

## تأثیر اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی در بین شرکت‌های شهرک صنعتی رشت

سیده سکینه ذکی پور بهمنی<sup>۱</sup>  
مریم اوشك سرایی<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۶/۱۴ تاریخ چاپ: ۱۳۹۸/۰۶/۱۷

### چکیده

هدف از انجام این تحقیق بررسی تأثیر اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد زیست محیطی در بین شرکت‌های شهرک صنعتی رشت می‌باشد. روش تحقیق حاضر کاربردی بوده و از نوع توصیفی پیمایشی می‌باشد. جامعه آماری پژوهش شرکت‌های شهرک صنعتی رشت می‌باشند که به صادرات محصولات خود می‌پردازد که تعداد آن‌ها ۸۰ شرکت می‌باشد. در این تحقیق روش سرشماری استفاده شد و پرسشنامه بین مدیران این شرکت‌ها توزیع گردید. در این راستا تعداد ۸۰ پرسشنامه بین آنها توزیع گردید که در نهایت ۷۴ پرسشنامه سالم مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات تأثیر مثبتی ندارد در حالی که اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد زیست محیطی تأثیر مثبتی دارد و عملکرد زیست محیطی بر عملکرد صادرات تأثیر مثبتی دارد. در نهایت می‌توان اینگونه برداشت نمود که اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی تأثیر مثبتی دارد.

### واژگان کلیدی

اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز ، عملکرد صادرات ، عملکرد زیست محیطی

<sup>۱</sup> دانشجوی کارشناسی ارشدمدیریت بازرگانی گرایش تجارت الکترونیک، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت (sszkipoor991@gmail.com)  
<sup>۲</sup> استادیار ، گروه مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد اسلامی ، واحد رشت، رشت، ایران (Maryam\_ooshaksaraie@yahoo.com)

## ۱. مقدمه

عملکرد صادرات به مفهوم خدماتی است که شرکت‌ها از طریق آن محصولات داخلی را به مشتریان خارجی می‌فروشند. در این فرآیند، به محصولات ارزش افزوده تعلق می‌گیرد. عملکرد صادرات عبارت است از مقداری که شرکت در زمان صادرات محصولات خود به بازار خارجی به اهداف خود دست می‌یابد. عملکرد صادراتی حاصل عملیات سازمانی است که شامل دستاوردها و اهداف داخلی و خارجی شرکت هست (Navarro et al, ۲۰۱۰). اقدامات مختلفی از عملکرد صادرات وجود دارد، عملکرد صادرات را می‌توان با استفاده از دو بعد، عملکرد مالی و اثربخشی استراتژیک اندازه‌گیری کرد. شرکتها می‌توانند از منابع خود در امر صادرات استفاده کنند و از این طریق صادرات بیشتر و بهتری داشته باشند، منابع صادراتی شرکتها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است (Helm, Gritsch<sup>۱</sup>, 2017). عملکرد صادراتی یک عملکرد حیاتی است که می‌تواند نقش کلیدی در ترویج اقتصاد ایفا کند. عملکرد صادرات ممکن است شامل تصمیم صادرات، تعداد بازارها، تعداد فروش محصولات و ارزش صادرات باشد (Al-Ghwayeen, Abdallah<sup>۲</sup>, 2018). شناسایی عوامل تعیین کننده عملکرد صادراتی به منظور بهبود عملکرد صادراتی هر کشورهای متین عامل ایجاد تعادل بین اقتصاد کشور با اقتصاد جهانی است. از این رو دهه اخیر به دلیل جهانی شدن ورقابت در کسب و کارها از دهه‌های قبل متمایز شده است (Tan & Sousa<sup>۳</sup>, 2015). لذا ضروری است مدیران شرکت‌ها، عوامل موثر بر عملکرد صادرات را شناسایی و به خوبی درک کنند و صادرات را به عنوان یک استراتژی پذیرند و رفتار صادراتی را شروع کنند. این عوامل موثر می‌توان به مشکلات مدیریت زنجیره تامین و عملکرد زیست محیطی اشاره نمود (Tseng<sup>۴</sup>, 2017).

افزایش مسائل زیست محیطی و نگرانی‌ها در زمینه کاهش منابع، تنظیم کنندگان را به مقررات سخت تر انتقال می‌دهند. همزمان، آگاهی محیط زیست عمومی افزایش یافته است. با توجه به این تغییرات، تولید کنندگان ملزم به شروع طرح‌های زیست محیطی برای بهبود عملکرد زیست محیطی شدنند. علاوه بر این، مقررات اخیر، مانند محدودیت استفاده از مواد خطرناک، نیازمند شرکت‌هایی هستند که ابتکارات زیست محیطی خود را به مشتریان و تامین‌کنندگان خود گسترش دهند. در نتیجه، مدیریت زنجیره تامین سبز، که مسائل زیست محیطی را در مدیریت زنجیره تامین ادغام می‌کند، به طور فراینده‌ای توسط شرکت‌ها پیاده سازی شده است. (Kim , Hemmert<sup>۵</sup>, 2016) مدیریت زنجیره تامین سبز با هدف کاهش اثرات زیست محیطی محصولات و خدمات از طریق چرخه عمر خود کار می‌کند. اضافه کردن عنصر "سبز" به مدیریت زنجیره تامین شامل حرکت اثرات فرایندهای زنجیره تامین به فرایندهای سازگار با محیط زیست می‌شود. بنابراین، توسعه فرآیندهای سازگار با محیط زیست، محصولات و خدمات نیازمند تلاش‌های مشترک همه عوامل در زنجیره تامین شرکت‌ها اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز را در پاسخ به تقاضای مشتریان برای محصولات و خدماتی که از لحاظ سازگار با محیط زیست و از طریق فرایندهای سازگار با محیط زیست و در پاسخ به قوانین محیط زیست اعمال

<sup>۱</sup> هلم، گریتسچ

<sup>۲</sup> آلقاوین، عبدالله

<sup>۳</sup> تان و سوسا

<sup>۴</sup> تسنگ

<sup>۵</sup> کیم، همرت

می کنند. اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز شامل طراحی محیط زیستی، خرید سبز، مدیریت داخلی سبز و همکاری با مشتریان می باشد (Al-Ghwayeen, Abdallah<sup>1</sup>, 2018). تحقیقات بین المللی نشان می دهد که نگرانی های Papadopoulos et al<sup>2</sup>, 2017 مصرف کنندگان در مورد محیط زیست بیشتر شده است و به تدریج رفتار آنها را تغییر داده است.

عملکرد صادراتی شرکت های موجود در شهر ک صنعتی باعث بالا رفتن میزان صادرات کشور می شود و بالا رفتن میزان صادرات این شرکت ها باعث ورود ارز به درون کشور می شود و شرکت های موجود در شهر ک های صنعتی با بالابردن میزان تولیدات صادراتی خود به رشد اقتصادی کشور و به خصوص استان گیلان کمک شایانی نمایند و این امر در این دوره تحريم برای کشور از اهمیت بالایی برخوردار است. پژوهش حاضر به بررسی میزان عملکرد صادراتی در نتیجه تأثیر اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز توسط شرکت های شهر ک صنعتی رشت می پردازد. از این روز اجرای مدیریت زنجیره تامین سبز به عنوان متغیر مستقل و عملکرد صادرات به عنوان متغیر وابسته انتخاب گردید. این پژوهش سعی بر آن است تا به بررسی عملکرد صادرات پردازد و در این راستا سوال اصلی پژوهش عبارتست از: آیا اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی در بین شرکت های شهر ک صنعتی رشت تاثیر دارد؟

## ۲. مبانی نظری و ادبیات پژوهش

امروزه موضوع حفاظت از محیط زیست و جلوگیری از تخریب آن به عنوان یکی از مهمترین چالش های فاروی جامعه جهانی مطرح شده و به همین دلیل در سال های گذشته نشست ها و کنفرانس های متعددی برگزار و به دنبال آن کنوانسیون های منطقه ای و بین المللی زیادی نیز برای جلوگیری از تخریب محیط زیست در سطح جهان منعقد شده است. شاخص عملکرد محیط زیست، یک شاخص بسیار مهم و مرکبی است که اهدافی جهت نیل به کارایی محیط زیست مشخص نموده و موقعیت فعلی هر یک از اجزای تشکیل دهنده این شاخص را اندازه گیری نموده و چگونگی نیل به اهداف مورد نظر هر کشور را ارزیابی می کند. همچنین شاخص عملکرد محیط زیست یک ابزار کارآمد و مفید برای راهنمایی سیاست گذاران در زمینه محیط زیست هسته ای فراهم می نماید. (جعفری صمیمی و احمدپور، ۱۳۹۷)

گرچه مطالعات مختلفی در مورد تأثیر GSCM بر ابعاد مختلف عملکرد، از جمله عملکرد مالی، اجتماعی، تجاری، اقتصادی و عملیاتی صورت گرفته ولی هیچ مطالعه ای تا به حال شناخته نشده است که تأثیر GSCM را بر عملکرد صادرات مورد بررسی قرار داده باشد. علاوه بر این، هیچ مطالعه ای مبنی بر تلاش برای بررسی نقش میانجیگر EP در رابطه بین GSCM و عملکرد صادراتی صورت نگرفته است. مدیریت زنجیره تامین سبز (GSCM) که مسائل زیست محیطی را با مدیریت زنجیره تامین (SCM) یکپارچه می سازد، توسط سازمانها اجرا شده است. هدف GSCM کاهش تأثیر زیست محیطی محصولات و خدمات در طول چرخه عمر آنهاست. افزودن مولفه سبز به SCM شامل انتقال اثر فرایندهای زنجیره تامین به فرایندهای زیست محیط دوست می باشد. اساس زنجیره تامین سبز بر یکپارچگی اقدامات داخلی و خارجی برای کنترل اثرات زیست محیطی در چرخه عمر محصول به وسیله تسهیم اطلاعات و هماهنگی و

<sup>1</sup> آلقاوین، عبدالله

<sup>2</sup> پاپادوپولس و همکاران

همکاری تمام اعضای زنجیره تامین است. بنابراین، توسعه فرایندها، محصولات و خدمات زیست محیط دوست نیازمند تلاش‌های مشترک تمام شرکای زنجیره تامین جهت اجتناب از بهینه سازی فرعی در سطح شرکا می‌باشد. سازمانها در پاسخ به نیاز مشتری به محصولات و خدماتی که از نظر زیست محیطی معقول می‌باشند و محصولات و خدمات پایدار و در پاسخ به قوانین زیست محیطی، شروع به پیاده سازی شیوه‌های SCM کردند. شیوه‌های SCM زیست محیطی متفاوتی وجود دارند که توسط سازمانها و جهت حداقل سازی اثرات زیست محیطی اتخاذ شده‌اند (Al-Ghwayeen, 2018, Abdallah, 2018). بنابراین انجام تحقیقاتی که به شناسایی تاثیر اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی کمک می‌کند، ضروری به نظر می‌رسد.

#### مفهوم عملکرد صادرات

عملکرد صادراتی عبارت است از حدی که اهداف بنگاه (شامل اهداف راهبردی و اهداف اقتصادی) برای صادرات یک محصول از طریق طرح ریزی و اجرای راهبردهای بازاریابی صادراتی محقق می‌شود (Rambocas et al, ۲۰۱۵). عملکرد صادرات عبارت است از مقداری که شرکت در زمان صادرات محصولات خود به بازار خارجی به اهداف خود دست می‌یابد. عملکرد صادراتی حاصل عملیات سازمانی است که شامل دستاوردها و اهداف داخلی و خارجی شرکت Navarro et al, 2010 هست. عملکرد صادراتی، راهنمایی برای تحلیل موقفیت بنگاه در هر دو سطح داخلی و بین‌المللی است (Ghwayeen, Abdallah, 2018).

#### عملکرد زیست محیطی

عملکرد زیست محیطی نظام مند (سیستمی) : به نظر آرکری و جانسون دانش زیست محیطی ، اطلاعاتی است که افراد درباره محیط زیست ، بوم شناسی سیاره زمین و تاثیر کنش‌های انسانی بر روی محیط / زیست بوم دارند (Al-Ghwayeen, Abdallah, 2018).

عملکرد زیست محیطی به عنوان یک پیش‌بینی مستقیم در مقاصد خرید دوستانه با محیط زیست عنوان می‌شود و در این راستا از اهمیت ویژه ای برخوردار است و به یک مجموعه ایی از ترجیحات خرید در رابطه با محیط زیست عنوان شده است. بطور خاص به نظر می‌رسد که مصرف کنندگان نیاز به اطلاعات بیشتر در ارزیابی‌های زیست محیطی در راستای انتخاب خرید دارند تا بتوانند نگرانی‌های خود را در این زمینه کاهش دهند. نتایج پژوهش‌ها تأکید بر یکپارچه سازی فرایند یادگیری در رابطه با اهداف خرید دارند. که در تصمیم گیری‌های زیست محیطی غالب نادیده گرفته می‌شود. یادگیری و اطلاعات یک ارتباط و واسطه‌ی مهمی را در این خصوص فراهم می‌آورد. رابطه‌ی بین عملکرد زیست محیطی و تمایلات رفتاری پیچیده است زیرا نگرانی‌های زیست محیطی تاثیرات غیر مستقیمی بر مقاصد خرید دارد. استراتژی‌های بازاریابی و تبلیغات نیز در یکپارچه سازی اهمیت و تشویق به تداوم خرید تاثیر گذار است. از این رو شرکت‌ها باید به دنبال سرمایه‌گذاری‌ها و روش‌های بهبود نگرش مصرف کننده در ارزیابی نگرانی زیست محیطی و بدنیال آن قصد و نیت رفتاری باشند (Niuoton et al , 2015).

مدیریت زنجیره تامین سبز

<sup>۱</sup> آلقاوین، عبدالله

سبز کردن زنجیره‌ی تأمین، فرایند در نظر گرفتن معیارها یا ملاحظات زیست محیطی در سرتاسر زنجیره‌ی تأمین است. مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز، یکپارچه کننده‌ی مدیریت زنجیره‌ی تأمین با الزامات زیست محیطی در تمام مراحل طراحی محصول، انتخاب و تأمین مواد اولیه، تولید و ساخت، فرایندهای توزیع و انتقال، تحویل به مشتری و بالاخره پس از مصرف، مدیریت بازیافت و مصرف مجدد به منظور بیشینه کردن میزان بهره وری مصرف انرژی و منابع همراه با بهبود عملکرد کل زنجیره‌ی تأمین است (Sarkis, 2006).

زنジره‌ی تأمین مفاهیم مدیریت زنجیره‌ی تأمین پایدار و مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز معمولاً به جای یکدیگر به کار می‌روند، این دو مفهوم کمی با یکدیگر فرق دارند. مدیریت زنجیره‌ی تأمین پایدار دربرگیرنده‌ی ابعاد اقتصادی و پایداری اجتماعی و زیست محیطی است. بنابراین مفهوم مدیریت زنجیره‌ی تأمین پایدار وسیع‌تر از مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز است و مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز بخشی از مدیریت زنجیره‌ی تأمین پایدار می‌باشد (Farahani et al, 2009). در این راستا فرضیات تحقیق حاضر به شرح زیر می‌باشد:

اقدامات مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز بر عملکرد صادرات تاثیر مثبتی دارد.

اقدامات مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز بر عملکرد زیست محیطی تاثیر مثبتی دارد.

عملکرد زیست محیطی بر عملکرد صادرات تاثیر مثبتی دارد.

اقدامات مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی تاثیر مثبتی دارد.

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

رویکرد پژوهش حاضر از نوع کمی است. این پژوهش بر اساس هدف از نوع کاربردی و به لحاظ ماهیت از نوع توصیفی - پیمایشی می‌باشد. روش جمع آوری اطلاعات در این تحقیق میدانی می‌باشد و در خصوص جمع آوری اطلاعات برای پاسخ به فرضیات پژوهش از روش میدانی و ابزار پرسشنامه استفاده شده است. پرسش نامه این پژوهش در سه بخش اقدامات مدیریت زنجیره‌ی تأمین سبز با ۲۰ سوال، عملکرد صادرات با ۵ سوال و عملکرد زیست محیطی با ۶ سوال می‌باشد پرسشنامه این پژوهش در مجموع ۳۱ سوال دارد و در آن، از طیف ۵ سطحی لیکرت با طیف پاسخگویی (بسیار کم، کم، متوسط، زیاد، بسیار زیاد) استفاده شده است. در جدول ۱ متغیرها، تعداد سوالهای مربوط به آنها و منابع سوالها ارائه شده است. جامعه آماری پژوهش شرکت‌های شهرک صنعتی رشت می‌باشد که تعداد آنها ۸۰ شرکت می‌باشد و از روش سرشماری پرسشنامه بین مدیران این شرکت هاتوزیع شده است. در این راستا تعداد ۸۰ پرسشنامه بین آنها توزیع گردید که در نهایت ۷۴ پرسشنامه سالم مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. پرسشنامه بعد از بررسی و سنجش نظر خبرگان دارای روایی محتوایی بوده و برای سنجش پایایی آن از آلفای کرونباخ استفاده شد که بیشتر از ۰/۷ بدست آمده که نشان دهنده پایایی پرسشنامه مورد تایید قرار گرفت.

### ۴. یافته‌های پژوهش

بررسی نرمال بودن متغیرهای تحقیق

برای انتخاب نوع آزمون پارامتریک یا غیر پارامتریک از آزمون کولموگروف - اسمیرنوف استفاده شده است که این آزمون توزیع نرمال بودن متغیرها پژوهش را نشان می‌دهد. این آزمون توزیع یک صفت را در یک نمونه با توزیعی که برای جامعه

مفروض است مورد مقایسه قرار می دهد. چنانچه داده ها از توزیع نرمال برخوردار باشد می توان از آزمون پارامتریک استفاده نمود و اگر نتیجه غیر این باشد باید از آزمون ناپارامتریک استفاده شود. بنابر نتایج آزمون کلموگروف-اسمیرنوف از SPSS اگر سطح معنی کوچک تر از  $0.05$  بود، نشان دهنده این است که توزیع نرمال نیست و باید آزمون ناپارامتریک استفاده شود و اگر نتیجه معنی دار نباشد امکان استفاده از آزمون ناپارامتریک وجود دارد.

$H_0$ : توزیع نرمال می باشد:

$H_1$ : توزیع نرمال نمی باشد:

جدول ۱. آزمون کلموگروف-اسمیرنوف برای متغیر های تحقیق

متغیر	تعداد	میانگین	انحراف معيار	آماره آزمون	سطح معناداری	نتیجه آزمون
طراحی سبز	۷۴	۳/۵۶	۰/۷۱۴	۱/۱۰۵	۰/۰۱۸	نرمال نیست
همکاری با مشتریان	۷۴	۳/۳۳	۱/۰۴۷	۱/۱۴۵	۰/۰۰۳	نرمال نیست
خرید سبز	۷۴	۲/۸۴	۰/۶۶۷	۱/۰۷۲	۰/۰۳۶	نرمال نیست
مدیریت داخلی سبز	۷۴	۳/۵۲	۰/۶۹۹	۱/۱۸۷	۰/۰۲۴	نرمال نیست
عملکرد زیست محیطی	۷۴	۳/۲۹	۰/۹۳۴	۱/۱۳۷	۰/۰۰۹	نرمال نیست
عملکرد صادرات	۷۴	۳/۴۵	۰/۷۳۹	۱/۱۲۶	۰/۰۱۵	نرمال نیست

با توجه به نتایج جدول شماره ۲ مشاهده می شود که سطح معنی داری برای متغیر ها کمتر از  $0.05$  می باشد، بنابراین فرض صفر رد می شود، یعنی متغیر های این پژوهش در نمونه دارای توزیع نرمال نمی باشند در نتیجه در این پژوهش باید از آزمونهای ناپارامتریک استفاده شود.

به منظور سنجش روایی با توجه به اینکه متغیرهای پژوهش از چند بعد (مؤلفه) تشکیل شده اند، از آزمون تحلیل عاملی تاییدی بهره گرفته شده است. در انجام تحلیل عاملی برای اطمینان از اینکه آیا می توان از داده های موجود برای تحلیل عاملی استفاده شود؟ از شاخص KMO استفاده می شود. این شاخص کفایت نمونه گیری را نشان می دهد. بر اساس این آزمون، داده ها زمانی برای تحلیل عاملی مناسب هستند که شاخص KMO بیشتر از  $0.6$  و نزدیک به یک باشد. از طرفی برای اطمینان از اینکه آیا تعداد نمونه برای انجام تحلیل عاملی کافی و همبستگی بین متغیرها مناسب است؟ از آزمون بارتلت استفاده شده است. خروجی این آزمون ها برای تحقیق حاضر در جدول شماره ۲ ارائه گردیده است.

جدول ۲- آزمون KMO و بارتلت برای سؤالات پرسشنامه

KMO	آزمون بارتلت	درجه آزادی	$\chi^2$	۰.۸۹۸
۰.۸۱/۱۹۴				۵۰.۸۱/۱۹۴
	آزمون بارتلت	۱۱۷۶		
	Sig	۰.۰۰۱		

مقادیر مربوط به شاخص KMO و بارتلت و معناداری آن گزارش شده است. شاخص KMO در پژوهش حاضر با توجه به جدول شماره ۲ برابر با  $0.898$  و بالاتر از مقدار  $0.6$  است که رقم قابل قبولی است و حاکمی از آن است که نمونه انتخابی برای اجرای تحلیل عاملی کافی می‌باشد.

تحلیل عاملی تائیدی سوالات پرسشنامه تحقیق در جدول ۳ ارائه شده است. به جهت ارزیابی مدل، در این پژوهش از بارهای عاملی، بررسی پایایی ترکیبی و میانگین واریانس استخراج شده، بررسی جذر میانگین واریانس استخراج شده سازه‌ها با همبستگی سازه‌ها استفاده گردید. به منظور دست یابی به اعتبار همگرا و میزان همبستگی، آزمون‌های پایایی مرکب و میانگین واریانس ارزیابی شد.

جدول ۳- مقادیر بارعاملی، آماره معناداری، آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و AVE برای پرسشنامه تحقیق

سازه	گویه	بارعاملی	آماره معناداری	میانگین واریانس (AVE)	پایایی ترکیبی	آلفای کرونباخ
طراحی سبز (ED)	<i>ED 1</i>	0.759	7.373	0.492	0.828	0.712
	<i>ED 2</i>	0.627	5.717	0.492	0.828	0.712
	<i>ED 3</i>	0.464	2.907	(0.560)	(0.835)	(0.735)
	<i>ED 4</i>	0.791	7.470	(0.560)	(0.835)	(0.735)
	<i>ED 5</i>	0.651	3.400			
همکاری با مشتریان (ES)	<i>CWC 1</i>	0.823	17.095	0.536	0.851	0.783
	<i>CWC 2</i>	0.706	6.291	0.536	0.851	0.783
	<i>CWC 3</i>	0.774	9.029	0.536	0.851	0.783
	<i>CWC 4</i>	0.750	7.563	0.536	0.851	0.783
	<i>CWC 5</i>	0.586	2.693	0.536	0.851	0.783
خرید سبز (GP)	<i>GP 1</i>	0.433	2.981	0.462	0.816	0.771
	<i>GP 2</i>	0.392	2.583	(0.537)	(0.822)	(0.813)
	<i>GP 3</i>	0.724	9.013	(0.537)	(0.822)	(0.813)
	<i>GP 4</i>	0.756	7.667	(0.537)	(0.822)	(0.813)
	<i>GP 5</i>	0.635	4.615			
مدیریت داخلی سبز (IEM)	<i>IEM 1</i>	0.658	5.413	0.549	0.802	0.790
	<i>IEM 2</i>	0.674	6.287	0.549	0.802	0.790
	<i>IEM 3</i>	0.610	4.193	0.549	0.802	0.790
	<i>IEM 4</i>	0.625	4.924	0.549	0.802	0.790
	<i>IEM 5</i>	0.769	13.472			
عملکرد زیست محیطی (EP)	<i>EP 1</i>	0.716	8.230	0.479	0.855	0.794
	<i>EP 2</i>	0.727	7.886	(0.561)	(0.864)	(0.805)
	<i>EP 3</i>	0.734	7.758	(0.561)	(0.864)	(0.805)
	<i>EP 4</i>	0.707	7.314	(0.561)	(0.864)	(0.805)
	<i>EP 5</i>	0.470	2.396			
	<i>EP 6</i>	0.480	2.318			

$\text{EXP 1}$	$\text{EXP 2}$	$\text{EXP 3}$	$\text{EXP 4}$	$\text{EXP 5}$	عملکرد صادرات (EXP)
۰,۷۷۳	۰,۸۸۵	۰,۷۶۶	۰,۶۹۶	۰,۹۹۰	
۸,۸۷۹	۴۴,۵۵۷	۹,۳۵۲	۲,۰۱۹	۴,۰۳۵	

زمانی روایی همگرا وجود دارد که پایایی ترکیبی از  $0/7$  و AVE از  $0/5$  بزرگتر باشند و همچنین پایایی ترکیبی باید از بزرگتر باشد. در این صورت شرط روایی همگرا وجود خواهد داشت. پس با توجه به جدول ۳ هر ۳ شرط فوق برقرار است، در نتیجه پرسشنامه مورد استفاده در این تحقیق از روایی همگرا برخوردار است.

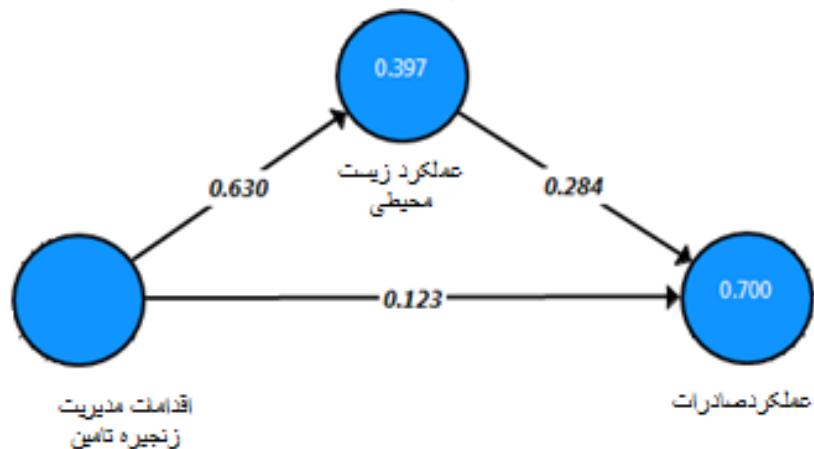
چنانچه جذر میانگین واریانس استخراج شده ( $\sqrt{AVE}$ ) برای یک متغیر بزرگتر از همبستگی آن متغیر با سایر متغیرها باشد، روایی تشخیصی برای آن متغیر وجود خواهد داشت. در جدول شماره ۵ اعداد روی قطر اصلی جذر میانگین واریانس استخراج شده می‌باشند.

جدول ۴ AVE و همبستگی بین متغیرهای پرسشنامه تحقیق

شاخص‌ها	طراحی سبز	همکاری با مشتریان	خرید سبز	همکاری با مشتریان	مدیریت داخلی سبز	عملکرد زیست محیطی	عملکرد صادرات
طراحی سبز	۰,۷۲۳						
همکاری با مشتریان	۰,۶۱۰	۰,۸۰۰					
خرید سبز	۰,۱۱۳	۰,۰۹۰	۰,۸۰۲				
مدیریت داخلی سبز	۰,۰۵۰	۰,۵۱۴	۰,۰۳۴	۰,۸۸۲			
عملکرد زیست محیطی	۰,۱۹۹	۰,۱۳۱	۰,۰۵۱	۰,۱۰۴	۰,۷۴۹		
عملکرد صادرات	۰,۰۵۴	۰,۴۵۷	۰,۰۶۸	۰,۷۱۳	۰,۱۵۹	۰,۸۶۶	

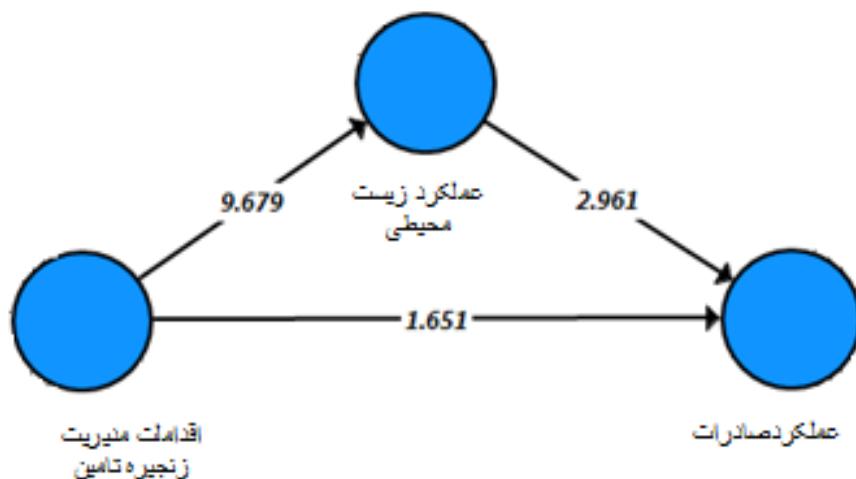
همانطور که از داده‌های جدول ۴ نشان می‌دهد، جذر میانگین واریانس استخراج شده برای هر متغیر بیشتر از همبستگی آن متغیر با سایر متغیرها است. در نتیجه روایی تشخیصی پرسشنامه تحقیق مورد تایید است.

پس از بررسی مدل اندازه‌گیری، نوبت به بررسی و آزمون مدل ساختاری پژوهش می‌رسد. خروجی گرافیکی مدل پژوهش به صورت زیر می‌باشد.



شکل ۱. ضرایب مسیر استاندارد مدل مفهومی پژوهش

ضرایب مسیر در قالب اعداد نوشته شده بر روی مسیرها مشخص شده است. برای آزمون معناداری ضرایب مسیر با استفاده از روش بوت استراپ<sup>۱</sup> مقادیر آزمون تی-استیودنت محاسبه شده است. مقادیر آزمون تی-استیودنت اگر مقداری مقداری بزرگتر از ۱/۹۶ باشد، ضریب مسیر در سطح ۰/۰۵ معنادار است.



شکل ۲. نتایج آزمون تی-استیودنت برای بررسی معناداری ضرایب مسیر

شاخص دیگری که برای برآورده کلی برآورده میانگین هندسی میانگین اشتراک و  $R^2$  به صورت زیر محاسبه می شود.

$$GOF = \sqrt{communality \times R^2}$$

<sup>1</sup> Bootstrapping

این شاخص که بین صفر تا یک قرار دارد، نیز همانند شاخص‌های برازش مدل لیزرل عمل می‌کند و هر چه مقدار این شاخص به یک نزدیک باشد نشان دهنده کیفیت مناسب مدل استند برای ارزیابی کیفیت مدل‌های اندازه‌گیری از این شاخص استفاده می‌شود.  $GOF$  توانایی پیش‌بینی کلی مدل را مورد بررسی قرار می‌دهد و اینکه آیا مدل آزمون شده در پیش‌بینی متغیرهای مکنون درونزا موفق بوده است یا نه.

جدول ۵. میزان  $R^*$  و  $cummunality$  متغیرهای تحقیق

$R^*$	cummunality	متغیر
---	۰/۱۴۸	طراحی سبز
---	۰/۲۱۱	همکاری با مشتریان
---	۰/۲۴۷	خرید سبز
---	۰/۲۳۱	مدیریت داخلی سبز
۰/۵۶۸	۰/۳۱۲	عملکرد زیست محیطی
۰/۳۶۰	۰/۳۱۵	عملکرد صادرات
۰/۴۶۴	۰/۲۴۴	میانگین

$$GOF = \sqrt{cummunality} \times \sqrt{R^*} = \sqrt{۰,۲۴۴ \times ۰,۴۶۴} = ۰,۳۳۶$$

با توجه به اینکه مقدار  $GOF$  برای مدل پژوهش مطابق با جدول ۵ مقدار ۰/۴۵۰ محسوبه شده که بالاتر از مقدار ملاک ۰/۳ است و نشان از توان مناسب مدل در پیش‌بینی متغیر مکنون درونزا مدل دارد.

## ۵. بحث و نتیجه‌گیری

برای بررسی فرضیه‌ها و آزمون معنی‌داری ضرایب مسیر بین متغیرها از خروجی نرم افزار استفاده شده است. ضرایب مسیر و نتایج مربوط به معناداری آنها در جدول ۷ داده شده است.

جدول ۶- نتایج حاصل از ارزیابی مدل ساختاری برای بررسی فرضیه‌های پژوهش

نتیجه آزمون	P-value	آماره t	ضریب مسیر	روابط متغیرها در فرضیه‌ها	شماره
رد	۰/۰۹۹	۱/۶۵۱	۰/۱۲۳	اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات تاثیر مثبتی دارد.	۱
تایید	۰/۰۰۱	۹/۶۷۹	۰/۶۳۰	اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد زیست محیطی تاثیر مثبتی دارد.	۲
تایید	۰/۰۰۳	۲/۹۶۱	۰/۲۸۴	عملکرد زیست محیطی بر عملکرد صادرات تاثیر مثبتی دارد.	۳
تایید	۰/۰۰۷	۲/۷۲۷	۰/۱۷۹	اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی تاثیر مثبتی دارد.	۶

با توجه به جدول شماره ۶ نتایج زیر بدست می آید:

فرضیه اول: اقدامات زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات تاثیر دارد

همان طور که در جدول ۷ مشاهده می شود ضریب مسیر برای اقدامات زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات عدد ۰/۱۲۳ به دست آمده است که با توجه به اینکه آماره  $t$  برای این ضریب  $1/651$  بdst آمده است، می توان نتیجه گرفت عدد بdst آمده معنادار نیست.

در صورتی که در تحقیق آلقاوین عبداله ۱۸ اقدامات زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات تاثیر مستقیم دارد و در تحقیق حاضر نتایج بdst آمده عکس تحقیق آلقاوین عبداله ۱۸ است.

فرضیه دوم: اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد زیست محیطی تاثیر مثبتی دارد.

با توجه به نتایج به دست آمده از جدول شماره ۷ فرضیه دوم مورد تایید است و رابطه معنادرا بین اقدامات مدیریت زنجیره تاین سبز و عملکرد زیست محیطی را نشان می دهد. نتایج این پژوهش با نتایج پژوهش آلقاوین عبداله ۲۰۱۸ همسو است فرضیه سوم: عملکرد زیست محیطی بر عملکرد صادرات تاثیر مثبتی دارد.

جدول شماره ۷ نشان دهنده این نتیجه است که بین عملکرد صادرات و عملکرد زیست محیطی رابطه معناداری وجود دارد که همسو با نتایج پژوهش آلقاوین عبداله ۲۰۱۸ است

فرضیه چهارم: اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با توجه به نقش میانجی عملکرد زیست محیطی تاثیر مثبتی دارد.

این فرضیه به تاثیر مستقیم اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز بر عملکرد صادرات با میانجگری عملکرد زیست محیطی دلالت دارد. نتایج بdst آمده از جدول شماره ۷ نشان می دهد که این فرضیه مورد تایید می باشد. که با نتایج تحقیق آلقاوین عبداله ۲۰۱۸ همسو می باشد.

با توجه به نتایج تحلیل توصیفی و آماره های تحقیق و نتایج آزمون فرضیات می توان پیشنهاداتی به شرح زیر می باشد: با توجه به پایین بودن میانگین پاسخ دهی به سوال "شرکت ما به طراحی محصولاتی می پردازد که کمتر از مواد مضر و سمی در آنها استفاده شده باشد." به مدیران شرکت ها پیشنهاد می شود برای بالابردن سطح عملکرد خود محصولاتی سازگار با محیط زیست تولید نمایند تا هم برای محیط زیست مضر نبوده و هم بتوانند به وسیله آنها عملکرد خود را افزایش دهند.

با توجه به پایین بودن میانگین پاسخ دهی به سوال "شرکت ما دارای ساختاری است که اطلاعات را با مشتریان خود به اشتراک می گذارد." به مدیران شرکت ها پیشنهاد می شود راهکارهایی اتخاذ نمایند تا به کمک انها بتوانند اطلاعات در زمینه محصولات تولیدی شرکت خود را به اطلاع مشتریان برسانند تا بدین وسیله بر میزان عملکرد خود تاثیر مثبت بگذارند.

با توجه به پایین بودن میانگین پاسخ دهی به سوال "شرکت ما با تامین کنندگان با اهداف زیست محیطی همکاری می کند" به مدیران شرکت ها پیشنهاد می شود تا بیشتر مواد اولیه خود را از تامین کنندگانی تهیه نمایند که مواد اولیه آنها سازگار با محیط زیست بوده و باعث کاهش آلودگی محی زیست شوند.

با توجه به پایین بودن میانگین پاسخ دهی به سوال "شرکت ما در مقایسه با رقبا در سه سال اخیر میزان انتشار آلاینده‌ها در هوا را کاهش داده است" به مدیران شرکت‌ها پیشنهاد می‌شود تا با کاهش انتشار آلاینده‌ها در هوا باعث بالابردن سطح کیفیت محصولات و شرکت خود شده تا بدین وسیله بتوانند از رقبای خود پیشی بگیرند.

## ۶. منابع و مآخذ

۱. جعفری صمیمی ، احمد، احمدپور، سید محبی الدین،(۱۳۹۷)، بررسی رابطه شاخص عملکرد محیط زیست و رشد اقتصادی در کشورهای توسعه یافته، فصلنامه اقتصاد محیط زیست و انرژی، سال اول، شماره ۱، ۷۲-۵۵ .
2. Al-Ghwayeen , Wafaa Shihadeh , Abdallah, Ayman Bahjat ,(2018), Green supply chain management and export performance The mediating role of environmental performance, Journal of Manufacturing Technology Management, Emerald Publishing Limited, 1-21.
3. Helm, Roland, Gritsch, Stephanie,(2017), Examining the influence of uncertainty on marketing mix strategy elements in emerging business to business export-markets, International Business Review 23 ,418–428.
4. Farahani Cooper, S. , Nyborg, I. (2009), “The financing and information needs of smaller exporters”, Bank of England Quarterly Bulletin, Vol. 38 No. 2, pp. 166-72.
5. Kim, J.J. and Hemmert, M. (2016), “What drives the export performance of small and medium-sized subcontracting firms? A study of korean manufacturers”, International Business Review, Vol. 25, No. 2, pp. 511-521.
6. Morgan , Neil A. , Katsikeas , Constantine S. , Vorhies, Douglas W.,(2016), Export marketing strategy implementation, export marketing capabilities, and export venture performance, J. of the Acad. Mark. Sci, 40:271–289.
7. Nakkobin, F. Litel, N. (2004), "Adaption of information technology in supply chain management", Journal of Transnational Management, vol. 10, pp. 3-31.
8. Navarro, G. Li, H. Yang, L. Sun , A.S(2010), "The impact of IT implementation on supply chain integration and performance," International Journal of Production Economics, vol. 120, pp. 125–138.
9. Papadopoulos,I., Karagouni,G., Trigkas,m., Platogianni,E.(2017). Green marketing: The case an empirical analysis from the natural-resource-based view of the firm , Journal of Business & Industrial Marketing, 28/5 , 396–410.
10. Rambocas, R.T, Samiee, S. and Walters, P.G.P. (2015), “Segmenting corporate export activities: sporadic v. regular exporters”, Journal of the Academy of Marketing Science, Vol. 19 No. 2, pp. 93-104.
11. Sarkis, A. (2006), “Export performance measurement: reflective versus formative indicators”, International Marketing Review, Vol. 16 No. 6, pp. 444-57.
12. Tan, Qun, Sousa, Carlos M.P., (2015), Leveraging marketing capabilities into competitive advantage and export performance, International Marketing Review, Vol. 32 No. 1, pp. 78-102.
13. Tseng, M.-L. (2017). A causal and effect decision-making model of service quality expectation using greyfuzzy DEMATEL approach. Expert systems with applications, 36(4), 7738-7748.

# The Impact of Green Supply Chain Management Measures on Export Performance Due to the Mediating Role of Environmental Performance among Rasht Industrial Town Companies

Seyedeh Sakine Zakipour Bahambari<sup>1</sup>

Maryam Oshak Saraei<sup>2</sup>

Date of Receipt: 2019/09/05 Date of Issue: 2019/09/08

## Abstract

The purpose of this study is to investigate the effect of green supply chain management measures on export performance considering the mediating role of environmental performance among Rasht industrial town companies. The research method is applied and is a descriptive survey. The statistical population of the study is Rasht Industrial Township companies with 80 companies. The questionnaire is distributed among the managers of the company and the census method is used. 80 questionnaires were distributed among them and finally 74 healthy questionnaires were analyzed. Data were analyzed using SPSS22 and SmartPLS software. The results show that green supply chain management practices have no positive effect on export performance while green supply chain management practices have positive effect on environmental performance and environmental performance have positive effect on export performance. Finally, it can be concluded that green supply chain management measures have a positive effect on export performance due to the mediating role of environmental performance.

## Keyword

Green supply chain management measures, export performance, environmental performance

1. Master of Science Degree in Business Management, e-commerce, Islamic Azad University, Rasht Branch (sszkipoor991@gmail.com)

2. Assistant Professor of Industrial Management, Islamic Azad University, Rasht Branch, Rasht, Iran (Maryam\_ooshaksaraie@yahoo.com)