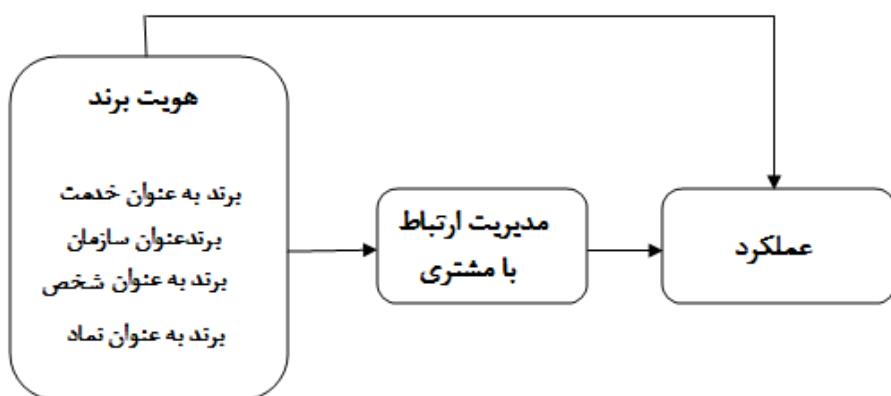
فرضیه فرعی اول : برنده به عنوان خدمات بر عملکرد سازمانی بیمه ایران تاثیر مثبت دارد.

فرضیه فرعی دوم : برنده به عنوان سازمان بر عملکرد سازمانی بیمه ایران تاثیر مثبت دارد.

فرضیه فرعی سوم : برنده به عنوان شخص بر عملکرد سازمانی بیمه ایران تاثیر مثبت دارد.

فرضیه فرعی چهارم : برنده به عنوان نماد بر عملکرد سازمانی بیمه ایران تاثیر مثبت دارد.

۳. مدل مفهومی



شكل ۱. مدل مفهومی تحقیق: آکر، ۲۰۰۰، کلر، ۲۰۰۳

۴. روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر به لحاظ هدف، کاربردی است چون به دنبال بررسی یک مسئله واقعی و دانش تخصصی می‌باشد و می‌تواند نتایج و یافه‌های حاصل از آن برای مدیران و بازاریابان در راستای اعتلای ارزش برنده مربوطه قابل استفاده باشد و از نظر روش گردآوری داده‌ها توصیفی و از نوع پیمایشی - تحلیلی است که با اهداف و فرضیه‌های این تحقیق تطابق دارد، زیرا که این امکان را فراهم می‌سازد تا به داده‌های مورد نیاز از طریق طرح نمونه‌گیری در قالب متغیرهای مورد مطالعه دست یافت و از این طریق روابط بین آنها را مشخص ساخت و در فرآیند تصمیم‌گیری آتی مدیران شرکت‌های بیمه آنها را به کار گرفت. جامعه مورد بررسی مشتریان شرکت بیمه ایران در شهر تهران می‌باشد که بر اساس فرمول جامعه آماری نامحدود کوکران و بادرصدی بیشتر جهت رویارویی با مشکل پر نشدن برخی پرسشنامه‌ها ۳۸۴ نفر در نظر گرفته شد که

پس از توزیع ۴۵۰ پرسشنامه، ۴۲۰ پرسشنامه تکمیل شد. در این پژوهش، ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه می‌باشد. در سنجش پایایی پرسشنامه، آلفای کرونباخ به میزان ۸۱ درصد نشانه‌ای از پایا بودن پرسشنامه است. در سنجش روایی نیز از روش روایی محتوازی و روش تحلیل عاملی تاییدی استفاده شده است. در تحلیل آماری داده‌ها از روش‌های آماری توصیفی و معادلات ساختاریافته (نرم افزار لیزرل) در تحلیل مسیرهای اساسی میان متغیرها استفاده شده است. از سوی دیگر متغیرهای مورد بررسی در مدل مفهومی تحقیق از نظر تعداد سوالات مطرح شده و آلفای کرونباخ آن در جدول شماره ۱ ارایه گردیده است.

جدول ۱: آلفای کرونباخ متغیرها

آلفای کرونباخ (۰,۸۱۹)	متغیر
۰/۸۱۷	برند به عنوان خدمات
۰/۸۰۹	برند به عنوان سازمان
۰/۸۴۳	برند به عنوان شخص
۰/۷۸۲	برند به عنوان نماد
۰/۸۲۵	مدیریت ارتباط با مشتری
۰/۸۱۱	عملکرد

بررسی فرضیه‌های تحقیق: برای بررسی فرضیه‌ها ابتدا توزیع داده‌های تحقیق مورد بررسی قرار می‌گیرد. برای تصمیم‌گیری در مورد استفاده از آزمون‌های پارامتری یا ناپارامتری، به بررسی نرمال بودن داده‌ها از طریق آزمون کولموگروف – اسمیرنوف می‌پردازیم. نتایج آزمون کولموگروف – اسمیرنوف در جدول ۲ نشان داده شده است.

$$\begin{cases} H_0 & \text{توزیع متغیر نرمال است} \\ H_1 & \text{توزیع متغیر نرمال نیست} \end{cases}$$

با توجه به نتایج آزمون فرضیه صفر یعنی نرمال بودن متغیرها مورد تأیید قرار می‌گیرد.

جدول ۲: نتایج بررسی توزیع داده‌های تحقیق

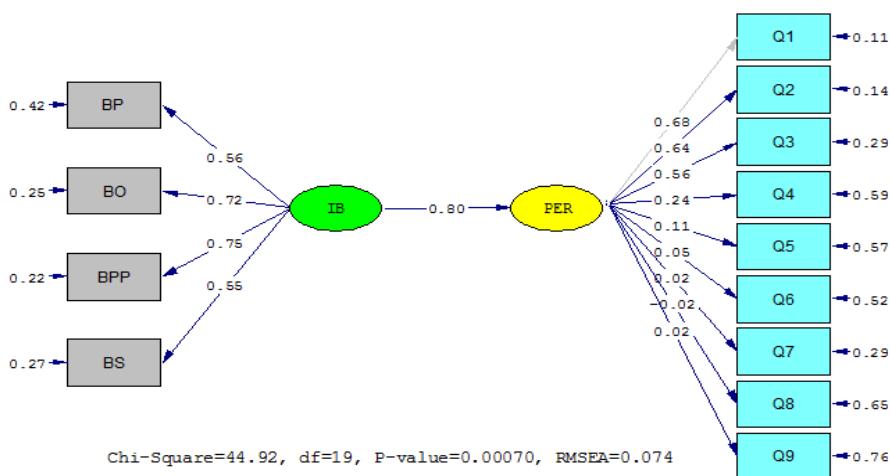
نتیجه آزمون	آماره کولموگروف	سطح احتمال خطا (α)	مقدار معنا داری Sig	متغیر
توزیع نرمال است	۱,۰۰	۰,۰۵	۰,۱۱۰	برند به عنوان خدمات
توزیع نرمال است	۱,۰۱۲	۰,۰۵	۰,۱۱۹	برند به عنوان سازمان
توزیع نرمال است	۱,۳۶۰	۰,۰۵	۰,۱۴۹	برند به عنوان شخص
توزیع نرمال است	۱,۱۴۷	۰,۰۵	۰,۱۱۱	برند به عنوان نماد
توزیع نرمال است	۱,۲۳۶	۰,۰۵	۰,۱۰۲	مدیریت ارتباط با مشتری
توزیع نرمال است	۱,۲۳۶	۰,۰۵	۰,۱۸۹	عملکرد سازمانی

۴- روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

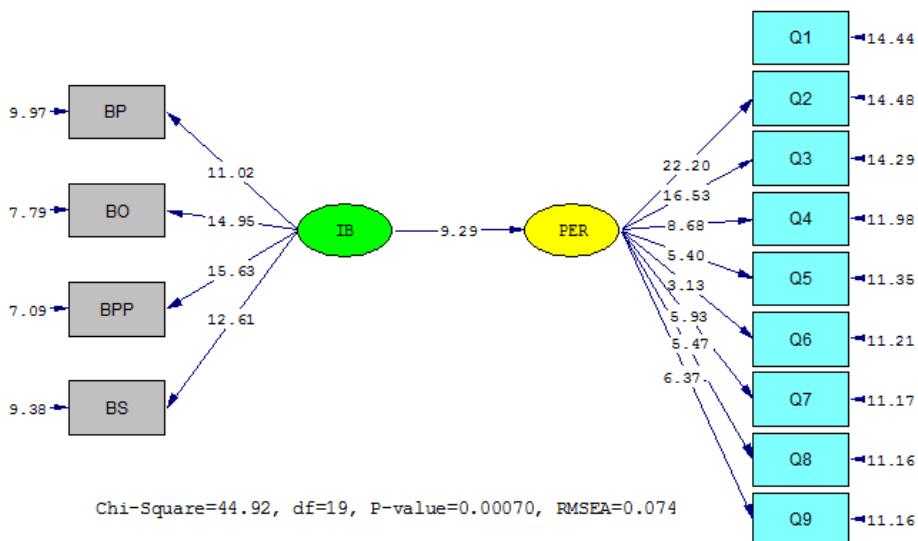
در این پژوهش برای آزمون فرضیه‌های پژوهش و برآش مدل مفهومی، مدل‌سازی معادلات ساختاری به کار گرفته شده است. رویکردهای مختلفی در رابطه با مدل‌سازی معادلات ساختاری وجود دارد. بدین معنا که مدل‌سازی معادلات ساختاری را می‌توان بر پایه روش‌های آماری متفاوتی، مناسب با نوع متغیرها و ویژگی‌های نمونه آماری پژوهش انجام داد. یکی از روش‌های آماری در این زمینه، روش حداقل مربعات جزئی^۸ است. نرم‌افزارهایی که از مدل‌سازی معادلات ساختاری بر پایه این روش آماری استفاده می‌کنند، نسبت به وجود شرایطی مانند هم خطی متغیرهای مستقل، نرمال بودن داده‌ها و کوچک بودن نمونه سازگار هستند (هانلین و کاپلان، ۲۰۰۴). در پژوهش حاضر از نسخه ۲,۲ نرم‌افزار SmartPLS استفاده شده است که در زمینه مدل‌سازی معادلات ساختاری بر پایه روش حداقل مربعات جزئی، نرم‌افزاری پرکاربرد و مفید می‌باشد.

۵. یافته‌های پژوهش آزمون فرضیه اصلی

شکل ۲ مدل ساختاری فرضیه اصلی پژوهش، در حالت تخمین استاندارد را نشان می‌دهد. شکل ۳ نیز مدل ساختاری فرضیه اصلی در حالت ضریب معناداری را نشان می‌دهد.



شکل ۲. مدل ساختاری فرضیه اصلی در حالت تخمین استاندارد



شکل ۳. مدل ساختاری فرضیه اصلی در حالت ضرایب معناداری

شکل ۳ معناداری روابط متغیرها را نشان می دهد. اگر مقدار آماره t در بازه ۱/۹۶ تا -۱/۹۶ قرار داشته باشد، مقدارواریانس تبیین شده بی معنا محسوب می شود. با توجه به خروجی شکل ۳ تمام ضرایب با رقمی بیشتر از ۱/۹۶، از نظر آماری قابل قبول اند.

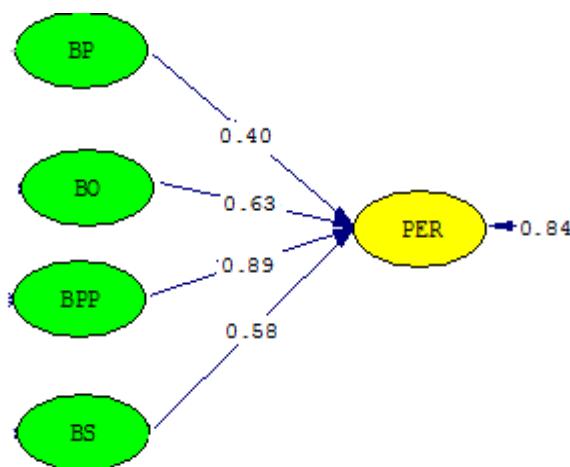
جدول ۳ نتایج تحلیل علی مدل معادلات ساختاری را برای آزمون فرضیه اصلی پژوهش به نمایش گذاشته است . نتایج مدل، تاثیر تأثیر هویت برنده بر عملکرد سازمانی را تأیید می کند.

جدول ۳. نتایج آزمون فرضیه اصلی پژوهش

نتیجه آزمون	کمیت t	برآورد استاندارد	فرضیه
تایید	۹/۲۹	۰/۸۰	تاثیر هویت برنده بر عملکرد سازمانی

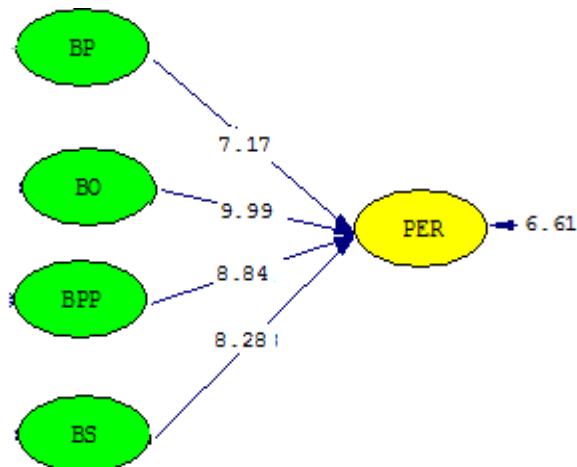
آزمون فرضیات فرعی

شکل ۳ مدل ساختاری فرضیات فرعی پژوهش، در حالت تخمین استاندارد را نشان می دهد . شکل ۴ نیز مدل ساختاری فرضیات در حالت ضریب معناداری را نشان می دهد.



Chi-Square=1255.37, df=553, P-value=0.00000, RMSEA=0.071

شکل ۳. مدل ساختاری فرضیات فرعی در حالت تخمین استاندارد



Chi-Square=1255.37, df=553, P-value=0.00000, RMSEA=0.071

شکل ۴. مدل ساختاری فرضیات فرعی در حالت ضرایب معناداری

با توجه به خروجی شکل ۴ تمام ضرایب با رقمی بیشتر از ۱/۹۶، از نظر آماری قابل قبول اند. جدول ۴ نتایج تحلیل علی مدل معادلات ساختاری را برای آزمون فرضیات پژوهش به نمایش گذاشته است. نتایج تأثیر ابعاد هویت برنده به عنوان شخص، برنده به عنوان نماد، برنده به عنوان خدمات و برنده به عنوان سازمان) بر عملکرد سازمانی را تأیید می کند.

جدول ۴. نتایج آزمون فرضیات فرعی پژوهش

نتیجه آزمون	کمیت t	برآورد استاندارد	فرضیه
تایید	۷/۱۷	۰/۴۰	تأثیر برنده به عنوان شخص بر عملکرد سازمانی
تایید	۹/۹۹	۰/۶۳	تأثیر برنده به عنوان نماد (نماد) بر عملکرد سازمانی
تایید	۸/۸۴	۰/۸۹	تأثیر برنده به عنوان خدمات (خدمات) بر عملکرد سازمانی
تایید	۸/۲۸	۱/۵۸	تأثیر برنده به عنوان سازمان بر عملکرد سازمانی

برازش مدل : به طور کلی، در کار با برنامه لیزرل، هریک از شاخص های به دست آمده برای مدل به تنها یی دلیل برآزندگی مدل یا عدم برآزندگی آن نیستند، بلکه این شاخص ها را باید در کنار یکدیگر تفسیر کرد. اگر آزمون های χ^2 و تناسب ثانوی نشان دهنده که مدل به میزان کافی متناسب است عوامل مدل متناسب شده مشخص می شود و بر این عوامل تمرکز می شود. جدول ۵ بیانگر مهم ترین این شاخص هاست و نشان می دهد الگو از نظر تبیین و برآزش از وضعیت مناسبی برخوردار است. تمام شاخص ها بیانگر تناسب مدل با داده های مشاهده شده است. شاخص های تناسب مدل، با توجه به اینکه نسبت کای دو بر درجه آزادی کمتر از ۳، شاخص RMSEA کمتر از ۰/۰۸، مابقی شاخص ها نیز در سطحی قابل قبول هستند، بیانگر مناسب بودن مدل اندازه گیری است؛ به بیان دیگر، مدل و چارچوب کلی معنی دار و قابل پذیرش است.

جدول ۵. شاخص های نیکویی برآزش مدل پژوهش

نتیجه	مقدار مطلوب	مقدار الگو	شاخص برآزش
برآزش مناسب	<۳/۰۰	۲/۲۷	χ^2/df
برآزش مناسب	> ۰/۹۰	۰/۹۱	GFI
برآزش مناسب	> ۰/۷	۰/۹۲	AGFI
برآزش	< ۰/۰۵	۰/۰۱۴	RMR

مناسب			
برازش مناسب	> ۰.۹۰	۰.۹۵	NFI
برازش مناسب	> ۰.۹۰	۰.۹۵	IFI
برازش مناسب	> ۰.۹۰	۰.۹۱	CFI
برازش مناسب	> ۰.۹۸	۰.۹۷۱	RMSEA

فرضیه ۵: هویت برنده از طریق مدیریت ارتباط با مشتری بر عملکرد تاثیر دارد.

برای بررسی نقش میانجی مدیریت ارتباط با مشتری بر رابطه هویت برنده و عملکرد از تحلیل رگرسیونی چند گانه با رویکرد سلسه مراتبی دو مرحله ای استفاده شده است. پس از بررسی شاخص های کفایت مدل که در جدول ۶ آمده است، به ارائه مدل برازش یافته پرداخته می شود.

جدول ۶. همبستگی میان متغیرهای مدل

مراحل مدل	همبستگی چند گانه	ضریب تعیین	ضریب تعیین	ضریب تعیین	انحراف معیار خط	دوربین واتسون
۱	.382	.144	.370	.42555		
۲	.398	.190	.205	.50232		1.741

براساس جدول ۵ ملاحظه می گردد، ضریب تعیین ۱۹۰٪ از واریانس موجود در متغیر وابسته عملکرد را تبیین می کند و ضریب تعیین تعديل شده نیز برابر با ۲۰۵٪ است، که میین افزایش قابلیت تبیین واریانس بعد از اضافه شدن متغیر میانجی به صورت مجزا است. با توجه به اینکه مقدار آماره دوربین واتسون در فاصله استاندارد ۱,۵ تا ۲,۵ قرار دارد، در نتیجه فرض استقلال خطاهای برقرار می باشد. با توجه به شاخص هایی که عنوان شد مدل از کفایت لازم برخوردار است.

جدول ۷. معنادار بودن ضرایب رگرسیونی متغیرهای مستقل و وابسته*

سطح معنی داری	آماره t آزمون	ضریب استاندارد شده			مراحل مدل
		Beta	Std.Error	B	
.000	6.125		.414	1.526	مقدار ثابت
.000	5.920	.250	.041	.745	

.000	3.012		.120	1.104	مقدار ثابت	
.000	6.520	.263	.052	.412	هویت برنده	
.002	3.021	.174	.047	.209	مدیریت ارتباط با مشتری	

*:متغیر وابسته: عملکرد

با توجه به جدول ۷ سطح معنی داری برای مدل رگرسیونی دو مرحله‌ای سلسله مراتبی کمتر از ۵ درصد است، از این رو می‌توان گفت که اثر متقابل هویت برنده و مدیریت ارتباط با مشتری پس از اضافه شدن به مدل معنی دار می‌باشد. بنابراین متغیر مدیریت ارتباط با مشتری با ضریب تاثیر ۰،۲۰۹، رابطه هویت برنده و عملکرد را به طور معنی داری میانجی گری (افزایشی) می‌کند. در نتیجه فرضیه مورد نظر تایید می‌شود.

۶.بحث و نتیجه‌گیری

این مطالعه با مورد توجه قرار دادن تاثیرگذاری ابعاد هویت برنده بر عملکرد سازمان از طریق مدیریت ارتباط با مشتری، سعی در معرفی هویت برنده سازمانهای خدماتی به ویژه بیمه ایران و سنجش روایی این الگو را داشته است. نتایج بررسی‌ها نشان داد که در مدل پیشنهادی، تمامی مولفه‌های معرفی شده به خبرگان و ابزار مربوطه از روایی لازم برخوردار بوده و مطابق با رتبه بندی انجام شده از طریق آزمون فریدمن، برنده به عنوان خدمات (خدمت) بیشترین امتیاز را برای سنجش این مفهوم در شرکت بیمه ایران را کسب نموده است با این حال، به مدیران شرکت بیمه ایران موارد زیر جهت بهبود عملکرد توصیه می‌گردد:

به مدیران شرکت توصیه می‌شود به منظور روح بخشیدن به ارزش‌های پایه‌ای برنده سازمان در بلندمدت با ایجاد ارتباط یکپارچه میان هویت برنده به عنوان خدمات (خدمت) از جمله: ارزش و کیفیت خدمات موجود و ارائه منافع عملکردی و عاطفی که باعث ارزش زیادی برای سازمان خواهد شد به تدوین هویت یکپارچه برنده پردازند.

این گونه نتیجه گرفته می‌شود که به کارگیری هویت برنده اثرات معنی‌داری بر عملکرد شرکت می‌گذارد و نقشی حیاتی را در بازاریابی و ایجاد و روابط با مصرف‌کنندگان بازی می‌کند و از این‌طریق بر مدیریت ارتباط با مشتری نیز تاثیرگذار خواهد بود بنابراین، پیشنهاد می‌شود مدیران و بازاریابان شرکت‌ها با یادگیری مهارت‌های کامل شیوه‌های نوین بازاریابی، مثل ایجاد تبلیغات اثربخش، کاربران را به اشتراک‌گذاری در زمینه خدمات، برنده تشویق کنند؛ چراکه این امر تأثیر گسترده‌ای روی عقاید و تصمیم خرید افراد و درنتیجه نگرش آنها دارد. همچنین پیشنهاد می‌شود مدیران شرکت بیمه ایران به منظور استفاده کارا و اثربخش از هویت برنده رسیدن به نتایج مطلوب، مدیریت ارتباط با مشتری را رویکرد نوین و بخش مهمی از آمیخته بازاریابی خود مدنظر قرار دهند. این امر به مدیران برای رسیدن به اهدافشان کمک بیشتری می‌کند و روند رسیدن به اهداف را تسریع می‌بخشد.

به مدیران پیشنهاد می‌گردد به نقش مهم نماد (نماد) سازمان در استراتژی تحلیل مطرح شده در این مقاله نسبت به دیگر مطالعات مشابه، نتایج جدیدی را به ارمغان می‌آورد که به صورت بالقوه برای شرکتهای بیمه سودمند است. کشفیات نشان می‌دهند که پیاده سازی CRM بهتر، وابسته به قابلیت برنندینگ شرکت برای یادگیری از منابع خارجی است و شرکتهایی که توسعه مدیریت ارتباط با مشتری در این زمینه را در نظر دارند، نسبت به شرکتهای دیگر، عملکرد بهتری دارند. پاسخ‌های تشریحی مدیران ارشد و کارشناسان جامعه آماری نیز مخصوص همین نکته است. مدیران باید اهداف

مبتنی بر نگرش مطلوب مشتریان را در ذهن خود مرور کنند و برای فرایند تعاملی و منابع مبتنی بر مدیریت ارتباط با مشتری ارزش قائل شوند. آنها باید بدانند که هویت برنده از لحاظ ظرفیت اثرگذاری بر عملکرد، تنوع می‌یابد. مدیران باید مکانیزم‌های مناسب حاکمیت، حوزه متوسط و سطح خاصی از رقابت را بین شرکتها به وجود آورند تا مزایای عملکردی را به حداکثر برسانند. برند به ویژیگیهای از جمله: تصویربرنده که با عث تداعیات یک برند، (یک دارایی است که می‌تواند دلایل موجهی برای خرید به ذهن مشتریان القاء نماید) در مورد برند سازمان می‌شود همچنین بر احساسات مشتریان در مورد یک خدمات تأثیر می‌گذارد (به عنوان منبعی برای تمایز رقابتی) توجه بیشتری کنند و در این راستا پایه‌های گسترش برند را تدارک بیینند.

پیشنهاد می‌شود ویژگی‌ها، ارزش‌ها و تفاوت‌های خدمات یا خدمت با توجه به شرایط بازار تعیین شود، همچنین ورود خدمات به بازارهای جدید، تقویت برنده در بازارهای فعلی نسبت به رقبا، ارائه خدمات و خدمات جدید زیر چتر برنده همه برای حفظ سوددهی و اثربخش بودن خدمات (خدمت) بیمه‌ای باید مورد توجه قرار گیرد.

پیشنهاد می‌شود در جهت ارزش آفرینی هویت برنده سازمانی در جهت ارایه خدمت به مشتریان خود، در گام اول انگیزه کارکنان سازمان که به عنوان عضو خانواده کاری و مشتریان درون سازمانی هستند های را باور سازند (کارکنان راضی، مشتریان راضی می‌آفريند). همچنین روی کیفیت خدمات یا خدمات و ارتباطات شایسته سرمایه گذاری کنندتا زمینه مناسب را برای مدیریت فرایند خرید مشتری در بلند مدت فراهم کنند. بنابراین مدیران بیمه می‌توانند از طریق مراوده باز با ذینفعان، انتظارات و مقررات محلی و جهانی را درک و رعایت کرده و این رویکرد یکی از راههای ایجاد پیوند مطلوب بین هویت برنده و مشتریان می‌باشد.

در پایان محقق با توجه به نتایج پژوهش، پیشنهادهایی را پژوهشگران آتی می‌دهد:

۱. پیشنهاد می‌شود در تحقیقات آتی به تعیین و اندازه گیری تفاوت‌های حاصل از ویژگی‌های مختلف جمعیت شناختی و آمارهای توصیفی نیز پرداخته شود.
۲. انجام این تحقیق به روش آزمایشی و طولی
۳. بررسی عوامل موثر در عملکرد سازمانی شرکت بیمه ایران
۴. طراحی الگوی توسعه هویت برنده در جهت بهبود عملکرد سازمانی
۵. انجام تحقیق پیرامون وضعیت هوست برنده در سازمانهای خدماتی

۷. منابع و مأخذ

۱. احمدی، پ.، جعفرزاده کناری، م.، بخشی‌زاده، ع. (۱۳۹۳). نگاهی به هویت برنده و تأثیر آن بر وفاداری به برنده و ارزش ویژه برنده (مورد مطالعه: شرکت تولیدکننده محصولات لبنی و فرآوردهای گوشتی کاله). *فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی*، ۶۵-۹۳: ۷۱(۱).
۲. اسفیدانی، م.ر.، رمضانی، س.، شاه حسینی، م.ع. (۱۳۹۵). مدل‌سازی ساختاری تفسیری هویت برنده سازمانی در بازار IT با نگاهی به عملکرد بازاریابی. *مدیریت بازرگانی*، ۲۸(۲)، ۲۸۰-۲۵۹.
۳. حمیدی زاده و همکاران، الگوی ارزیابی نگرش مصرف کنندگان از گسترش نام تجاری چشم انداز مدیریت بازرگانی شماره ۴ - پیاپی ۳۷-زمستان ۱۳۸۹

۴. باشکوه، م.، شکسته بند، م. (۱۳۹۴). تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه هویت برنده خدماتی (مورد مطالعه: نمایندگی‌های بیمه ایران استان اردبیل). مدیریت بازارگانی، ۷(۱)، ۲۱-۱.
۵. رحمان سرشت، رودانی (۱۳۹۰) انگیزش موثر در انتخاب برندها در صنعت بیمه، فصلنامه صنعت بیمه- سال بیست و پنجم شماره ۹۸
۶. کرباسی پو، یار دل (۱۳۹۰) ارزیابی ارزش ویژه نام و نشان تجاری و عوامل موثر بر آن از دیدگاه مصرف کننده (ارائه الگوی تحلیلی) فصلنامه مدیریت، سال هشتم، شماره ۲۱
7. Aaker, D. A. (2002). Building strong brands. London, England: Simon & Schuster.
 8. Aaker, D. A., & Joachimsthaler, E. (2000). Brand leadership. New York, New York, United Statesof America: The Free Press.
 9. Anna Blombäck, Marcela Ramírez-Pasillas, (2012) "Exploring the logics of corporate brand identity formation", Corporate Communications: An International Journal, Vol. 17 Iss: 1, pp.7 – 28
 10. Bhimrao M. Ghodeswar."(2008) Building brand identity in competitive markets: a conceptual model. (s): Journal of Product & Brand Management Volume: 17 Issue: 1 pp. 132
 11. Borgonovo E. and Smith C.L., 2011: "A Study of Interactions in the Risk Assessment of Complex Engineering Systems: An Application to Space PSA," Operations Research, 59(6), 1461-14769-1352
 12. Catherine Viot, (2011) "Can brand identity predict brand extensions' success or failure?", Journal of Product & Brand Management, Vol. 20 Iss: 3, pp.216 – 227 .Dilip Roy, Saikat Banerjee."(2007) CARE-ing strategy for integration of brand identity with brand image." International Journal of Commerce and Management Volume: 17 Issue: 1/2 2007
 13. Eric E. Mang'unyi, Oumar T. Khabala, Krishna Kisten Govender,(2017) "Bank Customer Loyalty and Satisfaction: The Influence of Virtual e-CRM", African Journal of Economic and Management Studies, <https://doi.org/10.1108/AJEMS-08-2017-0183>
 14. Emma Angus, Charles Oppenheim, (2004),"Studies of the characteristics of brand names used in the marketing of information products and services. II: Internet related services", Aslib Proceedings, Vol. 56 Iss: 1 pp. 12 – 23
 15. Jean-Noël Kapferer.(2004). The New Strategic Brand Management: Creating and Sustaining Brand Equity Long Term (New Strategic Brand Management: Creating & Sustaining Brand Equity..
 16. Park, M. S., Shin, J. K., & Ju, Y. (2014). The effect of online social network characteristics on consumer purchasing intention of social deals. Global Economic Review, 43(1), 25-41.
 17. Robbins, P.S. & Jaj, T.A. (2013). *Essentials of Organizational Behavior*. Translated by Taghizadeh Mothaghi, M. and Arabi, S.M., Cultural Researches Office, Tehran. (*in Persian*)
 18. Ross D. Petty, (2012) "From label to trademark: The legal origins of the concept of brand identity in nineteenth century America", Journal of Historical Research in Marketing, Vol. 4 Iss: 1, pp.129 – 153

the Assessing impact of brand identity on performance through mediator role of customer relationship management

Hamid alizadeh^{*1}

Alireza tayebi niaraki ²

Hasan yekta³

Samira roumiani⁴

Date of Receipt: 2019/07/20 Date of Issue: 2019/07/22

Abstract

Today, for many reasons, brands act in the same way as the type of product or service they offer. Insurance companies are no exception. In such a situation, only companies can distinguish themselves with a specific, well-defined and predefined identity. In view of the importance of the role of customer relationship management in conveying brand-name communication to customers, especially in service organizations, the purpose of this research is to evaluate the impact of brand identity on performance through the role of mediator of customer relationship management with Iranian insurance company. All customers who use Iranian insurance services were selected as the statistical population of the study, using a sample of 384 people who were selected by Cochran sampling method. This research was a descriptive-correlational study and data were collected using a questionnaire. Took A questionnaire was used to measure the variables in the Likert spectrum. The validity of the research tool was confirmed by a panel of experts and experts and the reliability of the questionnaire was confirmed by Cronbach's alpha of 0.813. To fit the model, the path analysis method was used to study the hypothesis of the research, using structural modeling and LISREL 8.8 software. The results indicate that brand as service, brand as symbol, brand as organization and brand as a person have a positive impact on organizational performance. However, the effect of brand as a service on organizational performance has been higher than other factors.

Keyword

Brand Identity, Performance, Customer Relationship Management, Iranian Insurance Company

1.PhD Student of Business Management, University of Islamic Azad University Central Tehran Branch,,Tehran, Iran (hamid.mba2010@gmail.com).

2.PhD Student of Business Management, University of Islamic Azad University Central Tehran Branch,,Tehran, Iran ((tayebi_n@yahoo.com)).

3.MSc of Executive Management , University of Islamic Azad University Central Tehran Branch,, Tehran, Iran (hasanyekta1361 @yahoo.com)

4.MSc of Executive Management , University of Islamic Azad University Central Tehran Branch,, Tehran, Iran (samira_roumiani@yahoo.com)