

## بررسی تأثیر ارتباطات سیاسی شرکت‌ها بر رابطه بین استقلال هیئت مدیره و سیاست تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت

آیت محمدی<sup>۱</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۲/۱۷ تاریخ چاپ: ۱۴۰۲/۰۳/۰۸

### چکیده

مداخله دولت و حضور اشخاص سیاسی در هیأت مدیره، می‌تواند تصمیم‌گیری شرکت و مسیر کسب‌وکار را متاثر سازد. بازار سهام باید کارایی اطلاعاتی را نمایان کند، بنابراین بایستی هرگونه ارزش ارتباطات سیاسی را در صورت وجود، بازتاب دهد بنابراین هدف این تحقیق، بررسی تأثیر ارتباطات سیاسی شرکت‌ها بر رابطه بین استقلال هیئت مدیره و سیاست تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت می‌باشد. بدین منظور، از اطلاعات ۱۱۶ شرکت مورد پذیرش در بورس اوراق بهادار تهران در بازه زمانی بین ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۰ مورد بررسی قرار گرفته شده است. برای بررسی فرضیه‌ها از از مدل رگرسیون خطی چند متغیره استفاده شد. یافته‌های تحقیق حاکی از آن است که بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت رابطه معناداری مستقیم وجود دارد همچنین بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت با تأکید بر ارتباطات سیاسی نیز رابطه مستقیم و معناداری وجود دارد.

### واژگان کلیدی

ساختار هیئت مدیره، تمرکز مشتری، ارتباطات سیاسی

۱. نویسنده مسئول، کارشناس ارشد رشته حسابرسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بناب، آذربایجان شرقی، ایران.

## مقدمه

تحقیقات اخیر بیانگر آن است که بهبود محیط قانونی، ترکیب سهامداران و ساختار هیئت مدیره در راستای حقوق کلیه ذینفعان منجر به انتظار نرخ بازده مورد انتظار کمتر و به تبع آن ارزش‌گذاری بیشتر شرکت گردد. صورت جریان‌های نقدی یکی از صورت‌های مالی اساسی است که منابع و مصارف وجود نقد یک واحد تجاری در طی یک سال مالی را نشان می‌دهد و تعیین می‌کند موجودی ابتدای دوره وجود نقد چگونه به موجودی نقدی پایان دوره تبدیل شده است. مفهوم مهمی که در صورت جریان نقدی وجود دارد مفهوم جریان نقدی آزاد است. جریان نقد آزاد معیاری برای اندازه‌گیری عملکرد شرکت‌ها است و وجه نقدی را نشان می‌دهد که شرکت پس از انجام مخارج لازم برای نگهداری یا توسعه دارایی‌ها، در اختیار دارد. بدون در اختیار داشتن وجه نقد، توسعه محصولات جدید، انجام تحصیل‌های تجاری، پرداخت سودهای نقدی به سهامداران و پرداخت بدھی‌ها امکان‌پذیر نیست؛ زیرا شرکت می‌تواند سود خالص مثبت در صورت سود و زیان گزارش کند، در حالی که قادر به پرداخت بدھی‌های خود نباشد.

### -بیان مسئله تحقیق

امروزه دنیای کسب‌وکار به محیط پویا و رقابتی تبدیل شده و سازمان‌های مختلف با چالش گسترش سهم بازار خود و پیدا کردن راه‌های جدید برای جذب، به دست آوردن، حمایت و حفظ مشتریان جهت افزایش درآمد موواجه می‌باشند. علاوه بر این، سازمان‌ها به دنبال افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه سربار و افزایش ارزش سهام خود می‌باشند. در این‌بین مشتری و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت یک بحث نوین می‌باشد به‌واقع می‌توان گفت، در محیط کسب‌وکار، جلب رضایت مشتری، در دستیابی سازمان‌ها به اهدافشان، نقشی مهم و اساسی دارد. سازمان‌ها دریافته‌اند که مشتریان، مهم‌ترین دارایی آن‌ها محسوب می‌شوند و بنابراین ارتباط با مشتریان را تعاملی سودمند به شمار می‌آورند سوی دیگر، نمی‌توان گفت که همه مشتریان، به یک اندازه در موقوفیت سازمان نقش دارند. نکته‌ای که در مطالعات مدیریت ارتباط با مشتری، بر آن تأکید می‌شود، مسئله تمرکز بر مشتریان کلیدی است. (پلکویانانکی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵)

ورود به هزاره سوم، فهم نیاز و خواسته‌های مشتری و جلب رضایت آن‌ها را بسیار مهم ساخته است. درنتیجه تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت عمدۀ یعنی مشتریانی که در سطح استراتژیک سودآورند و از اهمیت بسزایی برخوردارند. درواقع تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت به نکته‌ای اشاره دارد که دران آن ملاک مشتریان عمدۀ هستند که خریداران اصلی محصول یا خدمات شرکت یا سازمان محسوب می‌شوند. شرکت‌هایی که تمرکز مشتری بالا دارند، به‌واسطه وجود مشتریان عمدۀ وفادار، هزینه‌های فروش و تبلیغات اندکی را متحمل می‌شوند. هنگامی که شرکت با چند مشتری عمدۀ در ارتباط باشد، دیگر نیازی به تحمل هزینه‌های هنگفت تبلیغات و بازاریابی ندارد. درواقع وجود مشتریان

<sup>۱</sup> Plakoyiannaki, E

عمده نامدار، در لیست خریداران محصولات شرکت، خود تبلیغ بزرگی است که بدون پرداخت وجه، منجر به جذب مشتریان جدید و اعتباربخشی به محصولات شرکت خواهد شد. (های و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲)

در رابطه با داشتن مشتریان عمدۀ (تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت) مزایا و معایب آن دو نوع دیدگاه وجود دارد در دیدگاه اول برخی اعتقاددارند که داشتن مشتریان عمدۀ سبب کاهش عملکرد شرکت می‌شود دلیل و استدلال این گروه بر پایه‌ی قدرت چانهزنی استوار است آن‌ها بیان می‌کنند که مشتریان عمدۀ با استفاده از قدرت چانهزنی بالایی که دارند فروشنده‌گان وابسته به خود را تحت فشار قرار می‌دهند تا برای آنان امتیازاتی فراهم آورند امتیازاتی از قبیل کاهش قیمت، نگهداری موجودی اضافی افزایش اعتبار تجاری و... که این امتیازات هزینه سنگینی را برای شرکت به همراه دارد و موجب کاهش سود و افول عملکرد می‌شود. در مقابل، دیدگاه دیگری وجود دارد که داشتن مشتری عمدۀ و برخورداری از تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بالا را برای بهبود عملکرد شرکت سودمند می‌داند. طرفداران این دیدگاه معتقدند شرکت‌هایی که از تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بالایی برخوردارند از مزایای هم چون هماهنگی عوامل تولید و کاهش هزینه‌ها بازاریابی و فروش منتفع می‌شوند آن‌ها استدلال می‌کنند هماهنگی و مشارکت با مشتریان زمانی امکان‌پذیر است که تعداد آنان اندک باشد که این هماهنگی مزایای بسیاری برای شرکت به همراه دارد که درنتیجه موجب سودآوری هرچه بیشتر و بهبود عملکرد شرکت می‌گردد. در نهایتاً می‌توان گفت که جنبه مثبت وجود تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بر جنبه منفی آن فزونی داشته و توجه به تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت برای هر سازمانی یا شرکتی دارای اهمیت بسزایی می‌باشد. (کردستانی و عباسی، ۱۳۹۳)

پس از آغاز انقلاب صنعتی در قرن نوزدهم و با توسعه شرکت‌های سهامی، ابوه سرمایه‌گذارانی به وجود آمدند که در اداره واحدهای اقتصادی مورد مشارکت خود نقش مستقیمی نداشتند و از طریق انتخاب هیئت‌مدیره و نظارت بر آن‌ها، بر اداره واحد اقتصادی خود، همت می‌گماردند. حاصل این فرایند تفکیک مالکیت از مدیریت شرکت‌ها بود. جدایی مالکیت منجر به پیدایش تئوری نمایندگی شد. این تئوری مربوط به موردی است که یک نفر (مالک) مسئولیت تصمیم‌گیری در خصوص توزیع منابع مالی و اقتصادی و یا انجام خدمتی را طی قرارداد مشخصی به شخصی دیگر (کارگزار) واگذار می‌نماید که بعدها بحث مقوله حاکمیت شرکتی به وجود آمد. (پترا<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷)

اهمیت نظری و کاربردی بحث کارایی حاکمیت شرکتی پس از رسوایی‌های مالی اخیر برجسته شده است. در پاسخ به این رسوایی‌ها، تدوین کنندگان قوانین و مقررات متوجه اصلاح و در بعضی موارد تغییر اجرایی ساختارهای حاکمیت شرکتی شده‌اند. مکانیسم‌های داخلی، مبتنی بر اقدامات اتخاذ‌شده توسط شرکت‌های انفرادی به‌منظور اجرایی کردن کنترل و پاسخگویی است. یکی از مهم‌ترین مکانیسم‌های داخلی حاکمیت شرکتی، توجه به ساختار هیئت‌مدیره شرکت به عنوان نهاد هدایت‌کننده‌ای است که نقش مراقبت و نظارت را بر کار مدیران اجرایی به‌منظور

<sup>2</sup> Hui, K.W., Klasa, S., Yeung, P.E

<sup>3</sup> Petra, S.

حفظ منافع مالکیتی سهامداران بر عهده دارد. هیئت مدیره عامل کنترل و نظارت بر اداره شرکت و مسئول حفظ منافع سهامداران است و اساساً برای استخدام، اخراج، نظارت و پاداش دادن به مدیریت به وجود می‌آید، که همگی در جهت حداکثر کردن ارزش برای سهامداران است. ساختار هیئت مدیره می‌تواند شامل افراد درون‌سازمانی باشد که در بعضی موارد آن‌ها یا هوادارانشان اکثربیت هیئت مدیره را تشکیل می‌دهند. افرون بر این، غیرعادی نیست که مدیر عامل رئیس هیئت مدیره نیز باشد. ماهیت فرآیند انتخاب اعضای هیئت مدیره به گونه‌ای است که اغلب مدیران دست قدرتمندی در تعیین اعضای بعدی آن دارند. ویژگی‌های عمدۀ مربوط به هیئت مدیره که در برخی کشورها مطالعه شده، شامل ترکیب اعضای هیئت مدیره و میزان پاداش مدیران است. (دیدار و همکاران، ۱۳۹۳)

دولت در ایران نقشی اساسی در اقتصاد و همچنین در ساختار شرکت‌های بزرگ به ویژه شرکت‌های بورسی دارد در حقیقت در کشورهای در حال توسعه مخصوصاً ایران، متکی بودن اقتصاد به دولت و نیز ناآرامی‌های سیاسی و بی‌ثباتی سیاسی از مشکلات و موانع جدی در مسیر توسعه اقتصادی به شمار می‌رond. این شرایط باروی کار آمدن گروه‌ها و دولت‌های جدید و قرار گرفتن آن‌ها در مصدر قدرت، پیوسته دچار نوسان و تحول می‌شود و باعث به وجود آمدن ارتباطات سیاسی مدیران بین شرکت و دولت حاکم بر کشور می‌گردد. به طبع این ارتباط، سیاست‌های دولت می‌تواند در صورت‌های مالی و بازده شرکت‌ها و درنتیجه در کیفیت سود این شرکت‌ها اثرگذار باشد (رضایی و ویسی حصار، ۱۳۹۳).

شرکت‌ها می‌توانند منابع موردنیاز را از طریق ارتباطات سیاسی مدیران به دست آورند تا به سودآوری بیشتر دست یابند. برای کسب پول ارتباطات سیاسی مدیران می‌تواند به شرکت‌ها کمک کند تا وام‌های بانکی را با سرعت بیشتری به دست آوردند. شرکت‌های سیاسی می‌توانند توانایی سرمایه‌گذاری را از طریق شناساندن کیفیت بالای شرکت، بهبود بخشدند ارتباطات سیاسی مدیران به شرکت‌ها اجازه می‌دهد تا از مالیات‌های سنگین اجتناب کنند؛ بنابراین ارتباطات سیاسی مدیران موجب مورد منابع زیاد به شرکت می‌شود. برخی از محققان ییان می‌کنند که ارتباطات سیاسی مدیران موجب افزایش ارزش شرکت می‌شود و عملکرد شرکت را در دوره آتی بهبود می‌بخشد. (ژانگ<sup>۴</sup>، ۲۰۱۶).

حال در این تحقیق در صدد پاسخگویی به این سؤال هستیم که بین استلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت با تأکید بر ارتباطات سیاسی شرکت‌ها رابطه‌ای معنادار وجود دارد یا خیر؟ است که نتایج و یافته‌های تحقیق بتواند در راستای پاسخ به چالش اصلی تحقیق که ذکر شد قدم برداشته و موجب شفاف‌سازی موضوع گردد.

### -مبانی نظری و پیشینه تحقیق

تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت برای شرکت دارای اهمیت بسزایی است از تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت به عنوان حساب‌های ویترینی شرکت یاد می‌کنند؛ بنابراین با داشتن مشتریان عمدۀ، می‌توان هزینه‌های بازاریابی و فروش را تا حدود زیادی کاهش داد و این کاهش هزینه موجب بهبود فرایند فروش و نهایتاً منجر به سودآوری شرکت می‌گردد.

<sup>4</sup>- Xiong, J

درنتیجه انتظار می‌رود، شرکت‌هایی که دارای تمرکز مشتری بالایی هستند، از عملکرد مالی بهتری برخوردار باشند. همچنین باید گفت که شناسایی مشتریان عمدۀ در جهت فرایند تولید، بهبود نظام راهبری شرکت، رسیدن به اهداف شرکت و همچنین برای برقراری توازن بین سایر مشتریان از اهمیت چشم‌گیری برخوردار است درواقع مدیریت می‌تواند با شناسایی و تعامل هر چه بهتر این قشر یعنی مشتریان عمدۀ برای برنامه‌ریزی‌های خود مبنای خوبی اختیار کند مدیران و مشتریان دو قطب متفاوت از هم و با مقاصد ویژه از هم هستند که تعامل هر چه بیشتر این دو قطب هم به نفع سازمان یا شرکت بوده و هم به نفع شخص مشتری چه عمدۀ و خردۀ می‌باشد. (پلکویانانکی<sup>۵</sup>، ۲۰۰۵)

تجزیه و تحلیل‌های متعددی که به‌ویژه در چند سال اخیر بر روی عملکرد شرکت‌ها و سازمان‌های موفق و ناموفق جهان انجام گرفته است، باعث پدید آمدن پارادایم جدیدی در هزاره نوین شده است؛ هیئت‌های مدیره بزرگ‌ترین چالش و تهدید برای بقای سازمان تحت رهبری‌شان هستند. ضعف در عملکرد هیئت‌مدیره، نیازمند دقت فوری و مراقبت ویژه است. وجود جریان صحیح اطلاعات در هیئت‌مدیره، به همان اندازه برای درستی و صحت عملیات بدنۀ شرکت لازم و ضروری است که جریان دائم خون برای سلامت بدن. (دیدار و همکاران، ۱۳۹۳)

اهمیت ساختار هیئت‌مدیره به عنوان یکی از مکانیسم‌های داخلی حاکمیت شرکتی تا آنچاست که این موضوع در بسیاری از قوانین حاکمیت شرکتی از جمله قانون سربیز آکسلی (۲۰۰۲)، گزارش کدبری (۱۹۹۲) و گزارش‌های هیگر و اسمیت (۲۰۰۳) مورد توجه قرار گرفته و رهنمودهایی برای اثربخشی بیشتر آن معرفی گردیده است. بخش عمدۀ این سازوکارها بر این موضوع تأکید دارند که داشتن ویژگی‌های خاص توسط هیئت‌مدیره، رفتار فرصت‌طلبانه و سودجویانه مدیران را محدود تر می‌کند، بنابراین کیفیت و قابلیت اتکای گزارشگری مالی (به خصوص سودهای حسابداری) بهبود خواهد یافت. درنتیجه موجبات اعتماد بیشتر سرمایه‌گذاران به بازار سرمایه فراهم می‌شود. از جمله این ویژگی‌ها می‌توان به اندازه هیئت‌مدیره، جدایی نقش رئیس هیئت‌مدیره از مدیر عامل، استفاده از اعضای غیر موظف در هیئت‌مدیره، وجود افراد متخصص حسابداری در هیئت‌مدیره، استفاده اعضای هیئت‌مدیره از خدمات مشاوره تخصصی، وجود کمیته‌های هیئت‌مدیره و ... اشاره نمود. (پیتراء<sup>۶</sup>، ۲۰۰۷)

تحقیقات اخیر نشان داده‌اند که تعداد شرکت‌شای دارای ارتباطات سیاسی مدیران در کشورهای درحال توسعه، علی‌الخصوص کشورهای آسیایی از جمله ایران، به میزان قابل توجهی در حال رشد و توسعه است مدیران دارای ارتباطات سیاسی مدیران، به علت این که می‌توانند با استفاده از روابط غیررسمی خود با سیاست‌مداران و افراد بانفوذ، مزایایی را برای شرکت به دست آورند، قادر تمند و پرنفوذ ارزیابی می‌شوند، درواقع اقتصاد سیاسی حوزه مهمی در مطالعه علمی پدیده‌های اجتماعی است. این روش، شکل‌گیری پدیده‌های اجتماعی را ناشی از مؤلفه‌های سیاسی و

<sup>5</sup> Plakoyiannaki, E

<sup>6</sup> Petra, S.

اقتصادی می‌داند؛ بنابراین شناخت روابط بین گروه‌های اقتصادی، اجتماعی و سیاسی به منظور درک ویژگی‌های در حال تغییر واحدهای تجاری لازم و ضروری است (ایمانی و هاشمی، ۱۳۹۷).

حالا با این مطالب فوق نیاز به یک تحقیقی که بررسی رابطه بین ساختار هیئت‌مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت با تأکید بر ارتباطات سیاسی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادران تهران را نمایان کند قابلیت ضرورت و اهمیت می‌باشد. لیکن انتظار می‌رود نتایج و یافته‌های تحقیق پژوهش پیشین را پوشش داده و موجب بهبود و شفاف شدن هر چه بیشتر موضوع برای مخاطبین و استفاده‌کنندگان و سرمایه‌گذاران و... گردد.

بزرگ‌اصل و همکاران (۱۴۰۱) در تحقیقی به تأثیر ارتباطات سیاسی بر میزان سرمایه گذاری شرکت‌ها و کارایی آن پرداختند. این تحقیق در بازه سال‌های ۱۳۹۸ الی ۱۳۹۱ شرکت‌های فعال به تعداد ۱۲۵ شرکت در بورس اوراق بهادران تهران انجام شده است. روش جمع آوری داده‌ها آرشیوی و رجوع به بانک‌های اطلاعاتی و روش تحلیل داده‌ها، الگوی رگرسیون چند متغیره با استفاده از الگوی داده‌های تابلویی و روش اثبات ثابت است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد رابطه بین ارتباطات سیاسی بر میزان سرمایه گذاری و همچنین کارایی سرمایه گذاری مثبت و معنی‌دار است. این نتایج بیانگر آن است که شرکت‌های دارای ارتباطات سیاسی میزان سرمایه گذاری بیشتری نسبت به سایر شرکت‌ها دارند و کارایی سرمایه گذاری نیز در شرکت‌های دارای ارتباطات سیاسی بیشتر است.

صابرماهانی و همکاران (۱۴۰۰) در تحقیقی به آزمون اثربخشی تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بر سرعت تعديل نگهداشت وجه نقد در بورس اوراق بهادران تهران پرداختند. در این راستا، ۱۴۰ شرکت (۹۸۰ مشاهده سال-شرکت) پذیرفته در بورس اوراق بهادران تهران طی دوره زمانی ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۶ مورد بررسی قرار گرفته‌اند. به منظور آزمون فرضیه‌های پژوهش از الگوی رگرسیون خطی چندگانه با استفاده از داده‌های ترکیبی (روش تلفیقی) استفاده شده است. نتایج به دست آمده از این پژوهش حاکی از تأثیر مثبت و معنادار تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بر سطح نگهداشت وجه نقد و سرعت تعديل نگهداشت وجه نقد می‌باشد. به عبارتی، در شرکت‌های با مشتری عمدۀ، میزان سطح نگهداشت وجه نقد و سرعت تعديل نگهداشت وجه نقد بالاتر بوده است. این نتایج می‌بین اهمیت وجود مشتریان عمدۀ در شرکت و اثربخشی این مشتریان در افزایش سطح نگهداشت وجه نقد و سرعت تعديل نگهداشت وجه نقد می‌باشد.

جنت‌مکان و همکاران (۱۴۰۰) در تحقیقی به تأثیر ارتباط سیاسی شرکت‌ها بر شاخص‌های عملکرد مدیریت مبنی بر ارزش و کارایی عملیاتی پرداختند. به همین منظور، داده‌های مربوط به شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادران تهران برای دوره زمانی ده‌ساله بین سال‌های ۱۳۸۷ الی ۱۳۹۶ برای ۱۱۳ شرکت استخراج و از الگوی رگرسیونی داده‌های ترکیبی به روش حداقل مربعات معمولی و داده‌های ترکیبی پویا به روش گشتاورهای تعمیم‌یافته با استفاده از نرم‌افزار آماری ایویوز ۹/۵ استفاده گردید. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که شرکت‌های دولتی ارتباط مثبت و معناداری با رتبه‌بندی مدیریت مبنی بر ارزش دارد.

سجادی و همکاران<sup>(۱۴۰۰)</sup> در تحقیقی به بررسی تأثیر ویژگی‌های هیئت مدیره بر رابطه بین ساختار مالکیت و تغییر طبقه‌بندی سود پرداختند. نمونه حاضر پژوهش شامل ۱۰۵ شرکت پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران در بازه زمانی ۱۳۹۴ الی ۱۳۹۸ می‌باشد. به منظور آزمون فرضیه‌های پژوهش از روش رگرسیون چندگانه استفاده گردیده است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که بین سهامداران نهادی و تغییر در طبقه‌بندی سود رابطه منفی و معناداری وجود دارد و اندازه هیئت مدیره موجب تقویت این رابطه می‌شود. درحالی که استقلال هیئت مدیره بر این رابطه مؤثر نمی‌باشد. همچنین بین مالکان دولتی و تغییر طبقه‌بندی سود رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. درحالی که استقلال هیئت مدیره موجب تضعیف این رابطه می‌باشد، اندازه هیئت مدیره بر رابطه مذکور تأثیری ندارد.

دونگ<sup>۷</sup> و همکاران<sup>(۲۰۲۱)</sup> در تحقیقی به بررسی رابطه بین تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت و ریسک‌پذیری شرکت پرداختند. برای این منظور داده‌های مربوط به ۶۷۴ شرکت چینی برای سال‌های ۲۰۰۶ الی ۲۰۱۸ جمع‌آوری و به روش همبستگی و با استفاده از رگرسیون خطی مورد بررسی قرار گرفت. یافته‌های حاصل از پژوهش نشان داد که بین تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت و ریسک‌پذیری رابطه مستقیم وجود دارد و همچنین ارتباطات سیاسی شدت رابطه فوق را تحت تأثیر قرار می‌رهد.

چانگ<sup>۸</sup> و همکاران<sup>(۲۰۲۱)</sup> در تحقیقی به بررسی تأثیر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بر هموارسازی شرکت‌های چینی پرداختند. برای این منظور داده‌های مربوط به ۷۶۵ شرکت بورس پکن برای سال‌های ۲۰۰۴ الی ۲۰۱۷ جمع‌آوری و به روش همبستگی و با استفاده از رگرسیون خطی مورد بررسی قرار گرفت. یافته‌های حاصل از پژوهش نشان داد که میزان تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت تأثیر مستقیم بر روی ریسک‌پذیری دارد.

مینگ تی<sup>(۹)</sup> (۲۰۲۰) در تحقیقی به بررسی رابطه بین ارتباطات سیاسی مدیران و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت در شرکت‌های مالزی پرداخت. داده‌های تحقیق حاضر با استفاده از اطلاعات مالی ۸۰۵ شرکت مالزی در بازه زمانی ۲۰۰۲ تا ۲۰۱۵ جمع‌آوری شده است و برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از الگوی رگرسیون خطی چند متغیره با استفاده از داده‌های ترکیبی استفاده شده است. وی به این نتیجه رسید که شرکت‌های دارای ارتباطات سیاسی مدیران بیشتر به تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت می‌پردازند و همچنین سهامداران نهادی فعال به عنوان یک محرك کنترلی باعث ترغیب بیشتر به تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت می‌گردد.

الشريف و همکاران<sup>(۱۰)</sup> (۲۰۲۰) در تحقیقی به بررسی تأثیر ویژگی هیئت مدیره بر سطح انشای ریسک شرکت‌های کشور اردن پرداختند. نمونه آماری پژوهش شامل ۳۷۶ شرکت در سال‌های ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۷ و روش آماری مورداستفاده جهت

<sup>7</sup> Dong,b

<sup>8</sup> Jung, B

<sup>9</sup> Ming Tee c

<sup>10</sup> Alshirah M

آزمون فرضیه‌های آماری مطرح شده رگرسیون چند متغیره می‌باشد. یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد اندازه و استقلال هیئت مدیره هر دو تأثیر مستقیم بر سطح افشاگری ریسک دارد.

### -فرضیه‌های تحقیق

با توجه به سؤال تحقیق، فرضیه تحقیق را می‌توان به شرح زیر بیان کرد:

۱- بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

۳- بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت با تأکید بر ارتباطات سیاسی رابطه معناداری وجود دارد.

### -روش شناسی تحقیق

تحقیق حاضر از لحاظ هدف از نوع تحقیقات کاربردی محسوب می‌شود، زیرا باهدف برخورداری از نتایج یافته‌ها برای حل مسائل مربوط به شرکت‌های پذیرفته شده در بورس صورت خواهد گرفت و به لحاظ طبقه‌بندی برحسب ماهیت و روش، از نوع توصیفی همبستگی است، چراکه در آن، ارتباط بین چند متغیر مورد مطالعه قرار می‌گیرند. از سوی دیگر تحقیق حاضر از نوع تحقیقات پس رویدادی (نیمه تجربی) است، یعنی بر مبنای تجزیه و تحلیل اطلاعات گذشته و تاریخی (صورت‌های مالی شرکت‌ها) انجام می‌گیرد. همچنین این تحقیق از نوع مطالعه‌ای از نوع تحقیقات کتابخانه‌ای و تحلیلی –علی بوده و مبتنی بر تحلیل داده‌های تابلویی (پانل دیتا) می‌باشد. جامعه‌ی آماری این تحقیق شامل کلیه‌ی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر تهران برای یک دوره‌ی زمانی ۹ ساله از سال ۱۳۹۲ تا پایان سال ۱۴۰۰ می‌باشد. کیفیت و سهولت دسترسی به اطلاعات صورت‌های مالی از جمله دلایل انتخاب جامعه‌ی آماری است. نمونه‌گیری به صورت حذفی انجام شده است در تحقیق حاضر برای چارچوب نظری و پیشینه، روش کتابخانه‌ای استفاده شده که شامل مطالعه کتب تخصصی، پایان‌نامه‌ها، مقالات موجود در مجله‌ها و نشریه‌های تخصصی در زمینه موضوع پژوهش از طریق جستجو در درگاه‌های اینترنتی و مراجعه به مرکز علمی و دانشگاهی بوده است. همچنین شایان ذکر است که برای داده‌های مورد نیاز برای آزمون فرضیه‌های پژوهش از اسناد و مدارک شرکت‌ها استخراج شده است که شامل صورت‌های مالی حسابرسی شده، اطلاعات موجود در سازمان بورس و اوراق بهادر تهران و نیز اطلاعات به دست آمده از نرم‌افزار رهآورد نوین است. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات، ابتدا ارقام مربوط به صورت‌های مالی و یادداشت‌های پیوست شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر تهران جمع‌آوری شده است و پس از طبقه‌بندی، داده‌ها وارد نرم‌افزار صفحه گسترده اکسل (Excel) نسخه ۲۰۱۰ شد. در نرم‌افزار اکسل داده‌ها ابتدا به تفکیک سال طبقه‌بندی شده و سپس برای سهولت در اجرای نرم‌افزار آماری به صورت پنل دیتا درآمدند. سپس نتایج حاصله برای پاسخگویی به فرضیات با استفاده از الگوریتم رگرسیون لجستیک برای داده‌های ترکیبی وارد نرم‌افزار ای‌ویوز Eviews نسخه ۹ شده و آزمون‌های آماری و تجزیه و تحلیل اطلاعات صورت پذیرفت.

## متغیرهای تحقیق

### متغیر وابسته

در این تحقیق متغیر مستقل تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت (CC<sup>۱۱</sup>) می‌باشد که مطابق تحقیق؛ هنری هوانگ و همکاران<sup>۱۲</sup> (۲۰۱۵) برای سنجش تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت از فرمول زیر استفاده می‌شود لازم به ذکر است که در تحقیقات مشابهی همچون‌های و همکاران<sup>۱۳</sup> (۲۰۱۲)، کردستانی و عباشی (۱۳۹۳) استفاده شده است.

$$CC_{it} = \sum_{j=1}^J \left( \frac{Sales_{ijt}}{Sales_{it}} \right)^2$$

<sup>۱۴</sup>S<sub>jt</sub>: فروش شرکت به مشتری عمدۀ

<sup>۱۵</sup>S<sub>it</sub>: کل فروش شرکت

در رابطه فوق CC<sup>۱۶</sup> نماینده تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت می‌باشد در ایران، استاندارد یا الزام خاصی برای افشاء مشتریان عمدۀ وجود ندارد، ولی بر اساس بیانیه ۱۳۱ هیئت تدوین استانداردهای حسابداری مالی، درصورتی که درآمد حاصل از فروش به یک مشتری، ۱۰ درصد یا بیشتر از ۱۰ درصد کل درآمد شرکت را تشکیل دهد، افشاء چنین مشتریانی در صورت‌های مالی الزامی است. در پژوهش پیش رو برای تعیین مشتریان عمدۀ، از این استاندارد استفاده شده است. مقیاس تمرکز مشتری، مفهومی از شاخص هرفیندل-هیرشمن است که دو عامل را در نظر می‌گیرد؛ یکی تعداد مشتریان عمدۀ که با شرکت در تعامل هستند و دیگری اهمیت نسبی هر مشتری در درآمد سالانه شرکت. دامنه CC بین ۰ و ۱ قرار دارد مقادیر کمتر نشانده‌نده تمرکز مشتری کمتر است و مقدار بالا نشانده‌نده تمرکز بالا می‌باشد.

### متغیر مستقل

#### استقلال هیئت‌مدیره

تعداد اعضای غیر موظف (مستقل) در ترکیب کل اعضای هیئت‌مدیره بیانگر استقلال هیئت‌مدیره می‌باشد. هر چه اعضای غیر موظف در ترکیب هیئت‌مدیره بیشتر باشد؛ متقابلاً استقلال هیئت‌مدیره بیشتر است. راجا احمد و همکاران<sup>۱۷</sup> (۲۰۱۵) و مهربانی و همکاران (۱۳۹۴) در تحقیقات خود از این ویژگی بهره برده‌اند.

<sup>11</sup> Customer Concentration

<sup>12</sup> Henry He Huang

<sup>13</sup> Hui, K.W., Klasa, S., Yeung, P.E

<sup>14</sup> Sales

<sup>15</sup> Sales

<sup>16</sup> Centralization Customer

<sup>17</sup> Raja Adzrin Raja Ahmada

### اندازه هیئت مدیره

اندازه هیئت مدیره مطابق با تحقیقات؛ راجا احمد و همکاران (۲۰۱۵) و مهربانی و همکاران (۱۳۹۴) همان تعداد اعضای هیئت مدیره می باشد. در این تحقیق نیز از این معیار برای یکی از ویژگی های هیئت مدیره استفاده می شود.

### متغیر تعدیلی

متغیر تعدیلی تحقیق حاضر ارتباطات سیاسی مدیران می باشد که این متغیر به عنوان یک متغیر مجازی (صفر و یک) بوده که به منظور دستیابی به شاخصی مشترک برای تعیین متغیر شرکت های دارای ارتباطات سیاسی مدیران از دو معیار درصد مالکیت دولتی و نیز وجود اعضای هیئت مدیره وابسته به دولت استفاده شده است بدین صورت که اگر درصد سهام توسط دولت و یا نهادهای وابسته به دولت بیش از ۲۰ درصد باشد و همچنین اگر حداقل یکی از اعضای هیئت مدیره شرکت نماینده شرکت های دولتی یا نهادهای وابسته به دولت باشد در این صورت هر شرکتی که هر دو شرط فوق را دارا باشد به عنوان شرکت دارای ارتباط سیاسی لحاظ شده و عدد یک به این متغیر لحاظ می گردد و در غیر این صورت این عدد صفر خواهد بود...

### متغیرهای کنترلی

$SIZE_{it}$ : اندازه شرکت (لگاریتم طبیعی دارایی ها)

$LEV_{it}$ : اهرم مالی (نسبت بددهی ها به دارایی ها شرکت)

$Inv_{it}$ : سرمایه گذاری شرکت (از نسبت مخارج سرمایه ای به ارزش دفتری دارایی)

### -تجزیه تحلیل داده های تحقیق

### -آمار توصیفی

در جدول ۱ آماره های توصیفی مربوط به متغیرهای تحقیق نشان داده شده است. هدف از گردآوری و بیان آمار توصیفی طبقه بندی و پردازش داده ها برای درک بیشتر و همچنین بیانی آماری از اعداد و ارقام متغیرها می باشد.

جدول ۱ آمار توصیفی متغیرهای تحقیق

متغیر	تعداد مشاهده	میانگین	انحراف معیار	ماکریم	مینیمم	کشیدگی	چولگی
تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت	۱۰۴۴	۰,۵۴	۰,۲۵	۰,۸۸	۰,۰۲	۸,۷۲	۸۹,۷۳
استقلال هیات مدیره	۱۰۴۴	۰,۶۲	۰,۲۱	۱	۰	-۰,۳۶	۲,۹۵
اندازه هیات مدیره	۱۰۴۴	۵,۰۵	۰,۳۸	۷	۴	۳,۹۱	۲۲,۱۷
اهرم مالی	۱۰۴۴	۰,۶۲	۰,۱۸	۰,۹۶	۰,۰۶	-۰,۴۰	۲,۶۸
بازده دارایی ها	۱۰۴۴	۰,۱۳	۰,۴۰	۴,۴۵	-۳,۶۸	۵,۴۴	۷۳,۹۸
اندازه شرکت	۱۰۴۴	۱۳,۴۳	۱,۲۶	۱۸,۴۴	۱۰,۵۰	۰,۸۵	۴,۳۹

متغیر	نوع طبقه	فرآوانی	درصد
ارتباطات سیاسی	۰	۶۷۸	%۹۳/۶۵
	۱	۳۶۶	%۰۷/۳۴

در این ارتباط میانگین، اصلی‌ترین شاخص مرکزی بوده و متوسط داده‌ها را نشان می‌دهد، به‌طوری که اگر داده‌ها بر روی یک محور به صورت منظم ردیف شوند، مقدار میانگین دقیقاً نقطه تعادل یا مرکز ثقل توزیع قرار می‌گیرد. انحراف معیار از پارامترهای پراکندگی بوده و میزان پراکندگی داده‌ها را نشان می‌دهد. چولگی نیز از پارامترهای تعیین انحراف از قرینگی بوده و شاخص تقارن داده‌هاست. در صورتی که جامعه از توزیع متقاضی برخوردار باشد، ضریب چولگی مساوی صفر، در صورتی که جامعه چوله به چپ باشد، ضریب چولگی منفی و در صورتی که دارای چوله به راست باشد، ضریب چولگی مثبت خواهد بود. کشیدگی نیز شاخص سنجش پراکندگی جامعه نسبت به توزیع نرمال می‌باشد.

### -انتخاب الگوی مناسب برای مدل رگرسیون

اولین آزمون تشخیصی در داده‌های مقطع عرضی، سری زمانی، آزمون F- لیمراست، به کمک این آزمون مشخص می‌شود، همه شرکت‌ها یک عرض از مبدا دارد یا هر شرکت یک عرض از مبدا جدا دارد. در روش پانل دیتا برای اینکه تعیین کنیم که تخمین مدل از روش داده‌های تلفیقی (pool) یا داده‌های تابلویی (panel) صورت بگیرد، از آزمون F- لیمراستفاده شده است. این آزمون در قالب آماره‌ی F محاسبه می‌شود. تفاوت روش رگرسیون pool و panel در این است که pool برای همه شرکت‌ها دارای یک عرض از مبدا است اما در روش panel به ازای هر مقطع که در اینجا شرکت است می‌تواند یک عرض از مبدا به ما بدهد. از آنجایی که سطح معناداری برای فرضیه‌های تحقیق که در این جدول با prob نمایش داده می‌شود از ۰,۰۵ کمتر شده است، در نتیجه فرضیه صفر رد و فرضیه مقابله آن تایید می‌شود؛ یعنی فرضیه امکان وجود داده‌های تلفیقی به نفع داده‌های تابلویی رد می‌شود.

جدول ۶ نتایج آزمون چاو (F لیمر) در بررسی مدل فرضیات تحقیق

معادله مربوط به	F لیمر محاسباتی	Prob
فرضیه اول	۹,۵۱	۰,۰۰۰
فرضیه دوم	۱۱,۴۹	۰,۰۰۲

بعد از مشخص شدن نوع مدل داده‌ها، باید مشخص شود که از کدام روش اثرات ثابت و یا روش اثرات تصادفی برای تخمین استفاده شود؛ بنابراین برای تشخیص این موضوع از آزمون هاسمن استفاده می‌شود. از آنجایی که سطح معناداری در این جدول از ۰,۰۵ کمتر شده است، در نتیجه فرضیه صفر رد و فرضیه مقابله آن تایید می‌شود؛ یعنی روش مناسب جهت برآورد مدل، روش اثرات ثابت می‌باشد.

### جدول ۷ نتایج آزمون هاسمن در بررسی مدل فرضیات تحقیق

Prob	مقدار آماره کای دو	معادله مربوط به
.۰,۰۰۰	۴۲,۰۶	فرضیه اول
.۰,۰۰۰	۸۱,۹۰	فرضیه دوم

### برآورد روش مدل تحقیق

مدل عملیاتی تحقیق حاضر به شرح زیر ارائه می‌گردد:

مدل فرضیه ۱

$$CC_{it} = \beta_0 + \beta_1 INV_{it} + \beta_2 Lev_{it} + \beta_3 SIZE_{it} + \beta_4 ROA_{it} + \varepsilon_{it}$$

مدل فرضیه ۲

$$CC_{it} = \beta_0 + \beta_1 INV_{it} + \beta_2 PC_{it} + \beta_3 (INV_{it} * PC_{it}) + \beta_4 Lev_{it} + \beta_5 SIZE_{it} + \beta_6 ROA_{it} + \varepsilon_{it}$$

CC: تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت

INV: استقلال هیئت‌مدیره

PC: ارتباطات سیاسی مدیران

LEV<sub>it</sub>: اهرم مالی

SIZE<sub>it</sub>: اندازه شرکت

Inv<sub>it</sub>: سرمایه‌گذاری شرکت

$\alpha$ : مقدار ثابت

$\beta_1, \beta_2, \beta_3, \beta_4, \beta_5$ : ضرایب متغیرها

$\varepsilon_{it}$ : جزئ خطای مدل رگرسیونی (باقي‌مانده مدل)

### - بررسی فرضیه تحقیق

#### - تخمین تاثیر استقلال هیئت‌مدیره بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت شرکت‌ها

در این مطالعه برای آزمون همبسته نبودن باقیمانده‌ها که یکی از مفروضات تجزیه و تحلیل رگرسیون می‌باشد و خود همبستگی نامیده می‌شود از آزمون دوربین واتسون استفاده شده است. با توجه به نتایج اولیه برآورد مدل مقدار آماره دوربین واتسون مابین ۱,۵ و ۲,۵ بوده، می‌توان نتیجه گرفت باقیمانده‌ها مستقل از هم می‌باشند. مقدار آماره دوربین واتسون برابر با ۱,۸۸ می‌باشد. ضریب تعیین مدل (۰/۷۶) معرف قدرت توضیح کنندگی مدل برآورد شده می‌باشد. در بررسی معنی داری ضرایب با توجه به جدول ۸ از آن جایی که احتمال آماره  $t$  برای ضریب متغیر استقلال هیئت‌مدیره برابر با (۰,۰۰۰)، کوچک‌تر از ۰,۰۵ می‌باشند، در نتیجه وجود تاثیر معناداری این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ

شرکت شرکت ها در سطح اطمینان ۹۵٪ رد نمی گردد. مثبت بودن ضریب متغیر استقلال هیئت مدیره شرکت ها (۳۲٪)، نشان دهنده میزان تاثیر مثبت این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ها می باشد. همچنین در بررسی سطح معنی داری متغیر های کنترلی اهرم مالی، بازده دارایی ها و اندازه شرکت به ترتیب برابر با (۰,۰۷۳)، (۰,۰۰۰) و (۰,۰۵) می باشد که تاثیر متغیرهای بازده دارایی ها و اندازه شرکت بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت شرکت ها در سطح اطمینان ۹۵٪ رد نمی گردد. مثبت بودن ضریب متغیر بازده دارایی ها و اندازه شرکت به ترتیب برابر با (۰,۱۰) و (۰,۰۵) نشان دهنده میزان تاثیر مثبت این متغیرها بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ها می باشد.

جدول ۸ نتایج برآذش مدل با استفاده از روش اثرات ثابت

متغیر وابسته: تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت						
متغیر های مستقل						
رابطه	سطح معناداری	ضریب تورم واریانس	آماره t	ضریب	ضریب	
معنی دار	۰,۰۰۰	۱,۳۸	۲۶,۰۳	۰,۳۲		استقلال هیئت مدیره
بی معنی	۰,۰۷۳	۱,۲۹	۱,۷۹	۰,۰۲		اهرم مالی
معنی دار	۰,۰۰۰	۱,۶۸	۶,۵۶	۰,۱۰		بازده دارایی ها
معنی دار	۰,۰۰۰	۱,۰۴	۴,۶۹	۰,۰۵		اندازه شرکت
۰,۷۶						ضریب تعیین مدل
۰,۷۲						ضریب تعیین تعديل شده مدل
۱,۸۸		Durbin-Watson آماره				
۱۳۳,۲						آماره F جدول
۰,۰۰۰						سطح معناداری

- بین اندازه هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ها رابطه معناداری وجود دارد. یکی از مفروضات رگرسیون کلاسیک همسانی واریانس باقیمانده ها است. در این مطالعه برای بررسی همسانی واریانس ها از آزمون وايت استفاده شده است. با توجه به سطح اهمیت این آزمون که بزرگتر از ۰,۰۵ می باشد (۰,۱۴۶)، فرضیه صفر مبنی بر وجود همسانی واریانس تائید شده و می توان گفت مدل دارای مشکل ناهمسانی واریانس نمی باشد. همچنین در این مطالعه برای آزمون همبسته نبودن باقیمانده ها که یکی از مفروضات تجزیه و تحلیل رگرسیون می باشد و خوده همبستگی نامیده می شود از آزمون دوربین واتسون استفاده شده است. با توجه به نتایج اولیه برآورد مدل مقدار آماره دوربین واتسون ماین ۱,۵ و ۲,۵ بوده، می توان نتیجه گرفت باقیمانده ها مستقل از هم می باشند. مقدار آماره دوربین واتسون برابر با ۱,۶۷ می گردد. ضریب تعیین مدل (۰/۴۳) معرف قدرت توضیح کنندگی مدل برآورد شده می باشد. با افزایش مشاهدات و هم چنین با افزایش متغیرهای مستقل میزان ضریب تعیین افزایش می یابد و این افزایش ممکن است

کاذب باشد. ضریب تعیین تعدل شده (۰,۳۸)، نشان دهنده تأثیر واقعی متغیرهای مستقل مدل بر وابسته است. در بررسی معنی داری ضرایب با توجه به جدول ۹ از آنجایی که احتمال آماره  $t$  برای ضریب متغیر اندازه هیئت مدیره (۰,۰۱) کوچک‌تر از ۰,۰۵ می‌باشد، درنتیجه وجود تأثیر معناداری این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت در سطح اطمینان ۰,۹۵ رد نمی‌گردد. مثبت بودن ضریب متغیر اندازه هیئت مدیره (۰,۰۶)، نشان دهنده میزان تأثیر مثبت این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت می‌باشد. در بررسی سطح معنی داری متغیرهای کنترلی رشد فروش و اندازه شرکت با توجه به سطح معناداری کمتر از ۵ درصد رابطه معناداری تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت دارند و همچنین متغیرهای کنترلی اهرم مالی و بازده حقوق صاحبان سهام با توجه به سطح معناداری بزرگ‌تر از ۵ درصد رابطه معناداری با تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ندارد.

### - تخمین تأثیر ارتباطات سیاسی بر رابطه بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ها

در این مطالعه برای آزمون همبسته نبودن باقیمانده‌ها که یکی از مفروضات تجزیه و تحلیل رگرسیون می‌باشد و خود همبستگی نامیده می‌شود از آزمون دوربین واتسون استفاده شده است. با توجه به نتایج اولیه برآورد مدل مقدار آماره دوربین واتسون مابین ۱,۵ و ۲,۵ بوده، می‌توان نتیجه گرفت باقیمانده‌ها مستقل از هم می‌باشند. مقدار آماره دوربین واتسون برابر با ۱,۸۳ می‌باشد. ضریب تعیین مدل (۰/۸۸) معرف قدرت توضیح کنندگی مدل برآورد شده می‌باشد. در بررسی معنی داری ضرایب با توجه به جدول ۱۰ از آن جایی که احتمال آماره  $t$  برای ضریب متغیر ارتباطات سیاسی برابر با (۰,۰۰۰)، کوچک‌تر از ۰,۰۵ می‌باشد، در نتیجه وجود تأثیر معناداری این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت شرکت‌ها در سطح اطمینان ۰,۹۵ رد نمی‌گردد. مثبت بودن ضریب متغیر ارتباطات سیاسی شرکت‌ها (۰,۲۴)، نشان دهنده میزان تأثیر مثبت این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌ها می‌باشد. در بررسی معنی داری ضرایب، از آن جایی که احتمال آماره  $t$  برای ضریب متغیر استقلال هیئت مدیره برابر با (۰,۰۰۰)، کوچک‌تر از ۰,۰۵ می‌باشد، در نتیجه وجود تأثیر معناداری این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌ها می‌باشد. در بررسی معنی داری ضرایب، از آن جایی که احتمال آماره  $t$  برای ضریب متغیر تعییلی ارتباطات سیاسی برابر با (۰,۰۲۳)، کوچک‌تر از ۰,۰۵ می‌باشد، در نتیجه وجود تأثیر معناداری این متغیر بر رابطه بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌ها در سطح اطمینان ۰,۹۵ رد نمی‌گردد. مثبت بودن ضریب متغیر تعییلی ارتباطات سیاسی شرکت‌ها (۰,۱۴)، نشان دهنده میزان تأثیر مثبت این متغیر بر رابطه بین استقلال هیئت مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌ها می‌باشد. همچنین در بررسی سطح معنی داری متغیرهای کنترلی اهرم مالی، بازده دارایی‌ها و اندازه شرکت به ترتیب برابر با (۰,۰۰۰)، (۰,۰۰۰) و (۰,۰۰۰) می‌باشد که تأثیر این متغیرها بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌ها در سطح اطمینان ۰,۹۵ رد نمی‌گردد. منفی بودن ضریب متغیر

اهم مالی (۰,۰۳)، نشان دهنده میزان تاثیر منفی این متغیر بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ها می باشد. مثبت بودن ضریب متغیر بازده دارایی ها و اندازه شرکت به ترتیب برابر با (۰,۰۷) و (۰,۰۴) نشان دهنده میزان تاثیر مثبت این متغیرها بر تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت ها می باشد.

نتایج بدست آمده از برآذش مدل در جدول ۱۰ ارائه شده است.

جدول ۱۰ نتایج برآذش مدل با استفاده از روش اثرات ثابت

متغیر وابسته: تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت						
متغیر های مستقل	ضریب	t آماره	ضریب واریانس	تورم	سطح معناداری	رابطه
ارتباطات سیاسی	۰,۲۴	۱۳,۷۲	۱,۱۳	۰,۰۰۰	معنی دار	معنی دار
استقلال هیئت مدیره	۰,۳۳	۵,۳۳	۵,۱۱	۰,۰۰۰	معنی دار	معنی دار
تعدیلی ارتباطات سیاسی	۰,۱۴	۲,۲۷	۴,۱۴	۰,۰۲۳	معنی دار	معنی دار
اهم مالی	-۰,۰۳	-۳,۵۳	۱,۳۰	۰,۰۰۰	معنی دار	معنی دار
بازده دارایی ها	۰,۰۷	۶,۶۵	۱,۷۱	۰,۰۰۰	معنی دار	معنی دار
اندازه شرکت	۰,۰۴	۶,۰۰۹	۱,۰۵	۰,۰۰۰	معنی دار	معنی دار
ضریب تعیین مدل	۰,۸۸					
ضریب تعیین تعدل شده مدل	۰,۸۲					
آماره Durbin-Watson	۱,۸۳					
آماره F جدول	۲۶۵,۹					
سطح معناداری	۰,۰۰۰					

### نتیجه گیری و پیشنهادهای تحقیق

استباط نتایج تحقیق حاضر بر این اساس است که دولت، اصلی‌ترین حامی اقتصاد هر کشور، همواره نقش قیم را برای واحدهای اقتصادی در هر جامعه دارد؛ از این‌رو ارتباطات سیاسی با دولت به‌طور گسترده در اقتصادهای توسعه‌یافته و در حال توسعه وجود دارد و در بسیاری از کشورهای اروپایی، آسیایی و آمریکای لاتین مشاهده شده است. در کشور ایران نیز دولت نقش بزرگی در اقتصاد دارد و وجود ارتباطات سیاسی با دولت در برخی شرکت‌ها مشاهده می‌شود ارتباط سیاسی، عملکرد شرکت را از طریق کانال‌های مختلفی همچون تسهیل دسترسی به وام‌های بانکی و مواد اولیه، مقررات آسان و پرداخت مالیات سبک‌تر، بهبود می‌بخشد همچنین به دلیل حمایت دولت از ارتباطات سیاسی، در شرکت‌هایی که روابط سیاسی حاکم است، محیط عملیاتی شفاف نیست. درنتیجه کیفیت اطلاعات در شرکت‌های

دارای اطلاعات سیاسی پایین تر از سایر شرکت‌هاست؛ که باعث می‌شود در این گونه شرکت‌ها تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بیشتر انجام گردد و همچنین طبق تئوری پیامدهی (علامت‌دهی)، شرکت‌ها از طریق ارتباطات سیاسی با دولت و افشاری این روابط، در تلاش‌اند با افزایش جذابیت‌های سرمایه‌گذاری، توانایی خود را در رقابت برای دستیابی به سودآوری با هزینه پایین بهبود دهند و همچنین بر اساس فرضیه نظارت مؤثر، مشتریان عمدۀ به‌واسطه منابع مالی بالا و استفاده از کارشناسان و مدیران متخصص، قادرند به نظارت مؤثر بر مدیریت واحد اقتصادی پرداخته و به‌احتمال بیشتری با طرح‌های پیشنهادی مدیران که در تضاد با منافع سهامداران است، مخالفت نمایند.

نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌های پژوهش به شرح زیر می‌باشد:

ردیف	فرضیه	نتیجه	نوع تأثیر
۱	بین استقلال هیئت‌مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران رابطه معناداری وجود دارد.	پذیرش	مستقیم
۲	بین استقلال هیئت‌مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت با تأکید بر ارتباطات سیاسی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران رابطه معناداری وجود دارد.	پذیرش	مستقیم

با توجه به نتایج و دست آوردهای تحقیق حاضر می‌توان پیشنهادات کاربردی زیر را متصور شد:

-۱ از آنجایی که فرضیه اول تحقیق حاضر مورد تائید قرار گرفته شد و نشانگر رابطه معنادار بین استقلال هیئت‌مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران می‌باشد استفاده کنندگان از صورت‌های مالی به عوامل غیرمالی همچون تمرکز بر مشتری نیز توجه نمایند و تدوین کنندگان استانداردهای گزارشگری مالی الزامات کافی را جهت افشاء اطلاعات درخصوص مشتریان عمدۀ در صورت‌های مالی فراهم نمایند

-۲ با توجه به نتایج فرضیه دوم تحقیق بین استقلال هیئت‌مدیره و تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت با تأکید بر ارتباطات سیاسی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران رابطه معناداری وجود دارد. به سرمایه‌گذاران پیشنهاد می‌شود در موقعی که به دنبال تجزیه تحلیل برای خرید سهام شرکت‌ها می‌باشند به متغیرهایی چون تعداد اعضای غیر موظف در ترکیب هیئت‌مدیره و تعداد کل اعضای هیئت‌مدیره دقت بیشتری نمایند، وجود مدیران غیر موظف در ترکیب هیئت‌مدیره نه تنها استقلال هیئت‌مدیره را افزایش داده بلکه موجب کارایی تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت نیز می‌گردد.

## منابع و مأخذ

- ایمانی برنده محمد، هاشمی طاهر. (۱۳۹۷). بررسی تأثیر عوامل سیاسی بر مدیریت سود. دانش حسابرسی. ۱۸ (۷۱): ۷۷-۹۰
- بزرگ اصل، موسی، ابراهیمی نوده، محمد، & یاراحمدی، جاوید. (۱۴۰۱). تاثیر ارتباطات سیاسی بر میزان سرمایه گذاری شرکت‌ها و کارائی آن. مطالعات تجربی حسابداری مالی، ۱۹ (۷۵)، ۶۹-۹۴.
- جنت مکان، حسین، حمیدیان، محسن، حاجیها، زهره. (۱۴۰۰). تأثیر ارتباط سیاسی شرکت‌ها بر شاخص‌های عملکرد مدیریت مبتنی بر ارزش و کارایی عملیاتی. پژوهش‌های تجربی حسابداری، ۱۱ (۳)، ۴۷-۷۸
- دیدار، حسین، منصور فر، غلامرضا و کفامی، محمد. (۱۳۹۳). بررسی تأثیر حاکمیت شرکتی بر شکاف مالیاتی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران. بررسی حسابداری و حسابرسی شماره ۴. صص ۱۴-۳۹
- رضایی، فرزین، ویسی حصار، ثریا. (۱۳۹۳). اثر روابط سیاسی با دولت بر رابطه بین تمرکز مالکیت با کیفیت گزارشگری مالی و هزینه سهام عادی. بررسی‌های حسابداری و حسابرسی، ۲۱ (۴)، ۴۴۹-۴۷۰
- سجادی، زانیار، پاریاد، احمد، & بالانی، افشن. (۱۴۰۱). تأثیر ویژگی‌های هیئت‌مدیره بر رابطه بین ساختار مالکیت و تغییر طبقه‌بندی سود. مجله دانش حسابداری، ۱۳ (۱)، ۱۶۷-۱۸۴
- صابرماهانی، معصومه، نیکبخت، محمد رضا، دلدار، مصطفی. (۱۴۰۰). آزمون اثربخشی تمرکز بر مشتریان عمدۀ شرکت بر سرعت تعديل نگهداشت وجه نقد در بورس اوراق بهادار تهران. راهبرد مدیریت مالی، ۹ (۱)، ۵۵-۷۸
- کردستانی، غلامرضا و عباشی، عبدالاحد. (۱۳۹۳). بررسی تأثیر تمرکز مشتری بر عملکرد مالی شرکت، فصلنامه علمی، پژوهشی مدیریت دارایی و تأمین مالی، سال دوم، شماره سوم، شماره پیاپی (ششم) پاییز ۱۳۹۳
- مهربانی، مهدی، زلقی، حسین و سید حسین مليحی. (۱۳۹۴). بررسی ویژگی‌های هیئت‌مدیره بر محافظه‌کاری حسابداری در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران دانش حسابرسی، سال چهاردهم، شماره ۴، بهار ۱۳۹۴ صص ۶۳-۸۹
- Alshirah Malek Hamed, Azhar Abdul Rahman and Ifa Rizad Mustapa. (2020). Board of directors' characteristics and corporate risk disclosure: the moderating role of family ownership. EuroMed Journal of Business Vol. 15 No. 2, 2020
- Dong,b, Diandian Mac, Li Suna and Yue Caoa. (2021). Customer concentration and corporate risk-taking. Journal of Financial Stability 54 (2021) 100890
- Jung, Boochun and Kim, Tae Wook and Park, Sang Hyun and Yoon, Sung Wook. (2021). Customer Concentration and Income Smoothing Activities (November 10, 2021). Journal of Banking and Finance, 32: 2570-2580
- Hui, K.W., Klasa, S., Yeung, P.E., 2012. Corporate suppliers and customers and accounting conservatism. Journal of Accounting and Economics 53

- Henry He Huang, Gerald J. Lobo, Chong Wang and Hong Xie(2015) Customer Concentration and Corporate Tax Avoidance.
- Ming Tee c. (2020). Political connections and income smoothing: Evidence of institutional investors' monitoring in Malaysia, Journal of Multinational Financial Management(2020),doi:<https://doi.org/10.1016/j.mulfin.2020.100626>
- Plakoyiannaki, E. (2005). How Do Organisational Members Perceive CRM? Evidence from a U.K. Service Firm. Journal of Marketing Management, 21(5)
- Petra, S. T. (2007). Do outside independent directors strengthen corporate boards? *Corporate Governance*, 5: 55-72.
- Raja Adzrin Raja Ahmad, Norhidayah Abdulla, Nur Erma Suryani Mohd Jamelb and Normah Omarc (2015) Board Characteristics and Risk Management and Internal Control Disclosure Level: Evidence from
- Xiong, Jiacai. (2016). Institutional Investors, Dividend Policy and Firm Value, Evidence from China. *Open Journal of Social Sciences*, 4, 120-126. <http://dx.doi.org/10.4236/jss.2016.48015>