

## بررسی نقش هوش هیجانی در عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروド

سیده مریم فخاری<sup>۱</sup>

محمد رضا عبدالی<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۵/۲۸ تاریخ چاپ: ۱۳۹۹/۰۶/۰۲

### چکیده

ارباب رجوع در اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود، همانند سایر سازمانهای مشتری مدار، رکن اساسی است و کارمندان باید بیاموزند که چگونه با مشتریان در جهت اهداف و سودآوری شرکت تعامل داشته باشند. سؤال اصلی این تحقیق عبارت است از: آیا بین هوش هیجانی و عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود ارتباطی وجود دارد؟ فرضیه اصلی پژوهش نیز عبارت است از: "بین هوش هیجانی و عملکرد کارکنان شاغل در اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود ارتباط وجود دارد". با توجه به اهداف تحقیق روش تحقیق در این پژوهش توصیفی - پیمایشی از شاخه تحقیقات میدانی است. برای این منظور از جامعه ۱۵۰ نفری پرسنل اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود، نمونه ای ۱۰۰ نفری به صورت تصادفی انتخاب شد و پرسشنامه ای مشتمل بر ۲۵ سؤال بین آنها توزیع گردید. نتایج با استفاده از آمار توصیفی (به کمک نمودارها و جداول) و آمار استنباطی (با آزمون ضریب همبستگی اسپیرمن) و با بهره گیری از نرم افزار آماری SPSS7 تجزیه و تحلیل گردید که در نهایت کلیه فرضیه ها پذیرفته شد؛ بنابراین طبق یافته های این پژوهش، هوش هیجانی بر عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود ارتباط دارد و کارکنان باید با آموخت و بهره گیری از آن، به بهبود روابط با مشتریان، افزایش خلاقیت های فردی و گروهی، حل تعارض ها، افزایش مهارت های کار گروهی پردازنند.

### واژگان کلیدی

هوش هیجانی، عملکرد، خودآگاهی، خود مدیریتی

۱. کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی گرایش بازاریابی، گروه مدیریت، موسسه غیر انتفاعی و غیر دولتی برآیند شاهرود، شاهرود، ایران (Martax1364@gmail.com)

۲. دانشیار حسابداری، گروه حسابداری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شاهرود، شاهرود، ایران (Mra830@yahoo.com)

## مقدمه

امروزه تمرين رفتار با مشتری در یک موسسه بازرگانی و تجاری دیگر گامی مؤثر و مستحکم برای همگام شدن با پیشرفت های علمی و دستاوردهای جدید بشری، نیل به کامیابی و موفقیت در کار و فعالیت، تأمین رضایت مشتریان، افزایش روحیه کاری پرسنل و در نهایت کسب سود و منفعت بیشتر برای یک موسسه مالی یا بازرگانی میباشد (آقاداود، ۱۳۸۳). در دنیای سازمانهای مشتری مدار، بانکها با استی مشتری مداری را زیربنای تمامی فعالیت‌های تجاری و اقتصادی خود سازند. آنچه باعث موفقیت شرکت در اجرای طرح های مشتری مداری میشود در درجه نخست اعتقاد کامل به نقش و جایگاه مشتری و ارباب رجوع در بقا و تداوم کاری سازمان است و در درجه بعد ایجاد ساختار سازمانی بر مبنای مشتری مداری و مشتری محوری میباشد. امروزه دنیای کسب و کار بر پایه مشتری مداری و رضایتمندی مشتریان استوار شده است به گونه ای که گسترش و ارائه خدمات بدون در نظر گرفتن این اصل نه تنها مشکل بلکه غیرممکن است. سازمانهای مشتری مدار جمله "حق با مشتری است" را سرلوحه برنامه های خویش میدانند زیرا حضور مشتری در یک واحد اقتصادی علاوه بر آنکه سود مالی به دنبال دارد، امکان رقابت را نیز فراهم میسازد. برای همین احترام به ارباب رجوع و تکریم مشتریان سالهای است که در دنیا رواج پیدا کرده است. شرکت اگر میخواهد موفق باشد بایستی مدیرانی را به خدمت بگیرند که ظرفیت انتقادپذیری سازمان را افزایش داده و نسبت به حقوق مشتریان و جامعه حساس باشد و کارکنان را مهمترین مشتریان هر سازمانی بدانند زیرا اگر رضایتمندی کارکنان به دست نیاید، دستیابی به رضایتمندی مشتریان امکان پذیر نیست. کارکنانی بایستی استخدام شوند که زیربنایی اخلاقی و اجتماعی مطلوب داشته باشند کارکنانی که به سوالات مشتری پاسخ مناسب بدھند و به حرف های مشتری خوب گوش دهند؛ و شکایت و اشکال های وارد را بطور دقیق و در اسرع وقت رفع کنند؛ زیرا سازمانی میتواند در این راه موفق شود که هر عضوی از آن مفهوم مشتری مداری و رضایت مشتری را به خوبی درک کرده باشد. گلمن<sup>۱</sup> معتقد است، بهره هوش<sup>۲</sup> (IQ) در بهترین حالت خود تنها عامل ۲۰ درصد از موفقیت های زندگیست ۸۰ درصد موفقیتها به عوامل دیگر وابسته است و سرنوشت افراد در بسیاری از موارد درگرو مهارت هایی است که هوش هیجانی را تشکیل میدهد (پارسا، ۱۳۸۹).

مسئله اصلی این تحقیق بررسی نقش هوش هیجانی در عملکرد<sup>۳</sup> کارکنان شرکت سیمان شاهروود میباشد. برای این منظور ما ابتدا به هوش هیجانی و ابعاد آن پرداخته و اثرات آن را بر عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود بررسی مینماییم.

## مبانی نظری و پیشینه پژوهش

در کلیه سازمانهای مشتری مدار از جمله شرکت، مشتری یک رکن اساسی است. بدون حضور مشتری شرکت معنا و مفهومی ندارد. علاوه، ملاک گزینش افراد، رضایت کلی آنان از شرکت موردنظر میباشد. بر اساس مطالعات صورت

<sup>1</sup> Golamn

<sup>2</sup> Inteligence Quotient

<sup>3</sup> Performance

گرفته، برخی از معیارهای مهم مشتریان برای گزینش شرکت عبارتند از: سهولت دسترسی<sup>۴</sup>، توصیه های دوستان، شهرت شرکت<sup>۵</sup>، میزان ارائه اعتبار، دوستانه بودن رفتار پرسنل شرکت<sup>۶</sup>، هزینه پائین خدمات ارائه شده، ساعتهاي مناسب برای ارائه خدمات مخصوص و باکیفیت و ... می باشد. بر اساس تحقیقات تان و چوا<sup>۷</sup> در سال ۲۰۰۷، در فرهنگ های شرقی، مشتریان تمایل و تعامل نزدیکتر با پرسنل شرکت دارند. (صادقی، تورج، ۱۳۹۰) تحقیقات بازاریابی نشان داده است که در بازاریابی خدمات، بسیاری از عوامل تعیین کننده کیفیت، مربوط به کارکنان است. از آنجا که نگرش و رفتار مثبت کارکنان باعث جلب رضایت مشتریان (CSI)<sup>۸</sup> و حفظ آنان می شود و با توجه به اینکه هزینه بدست آوردن مشتری جدید پنج برابر بیشتر از نگهداری و حفظ مشتریان فعلی شرکت است و همچنین افزایش روند حفظ مشتری به میزان پنج درصد، سود سازمان را تا ۲۵ درصد بالا می برد

### فرضیه های پژوهش

پژوهشگر پس از آنکه مسئله پژوهش را برای خود روشن کرد، پاسخی را به عنوان فرضیه تحقیق بیان می کند. فرضیه، پاسخی بخردانه، احتمالی و وقت به سؤال پژوهشی است که در مراحل بعدی تحقیق، درستی یا نادرستی آن مورد آزمایش قرار می گیرد.

#### فرضیه اصلی تحقیق

بین هوش هیجانی و عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروod ارتباط وجود دارد.

#### فرضیه های فرعی تحقیق

- ۱- بین خودآگاهی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروod ارتباط وجود دارد.
- ۲- بین خود مدیریتی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروod ارتباط وجود دارد
- ۳- بین خود انگیزشی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروod ارتباط وجود دارد.
- ۴- بین همدلی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروod ارتباط وجود دارد.
- ۵- بین مهارت های اجتماعی و عملکرد اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروod ارتباط وجود دارد.

### روش پژوهش

پس از انتخاب موضوع، مهمترین کار یک محقق، انتخاب روش تحقیق مناسب است. تحقیق علمی به دو دسته تحقیق توصیفی (غیرآزمایشی) و تحقیق آزمایشی تقسیم می کنند. تحقیق توصیفی شامل مجموعه روش هایی است که هدف آن ها توصیف کردن شرایط یا پدیده های مورد بررسی است. (سرمد، زهره، بازرگان، عباس، حجازی، الهه ۱۳۹۱). با توجه

<sup>4</sup> convenience

<sup>5</sup> Reputation of bank

<sup>6</sup> Friendliness of bank

<sup>7</sup> Chua& Tan

<sup>8</sup> Customer Satisfaction Index

به اهداف تحقیق، روش موردمطالعه در این پژوهش توصیفی - پیمایشی از شاخه تحقیقات میدانی است. برای این منظور پرسشنامه‌ای مشتمل بر ۲۵ سؤال تنظیم شد که شامل پنج خرده مقیاس زیر می‌باشد:

۱- خودآگاهی ۲- خودتنظیمی ۳- خود انگیزشی ۴- همدلی ۵- مهارت‌های اجتماعی.

### جامعه و نمونه آماری و دوره زمانی پژوهش

جامعه آماری موردنظر متشكل از همه اعضای واقعی یا فرضی است که پژوهشگر علاقه‌مند به تعیین یافته‌های پژوهش به آنها است، که به آن جامعه هدف نیز می‌گویند. بنابر نظر اغلب محققان، جامعه عبارت است از همه اعضای واقعی یا فرضی که علاقه‌مند هستیم یافته‌های پژوهش را به آنها تعیین دهیم. (دلاور، ۱۳۸۴)

جامعه عبارت است از گروه یا طبقه‌ای از افراد، اشیاء، متغیرها، مفاهیم یا پدیده‌ها که حداقل دریک ویژگی مشترک باشند. در برخی موارد کل اعضای جامعه مورد مطالعه قرار می‌گیرد که به آن سرشماری می‌گویند. در موارد بسیاری کمبود نیروی انسانی لازم، وقت و هزینه‌های مالی، اجازه بررسی کل جامعه را نمی‌دهد، روش معمول در چنین مواردی این است که نمونه‌ای از جامعه انتخاب شود، نمونه بخش کوچکی از جامعه است که معرف کل جامعه فرض می‌شود. نکته مهم در این تعریف، معرف بودن است. نتایج نمونه‌ای را که معرف جامعه نباشد نمی‌توان به جامعه تعیین داد. در سرشماری تمام اعضای جامعه موردستجوش یا آزمون قرار می‌گیرند اما در نمونه بخشی از جامعه موردستجوش یا آزمون قرار می‌گیرند. اگر نمونه با روش درست انتخاب شود و معرف جامعه باشد نتایج حاصل از آن را می‌توان به کل جامعه تعیین داد (بیانگرد، ۱۳۸۴).

جامعه آماری شامل ۱۵۰ نفر پرسنل شاغل در اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود می‌باشد. نمونه‌های انتخابی از شهر شاهروod انتخاب و تحقیق اجرا گردید. طریقه انتخاب نمونه‌ها به کمک جدول تعیین حجم نمونه از روی حجم جامعه، تهیه شده توسط کرجی و مورگان است.

### روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

#### تحلیل همبستگی

از تحقیقات همبستگی عمده‌ای برای توصیف و پیش‌بینی استفاده می‌شود. از این روش همبستگی معمولاً برای پاسخگویی به سه سؤال در مورد دو متغیر یا دو دسته داده استفاده می‌شود. نخست آیا بین دو متغیر رابطه وجود دارد؟ هرگاه در متغیر نوسان مشابهی داشته باشند، یعنی با افزایش یکی دیگری افزایش یا کاهش یا کاهش دیگری هم کاهش یابد رابطه مثبتی بین آنها وجود دارد. روابطی را که نشان‌دهنده این الگو باشد با علامت مثبت نشان می‌دهند بنابراین مثبت بیانگر وجود یک رابطه کامل بین دو متغیر با عامل (نظیر رابطه بین شعاع و قطر دایره) و ۸۰ درصد نشان دهنده رابطه مثبت بالا است. از سوی دیگر همبستگی با رابطه منفی زمانی است که افزایش یک متغیر با کاهش متغیر دیگر یا بر عکس همراه باشد. همبستگی منفی با علامت منفی نشان داده می‌شود؛ بنابراین منفی یک نشان دهنده رابطه منفی کامل (نظیر رابطه بین تعداد غلط‌های یک فرد در امتحان و نمره او) و ۳۰٪- نشان دهنده رابطه منفی و پایین است. محققان اغلب مایل هستند

که در تحقیق شدت رابطه‌ای را که به دست می‌آورند بالا باشد نه جهت آن. چنانچه بین دو متغیر هیچ‌گونه رابطه‌ای وجود نداشته باشد همبستگی آن صفر خواهد بود. (بیانگرد، ۱۳۸۴)

## طرح آزمون آماری فرضیه‌های تحقیق ابزار گردآوریداده‌ها

در این پژوهش گردآوری اطلاعات به دو صورت انجام شده است:

الف) میدانی شامل اجرای پرسشنامه

ب) کتابخانه‌ای شامل استفاده از مقالات، کتاب‌های تخصصی درباره موضوع، اینترنت و ... برای جمع‌آوری اطلاعات در این تحقیق از پرسشنامه استاندارد که توسط وزینگر تهیه گردیده، استفاده شده است. هدف از ارائه پرسشنامه کسب اطلاعات معین در مورد موضوعی مشخص است. بزرگ بودن گروه یا جامعه مورد مطالعه یکی از دلایل مهم برای استفاده از پرسشنامه است که امکان مطالعه نمونه‌های بزرگ را فراهم می‌آورد. کیفیت تنظیم پرسشنامه در به دست آمدن اطلاعات صحیح و درست و قابل تعمیم بسیار با اهمیت است. بیشتر سوالات را می‌توان به دو دسته سوالات مربوط به واقعیت‌ها و سوالات مربوط به عقاید و طرز تلقی، تقسیم کرد. ساختار سوالات شامل: سوالات باز، سوالات بسته و سوالات اقتضایی می‌باشد (ایران نژاد پاریزی، ۱۳۸۲)

پرسشنامه مورد استفاده این تحقیق، پرسشنامه از نوع بسته می‌باشد که شامل ۲۵ سؤال است. که در دو دسته کلی اطلاعات عمومی و اطلاعات تخصصی مربوط به فرضیه‌های پرسشنامه را از پاسخ دهنده‌گان اخذ می‌کند. اطلاعات عمومی شامل پنج سؤال به ترتیب درباره، جنسیت، وضعیت تأهل، سن، سنت خدمت و تحصیلات پاسخگو می‌باشد. سوالات یک الی پنج پاسخnamه درباره فرضیه اول یعنی خودآگاهی، سوالات شش الی ده پاسخnamه درباره فرضیه دوم (خودتنظیمی)، سوالات یازده الی پانزده پاسخnamه درباره فرضیه سوم (خود انگیزی)، سوالات شانزده الی بیست پرسشنامه، درباره فرضیه چهارم (همدلی) و درنهایت سوالات بیست و یکم الی بیست و پنجم پاسخnamه درباره فرضیه پنجم (مهارت‌های اجتماعی) تدوین شده‌اند. پاسخگو می‌تواند یکی از پاسخ‌های کاملاً مخالف، مخالف، نظری ندارم، موافق و کاملاً موافق را انتخاب نماید.

## روایی و پایایی پرسش نامه

ابزاری که برای جمع‌آوری داده‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد، در مرحله نخست باید از روایی (اعتبار) برخوردار باشند و در مرحله دوم باید پایایی (اعتماد) داشته باشند. قابلیت اعتبار<sup>۹</sup> وسیله اندازه‌گیری عبارت است از حدود تفاوت بین مشاهدات و خصوصیات واقعی پذیده‌هایی که موضوع اندازه‌گیری هستند. قابلیت اعتبار بر چند نوع است که مهمترین آن‌ها، اعتبار صوری<sup>۱۰</sup> و اعتبار پیش‌بینی<sup>۱۱</sup> است.

<sup>9</sup> Validity

<sup>10</sup> Face Validity

<sup>11</sup> Predictive Validity

اعتبار صوری که به آن اعتبار محتوا نیز گفته می‌شود، در واقع با قضاوت سروکار دارد، یعنی ارزیابی ذهنی محقق از وسیله اندازه‌گیری را شامل می‌گردد. اعتبار پیش‌بینی به توانایی اندازه‌گیری برای پیش‌بینی یک رویداد در آینده مربوط می‌شود. روایی بدین معنا است که روش یا ابزار به کاررفته تا چه حدی قادر است خصوصیت موردنظر را درست اندازه-گیری کند (ونوس، ابراهیمی و روستا، ۱۳۸۶).

با توجه به اینکه پرسشنامه استفاده شده، از پرسشنامه استاندارد وزینگر در مورد هوش عاطفی، اخذ شده روایی آن در ایران ثابت شده است. با این وجود، چندین نسخه از آن ابتدا در اختیار متخصصان ذی‌ربط و اساتید محترم قرار گرفت و نظرات اصلاحی آنان در پرسشنامه اعمال گردید.

پایایی: قابلیت تکرار روش یا ابزار اندازه‌گیری است. اگر روشی از پایایی برخوردار نباشد، داده‌های گردآوری شده روایی (اعتبار) نیز نخواهند داشت. پایایی در واقع به میزان اشتباها ابزار اندازه‌گیری گفته می‌شود، بدین معنا که از یک مشاهده تا مشاهده دیگر یا از زمانی تا زمان دیگر که واحد تجزیه و تحلیل دو بار یا بیشتر با یک مقیاس اندازه‌گیری می‌شود، تفاوت وجود دارد. ابزار اندازه‌گیری ممکن است دارای پایایی باشد ولی فاقد اعتبار و روایی باشد ولی عکس این صحت ندارد، یعنی اگر یک ابزار اندازه‌گیری روایی داشته باشد، پایایی نیز دارد (ونوس، ابراهیمی و روستا، ۱۳۸۴، ۱۴۷).

برای تعیین پایایی ابزار اندازه‌گیری شیوه‌های مختلفی وجود دارد از جمله روش اجرای دوباره (باز آزمائی)<sup>۱۲</sup>، روش موازی<sup>۱۳</sup>، روش تنصیف (دونیمه کردن)<sup>۱۴</sup>، روش کودر-ریچاردسون<sup>۱۵</sup> و روش الفبای کرونباخ می‌باشد. این روش برای محاسبه هماهنگی درونی ابزار اندازه‌گیری از جمله پرسشنامه به کار می‌رود. در این ابزار پاسخ هر سؤال می‌تواند مقادیر عددی مختلف را اختیار کند. (سرمد و همکاران، ۱۳۷۶). در این پژوهش جهت تائید پایایی از این روش (الفبای کرونباخ) استفاده شده است. برای این منظور ابتدا یک نمونه ۲۵ نفره به صورت تصادفی از بین کارکنان شاغل در شهرستان شاهroud انتخاب شد و پژوهش به صورت آزمایشی اجرا گردید. الفبای کرونباخ محاسبه و برابر با ۹۲۱٪ به دست آمد که مقدار قابل قبولی است همچنین با توجه به اینکه سؤالات این پرسشنامه در دسته‌های مختلف برای اندازه‌گیری یک ویژگی به کار می‌رود لذا پایایی پرسشنامه به روش ثبات درونی و با استفاده از روش آلفای کرونباخ برای دسته سؤالات مربوط به هر فرضیه به طور مجزا محاسبه شده است که در جدول زیر نمایش داده شده است، می‌باشد:

<sup>12</sup> Test-retest

<sup>13</sup> equivalence

<sup>14</sup> Split-half

<sup>15</sup> Kuder-richardson

جدول ۱- مقدار آلفای کرونباخ (ضریب پایایی) سوالات مربوط به فرضیات تحقیق

مقدار آلفای کرونباخ		
۰/۸۱۹	خودآگاهی	سؤالات مربوط به فرضیه اول
۰/۸۲۹	خود مدیریتی	سؤالات مربوط به فرضیه دوم
۰/۷۱۰	خود انگلیزی	سؤالات مربوط به فرضیه سوم
۰/۷۷۷	همدلی	سؤالات مربوط به فرضیه چهارم
۰/۶۵۴	مهارت اجتماعی	سؤالات مربوط به فرضیه پنجم

فرمول محاسبه مقدار آلفای کرونباخ:

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left( 1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^p}{\sigma^p} \right)$$

که در این روابط  $k$  تعداد سوالات،  $S_i^p$  واریانس سوال آم،  $\sigma^p$  واریانس مجموع کلی سوالات با استفاده از تعریف آلفای کرونباخ می‌توان نتیجه گرفت:

۱- هرقدر همبستگی مثبت بین سوالات بیشتر شود، میزان آلفای کرونباخ بیشتر خواهد شد و بالعکس.

۲- هرقدر واریانس میانگین سوالات بیشتر شود آلفای کرونباخ کاهش پیدا خواهد کرد

۳- افزایش تعداد سوالات تأثیر مثبت و یا منفی - بسته به نوع همبستگی بین سوالات - بر میزان آلفای کرونباخ خواهد گذاشت. بدیهی است هرقدر شاخص آلفای کرونباخ به یک نزدیک تر باشد، همبستگی درونی بین سوالات بیشتر و در نتیجه پرسش‌ها همگن تر خواهد بود. کرونباخ ضریب پایایی ۴۵٪ را کم، ۷۵٪ را متوسط و قابل قبول و ضریب ۹۵٪ را زیاد پیشنهاد کرده (کرونباخ، ۱۹۵۱). بدیهی است در صورت پایین بودن مقدار آلفا، بایستی بررسی شود که با حذف کدام پرسشها مقدار آن را می‌توان افزایش داد.

### مدل و متغیرهای پژوهش

متغیر مستقل: متغیر مستقل به متغیری گفته می‌شود که از طریق آن متغیر وابسته تبیین یا پیش‌بینی می‌شود. این متغیر توسط پژوهشگر اندازه‌گیری، دستکاری یا انتخاب می‌شود. (دلاور، ۱۳۷۷)

متغیرهای مستقل این پژوهش عبارتند از:

۱- خودآگاهی: توانایی برای درک احساسات و انجام خوددارزیابی صحیح

۲- خود مدیریتی: توانایی برای اداره تنش‌ها و منابع درونی خود است

۳- خود انگیزشی: توانایی در ایجاد انگیزه‌ی پیشرفت، ابتکار و خوشبینی.

۴- مهارت‌های اجتماعی: توانایی در به کارگیری و آگاهی از هیجان‌های دیگران به منظور موفقیت در کنترل و مدیریت تعامل‌ها است.

۵- همدلی: توانایی فهم احساسات و افکار دیگران و دیدن دنیا از نقطه‌نظر دیگران.

متغیر وابسته: متغیری است که مشاهده یا اندازه‌گیری می‌شود تا تأثیر متغیر مستقل بر آن معلوم و مشخص شود.  
(دلاور، ۱۳۷۷)

متغیر وابسته این متغیر عبارت است از:

عملکرد: توانایی رسیدن به یک نتیجه یا قابلیت ایجاد آن است.

### تجزیه و تحلیل یافته‌های پژوهش

#### آزمون فرضیه یک

فرضیه اول پژوهش به قرار زیر می‌باشد:

«بین خودآگاهی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود ارتباط وجود دارد.»

پایایی ابزار:

جهت تعیین پایایی ابزار (پرسنل و رضایت مشتری)، از روش آلفای کرونباخ استفاده شد. پس از جمع‌آوری و تحلیل داده‌ها، ضریب پایایی حاصل محاسبه شد که برابر با  $0.55$  و نشان‌دهنده‌ی پایایی نسبتاً بالای ابزار می‌باشد.

جدول ۲- همبستگی خودآگاهی و عملکرد:

		خودآگاهی	عملکرد
ضریب همبستگی اسپیرمن	خودآگاهی	1.000	.982
سطح معنی‌داری دوطرفه		.	.000
تعداد		450	450
عملکرد	ضریب همبستگی	.982	1.000
سطح معنی‌داری دوطرفه		.000	.
تعداد		450	450

همانطور که در جدول ۲ مشاهده می‌شود مقدار ضریب همبستگی اسپیرمن و سطح معنی‌داری دو طرفه آن به ترتیب  $0.982$  و  $0.000$  می‌باشد. با توجه به مقدار سطح معنی‌داری ضریب همبستگی اسپیرمن که کمتر از  $0.05$  می‌باشد،

می‌توان چنین استنباط نمود که فرض صفر رد و فرض مقابل یعنی وجود رابطه‌ی معنی‌دار بین خودآگاهی و عملکرد کارکنان پذیرفته می‌شود

سؤالات ۱، ۲، ۳، ۴ و ۵ مربوط به فرضیه اول می‌باشد که در زیر ذکر شده است:

- برای احساسات و عواطف مختلف، حالت‌های درونی مختلفی را در خود احساس می‌کنم.
- در هنگام عصبانیت سریع خودم را آرام می‌کنم.
- نسبت به احساسات و عواطف خودآگاهی دارم.
- هنگام داشتن حالت دفاعی نسبت به یک موضوع به آن آگاه هستم.
- نسبت به تغییر حالت درونی خودآگاه هستم.

جدول ۳- توزیع فراوانی و درصد پاسخ به سوال‌های مربوط به خودآگاهی

ردیج	کاملاً موافق		موافق		نظری ندارم		مخالف		کاملاً مخالف		ردیج
	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	
4.11	186	41.3	209	46.4	0	0	31	6.9	24	5.3	1
3.43	140	31.1	115	25.6	45	10	100	22.2	50	11.1	2
4.08	310	68.9	20	4.4	20	4.4	50	11.1	50	11.1	3
4	181	40.2	169	37.6	40	8.9	40	8.9	20	4.4	4
3.82	192	42.7	138	30.7	20	4.4	50	11.1	50	11.1	5

جدول ۴- مقایسه میانگین نمره تأثیر خودآگاهی با نمره ملاک

P	T	انحراف معیار	میانگین	شاخص
0	۱/۵۴	۱/۲۳	۳/۸۹	خودآگاهی

میانگین نمره پاسخگویان ۳,۸۹ و با انحراف معیار ۱,۲۳، با توجه به اینکه ۱۰ مشاهده شده در سطح  $p < 0.05$  معنی‌دار بوده بنابراین فرض صفر رد می‌شود. به عبارت دیگر، خودآگاهی افراد در سطح زیادی موجب بهبود عملکرد افراد می‌شود.

## آزمون فرضیه دوم

فرضیه دوم پژوهش به قرار زیر می‌باشد:

«بین خود مدیریتی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود ارتباط جود دارد.»  
ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شده برای این فرضیه  $0.668$  می‌باشد.

جدول ۵- همبستگی خود مدیریتی و عملکرد

	عملکرد	خودمدیریتی
عملکرد	ضریب هم بستگی اسپیرمن	
	۱.۰۰۰	.۹۹۷
	سطح معنی‌داری دو طرفه	.۰۰۰
خودمدیریتی	تعداد	۴۵۰
	ضریب همبستگی	.۹۹۷
	سطح معنی‌داری دو طرفه	.۰۰۰
	تعداد	۴۵۰
		۱.۰۰۰
		.۴۵۰

همانطور که در جدول ۵ مشاهده می‌شود مقدار ضریب همبستگی اسپیرمن و سطح معنی‌داری دو طرفه آن به ترتیب  $0.9$  و  $0.000$  می‌باشد. با توجه به مقدار سطح معنی‌داری ضریب همبستگی اسپیرمن که کمتر از  $0.05$  می‌باشد، می‌توان چنین استنباط نمود که فرض صفر رد و فرض مقابل یعنی وجود رابطه‌ی معنی‌دار بین خود مدیریتی و عملکرد کارکنان پذیرفته می‌شود.

سؤالات ۶، ۷، ۸، ۹، ۱۰ مربوط به فرضیه دوم می‌باشد که در ذیر ذکر شده است:

- درمواقعی که تحت فشار هستم، آرامش خود را حفظ می‌کنم.
- هنگامی که عصبانی می‌شوم به حالت خود واقف هستم.
- برای تغییر حالت عاطفی خود، با خود حرف می‌زنم.
- هنگام که دیگران مرا هدف خشم خود قرار می‌دهند، آرامش خود را حفظ می‌کنم.
- هنگام داشتن تفکر منفی به وجود آن در خود آگاهی داشته و آن را کنار می‌گذارم.؟

جدول ۶- توزیع فراوانی و درصد پاسخ به سؤالهای مربوط به خود تنظیمی

ردیف	کاملاً موافق			موافق		نظری ندارم		مخالف		کاملاً مخالف		ردیف
	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد
2.3	51	11.3	26	5.8	100	22.2	104	23.1	169	37.6	6	
3.04	101	22.4	109	24.2	50	11.1	90	20	100	22.2	7	
2.33	50	11.1	50	11.1	50	11.1	150	33.3	150	33.3	8	
2.6	25	5.6	150	33.3	25	5.6	120	26.7	130	28.9	9	
3.53	170	37.8	100	22.2	30	6.7	100	22.2	50	11.1	10	

جدول ۷- مقایسه میانگین نمره تأثیر خود تنظیمی با نمره ملاک

p	t	انحراف معیار	میانگین	شاخص
0	-۳,۷	۱/۳۲	۲/۷۶	خود تنظیمی

میانگین نمره پاسخگویان ۲/۷۶ و با انحراف معیار ۱,۳۲، ا مشاهده شده در سطح  $p<0.05$  معنی دار بوده وفرض صفر رد

می شود. به عبارت دیگر، خود تنظیمی افراد در سطح زیادی موجب بهبود عملکرد افراد می شود

### آزمون فرضیه سوم

فرضیه سوم پژوهش به قرار زیر می باشد:

«بین خود انگیزشی با عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود ارتباط وجود دارد.»

ضریب الای کرونباخ محاسبه شده برای این فرضیه ۵۵۴/۰ می باشد.

جدول ۸- همبستگی خودانگیزشی و عملکرد

		عملکرد	خودانگبزی
عملکرد	ضریب همبستگی اسپیرمن	1.000	.995**
	سطح معنی داری دو طرفه	.	.000
	تعداد	450	450
خودانگبزی	ضریب همبستگی	.995**	1.000
	سطح معنی داری دو طرفه	.000	.
	تعداد	450	450

همانطور که در جدول ۸ مشاهده می‌شود مقدار ضریب همبستگی اسپیرمن و سطح معنی‌داری دو طرفه آن به ترتیب ۰/۹۹۵ و ۰/۰۰۰ می‌باشد. با توجه به مقدار سطح معنی‌داری ضریب همبستگی اسپیرمن که کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد، می‌توان چنین استنباط نمود که فرض صفر رد و فرض مقابله‌ی یعنی وجود رابطه‌ی معنی‌دار بین خودانگیزی و عملکرد کارکنان پذیرفته می‌شود.

سؤالات ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵ مربوط به فرضیه سوم می‌باشد که در زیر ذکر شده است:

- هنگامی که قراراست کاری را انجام دهم، بی‌صبرانه انتظار آن را می‌کشم.
- پس از یک شکست، سریعاً خودم را جمع و جور و سازماندهی می‌کنم.
- هنگامی که کاری را انجام می‌دهم که نسبت به آن تمایلی ندارم، در خودم ایجاد انگیزه می‌کنم.
- عادتهای بی‌فایده خودرا کنار می‌گذارم یا آن را تغییر می‌دهم.
- حرفاهايم را با عمل دنبال می‌کنم.

جدول ۹- توزیع فراوانی و درصد پاسخ به سوال‌های مربوط به خودانگیزشی

ردیج	کاملاً موافق		موافق		نظری ندارم		مخالف		کاملاً مخالف		ردیج
	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	
2.86	100	22.2	105	23.3	25	5.6	75	16.7	145	32.2	11
3.27	100	22.2	150	33.3	50	11.1	75	16.7	75	16.7	12
2.62	35	7.8	125	27.8	45	10	125	27.8	120	26.7	13
3.4	201	44.7	69	15.3	0	0	70	15.6	110	24.4	14
3.45	100	22.2	200	44.4	20	4.4	65	14.4	65	14.4	15

جدول ۱۰- مقایسه میانگین نمره تأثیر خودانگیزشی با نمره ملاک

p	t	انحراف معیار	میانگین	شاخص
۰,۰۴	۱,۸۵	1.42	3.1	خودتنظیمی

میانگین نمره پاسخگویان ۳۰,۱ و با انحراف معیار ۱,۴۲، آمشاهده شده در سطح  $p < 0.05$  معنی دار بوده و فرض صفر رد می شود. به عبارت دیگر، خود انگیزی افراد در سطح زیادی موجب بهبود عملکرد افراد می شود

#### آزمون فرضیه چهارم

فرضیه چهارم پژوهش به قرار زیر می باشد:

«بین همدلی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهرود ارتباط وجود دارد.»

ضریب الفای کرونباخ محاسبه شده برای این فرضیه ۰/۵۴۸ می باشد.

جدول ۱۱- همبستگی همدلی و عملکرد

	عملکرد	همدلی
ضریب همبستگی اسپیرمن عملکرد	1.000	.995**
سطح معنی داری دو طرفه	.	.000
تعداد	450	450
همدلی		
ضریب همبستگی	.995**	1.000
سطح معنی داری دو طرفه	.000	.
تعداد	450	450

همانطور که در جدول ۱۱ مشاهده می شود مقدار ضریب همبستگی اسپیرمن و سطح معنی داری دو طرفه آن به ترتیب ۰/۷۸۶ و ۰/۰۰۰ می باشد. با توجه به مقدار سطح معنی داری ضریب همبستگی اسپیرمن که کمتر از ۰/۰۵ می باشد، می توان چنین استنباط نمود که فرض صفر رد و فرض مقابل یعنی وجود رابطه بین همدلی و عملکرد کارکنان پذیرفته می شود.

سؤالات ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰ مربوط به فرضیه چهارم می باشد که در زیر ذکر شده است:

- نسبت به اثر رفتار خود بر روی دیگران آگاهی دارم.
- قدرت تشخیص رنجش دیگران را دارم.
- برای اینکه دیگران بتوانند هیجانات و عواطف خود را مدیریت نمایند به آنها کمک می کنم.
- توانایی در ک احساسات دیگران به صورت عمیق دارا می باشم.
- توانایی برقراری رابطه صمیمانه با دیگران را دارم.

جدول ۱۲- توزیع فراوانی و درصد پاسخ به سؤالهای مربوط به همدلی

ردیج	کاملاً موافق		موافق		نظری ندارم		مخالف		کاملاً مخالف		ردیج
	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	
3.86	195	43.3	135	30	20	4.4	65	14.4	35	7.8	16
3.25	100	22.2	150	33.3	40	8.9	85	18.9	75	16.7	17
2.95	105	23.3	95	21.1	25	5.6	125	27.8	100	22.2	18
2.72	45	10	135	30	20	4.4	150	33.3	100	22.2	19
3.28	50	11.1	150	33.3	150	33.3	78	17.3	22	4.9	20

جدول ۱۳- مقایسه میانگین نمره تأثیر خود انگیزی با نمره ملاک

p	t	انحراف معیار	میانگین	شاخص
.٠,٠٠	١,٢٨	1.42	٣,٢١	همدلی

میانگین نمره پاسخگویان ۳,۲۱ و با انحراف معیار ۱,۴۲، امشاهده شده در سطح  $p < 0.05$  معنی دار بوده و فرض صفر رد می شود. به عبارت دیگر، خود انگیزی افراد در سطح زیادی موجب بهبود عملکرد افراد می شود

### آزمون فرضیه پنجم

فرضیه پنجم پژوهش به قرار زیر می باشد:

«بین مهارت های اجتماعی و عملکرد کارمندان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود ارتباط وجود دارد.»

پایایی ابزار:

جهت تعیین پایایی ابزار (مهارت اجتماعی و عملکرد) از روش آلفای کرونباخ استفاده شد. پس از جمع آوری و تحلیل داده ها، ضریب پایایی حاصل محاسبه شد که برابر با ۰/۵۸۷ و نشان دهندهی پایایی بالای ابزار می باشد.

## جدول ۱۴- همبستگی مهارت اجتماعی و عملکرد

	عملکرد	مهارتهای اجتماعی
ضریب همبستگی اسپیرمن عملکرد	1.000	.994
سطح معنی داری دو طرفه	.	.000
تعداد	450	450
ضریب همبستگی اسپیرمن مهارتهای اجتماعی	.994	1.000
سطح معنی داری دو طرفه	.000	.
تعداد	450	450

همانطور که در جدول ۱۴ مشاهده می شود مقدار ضریب همبستگی اسپیرمن و سطح معنی داری دو طرفه آن به ترتیب  $0.994$  و  $0.000$  می باشد. با توجه به مقدار سطح معنی داری ضریب همبستگی اسپیرمن که کمتر از  $0.05$  می باشد، می توان چنین استنباط نمود که فرض صفر رد و فرض مقابل یعنی وجود رابطه بین مهارت اجتماعی و عملکرد پذیرفته می شود.

سؤالات ۲۱، ۲۲، ۲۳، ۲۴، ۲۵ مربوط به فرضیه پنجم می باشد که در زیر ذکر شده است.

- در حل تعارض ها و اختلافات با دیگران پیش قدم هستم.
- توانایی توافق و همراهی با دیگران را دارم.
- باعث ایجاد احساس خوب می شوم.
- هنگامی که دیگران از لحاظ عاطفی به راهنمایی من نیاز دارند به آنها کمک می کنم.
- توانایی منعکس و بازگو کردن احساس درونی افراد را به خودشان دارم.

جدول ۱۵- توزیع فراوانی و درصد پاسخ به سوالهای مربوط به مهارت‌های اجتماعی

ردیج	کاملاً موافق		موافق		نظری ندارم		مخالف		کاملاً مخالف		ردیج
	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	
3.5	100	22.	150	3	100	2	75	7	25	5.6	21
4.15	225	50	135	30	40	8.9	35	7.8	15	3.3	22
4.17	195	43.	185	1	35	7.8	25	5.6	10	2.2	23
4.17	215	47.	145	2	45	10	45	10	0	0	24
2.23	45	10	55	2	30	6.7	150	3	170	8	25

جدول ۱۶- مقایسه میانگین نمره تأثیر مهارت اجتماعی با نمره ملاک

p	t	انحراف معیار	میانگین	شاخص
۰,۰۰	۱۳,۴۹	۱,۰۱	۳,۶۴	مهارت اجتماعی

میانگین نمره پاسخگویان ۳,۶۴ و با انحراف معیار ۱,۰۱، ا مشاهده شده در سطح  $p < 0.05$ . معنی دار بوده وفرض صفر رد می شود. به عبارت دیگر، مهارت‌های افراد در سطح زیادی موجب بهبود عملکرد افراد می شود

## ۹. نتیجه گیری

آزمون معناداری ضریب همبستگی اسپیرمن در سطح معنی داری ۵ درصد نشان می دهد بین خودآگاهی و عملکرد کارکنان رابطه مثبتی وجود دارد که میزان این ارتباط ۰/۹۴۳ می باشد و فرضیه اول ما پذیرفته می شود.

آزمون معناداری ضریب همبستگی اسپیرمن در سطح معنی داری ۵ درصد نشان می دهد بین خودمدیریتی و عملکرد کارکنان رابطه مثبتی وجود دارد که میزان این ارتباط ۰/۸۰۸ می باشد و فرضیه دوم پذیرفته می شود.

آزمون معناداری ضریب همبستگی اسپیرمن در سطح معنی داری ۵ درصد نشان می دهد بین خودانگیزشی و عملکرد کارکنان رابطه مثبتی وجود دارد که میزان این ارتباط ۰/۷۶۶ می باشد و فرضیه سوم پذیرفته می شود.

آزمون معناداری ضریب همبستگی اسپیرمن در سطح معناداری ۵ درصد نشان می دهد بین همدلی و عملکرد کارکنان رابطه مثبتی وجود دارد که میزان این ارتباط ۰/۷۸۶ می باشد و فرضیه چهارم پذیرفته می شود.

آزمون معنادار ضریب همبستگی اسپیرمن در سطح معنا داری ۵ درصد نشان می دهد بین مهارت اجتماعی و عملکرد رابطه مثبتی وجود دارد که میزان این ارتباط ۰/۸۷۹ می باشد و فرضیه پنجم پذیرفته می شود.

#### جدول ۱۷- نتایج حاصل از فرضیات

نتیجه	p-value<0.05	p مقدار	ضریب همبستگی	فرضیه ها
قبول فرضیه	۰/۰۰۰<۰/۰۵	۰/۰۰۰	۰/۹۴۳	فرضیه ۱
قبول فرضیه	۰/۰۰۰<۰/۰۵	۰/۰۰۰	۰/۸۰۸	فرضیه ۲
قبول فرضیه	۰/۰۰۰<۰/۰۵	۰/۰۰۰	۰/۷۶۶	فرضیه ۳
قبول فرضیه	۰/۰۰۰<۰/۰۵	۰/۰۰۰	۰/۷۸۶	فرضیه ۴
قبول فرضیه	۰/۰۰۰<۰/۰۵	۰/۰۰۰	۰/۸۷۹	فرضیه ۵

در نهایت همه فرضیه ها مورد قبول واقع شد وجود یک ارتباط بین هر یک از متغیرهای مستقل و وابسته یعنی عملکرد کارکنان تأیید گردید.

#### پیشنهادهای حاصل از یافته های پژوهش

بر اساس نتایج پژوهش، بررسی نقش هوش هیجانی در عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud پیشنهاداتی که می توان جهت بهبود عملکرد کارکنان از منظر ابعاد مورد بررسی ارائه داد:

- برگزاری دوره های مناسب، متنوع و کاربردی به صورت دوره های آموزشی ضمن خدمت برای کلیه کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud در زمینه آموزش مهارت های شغلی از جمله آموزش مهارت های هوش هیجانی
- تهیه منابع مناسب همراه با دستورالعمل های قابل اجرا در زمینه آموزش مولفه های هوش هیجانی به کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud.
- آموزش روش های خود کنترلی به اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud، جهت برخورد مناسب با مشتریان
- ابлаг آخرین نتایج بدست آمده در زمینه هوش هیجانی به مدیران و کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud به نحو شایسته.
- پیاده سازی برنامه هایی جهت ارتقاء هوش هیجانی کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud.

#### پیشنهادهای موضوعی برای انجام تحقیقات آتی

- بررسی راه های ارتقاء هوش هیجانی در اداره کل راه آهن شمالشرق شاهroud تحقیقی است که در ادامه تحقیق حاضر ضروری به نظر می رسد. و این که این اداره کل در راستای ارتقاء این قابلیت کارکنان و مدیران خود، چه راه کارهایی را می تواند مد نظر قرار دهد

۲- با توجه به اهمیت مدیریت زمان در اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود، که ارائه دهنده بیشترین خدمات دولتی به مردم است بررسی تأثیر هوش هیجانی بر مدیریت زمان می‌تواند موضوع مناسبی برای پژوهش در شرکت سیمان شاهروود باشد.

۳- بررسی سایر عواملی که می‌تواند بر عملکرد کارکنان اداره کل راه آهن شمالشرق شاهروود تأثیر گذار باشد.

## منابع

- ۱- آقا داود، سیدرسول، ردائی، مجید (۱۳۹۰)، تمرین رفتاربامشتري، انتشارات غزل.
- ۲- آقایار، سیروس، شریفی در آمدی، پرویز، (۱۳۸۶)، هوش هیجانی سازمانی، تهران، سپاهان
- ۳- آقایار، سیروس، شریفی در آمدی، پرویز، (۱۳۸۶) هوش هیجانی، کاربرد هوش در قلمرو هیجان، تهران، سپاهان
- ۴- ابراهیمی، عبدالحمید، ونس، داور، رosta، احمد (۱۳۸۶) مدیریت بازرایابی، تهران، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت).
- ۵- اسماعیلی، علی، گودرزی، شایسته، (۱۳۸۶) مبانی روانشناسی عمومی، بست، جان، تهران، شلاک
- ۶- اکبر زاده، نسرین، ۱۳۸۳، هوش هیجانی، دیدگاه ساللوی و دیگران، فارابی
- ۷- امامزاده ای نوری، اصغر، نصیری، حبیب الله، (۱۳۸۳)، هوش عاطفی در زندگی روزمره سیاروچی، ژوف و همکاران، اصفهان، انتشارات نشر نو
- ۸- ایران نژادپاریزی، مهدی، (۱۳۸۲)، روش های تحقیق در علوم اجتماعی، تهران، مدیران.
- ۹- بیات مختاری، اکرم، (۱۳۹۰) رابطه هوش هیجانی با گرایش کار آفرینانه، نیشابور، دانشگاه آزاد اسلامی پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی.
- ۱۰- بیابانگرد، اسماعیل (۱۳۸۴). روشهای تحقیق در روانشناسی و علوم تربیتی. تهران: نشر دوران
- ۱۱- پارسا، نسرین، (۱۳۸۹)، هوش هیجانی، گلمن، دانلی، تهران، رشد
- ۱۲- جویباری، منوچهر رهنورد، فرج الله، (۱۳۸۷)، مقایسه هوش هیجانی در میان سطوح سه گانه مدیریت، تهران، فصل نامه پیام مدیریت، شماره ۲۵
- ۱۳- حسنخوئی، سیما، (۱۳۸۵)، بررسی رابطه هوش هیجانی و مهار شغلی با رضایت شغلی مدیران مدارس شهر بیرجند، تهران، دانشگاه الزهرا، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مشاوره
- ۱۴- حسن زاده، رمضان (۱۳۹۰) انگلیزش و هیجان، تهران، ارسیاران
- ۱۵- خاکی، غلامرضا، (۱۳۷۸)، روش تحقیق با رویکردی به پایان نامه نویسی، تهران، کانون فرهنگی درایت
- ۱۶- خلیلی شورینی، سیاوش، (۱۳۷۸)، روش های تحقیق در علوم انسانی، تهران، یادواره

۱۷- دانایی فرد، حسن، الونی، سید مهدی، آذر، عادل، (۱۳۹۱)، روش شناسی پژوهش کیفی در مدیریت، صفار-

اشراقی

۱۸- دلور، علی، حیدری تفرشی، غلامحسین (۱۳۸۴) روش‌های تحقیق در علوم اجتماعی انتشارات دانشگاه آزاد  
اسلامی.

۱۹- زهرا بی، شقایق، (۱۳۸۵)، تأثیر آموزش برخی مؤلفه‌های هوش هیجانی بر رضایت شغلی و بهره‌وری کارکنان  
شرکت مهندسی و ساخت تأسیسات دریایی ایران، تهران، دانشگاه الزهراء، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته  
روانشناسی عمومی.

۲۰- سرمهد، زهره، بازرگان، عباس، حجازی، الهه (۱۳۸۶)، روش‌های تحقیق در علوم رفتاری، تهران، انتشارات  
آگاه.

۲۱- سیف، علی اکبر (۱۳۸۹)، روانشناسی پرورش نوین: روانشناسی یادگیری و آموزش، تهران، انتشارات دوران

۲۲- شریفی، حسن پاشا، شریفی نسترن، (۱۳۸۰)، روش‌های تحقیق در علوم رفتاری، تهران، انتشارات سخن

## Investigating the role of emotional intelligence in the performance of employees of the General Directorate of Northeastern Railway in Shahroud

Seyedeh Maryam Fakhri<sup>1</sup>  
Mohammad Reza Abdoli<sup>2</sup>

Date of Receipt: 2020/08/18 Date of Issue: 2020/08/23

### Abstract

The client in the General Directorate of Northeastern Shahroud Railway, like other customer-oriented organizations, is an essential element. And employees must learn how to interact with customers for the goals and profitability of the company. Is there a connection between the General Directorate of Northeastern Shahroud Railway? The main research hypothesis is: "There is a relationship between emotional intelligence and the performance of employees working in the General Directorate of Northeastern Railway in Shahroud". The research method in this research is descriptive-survey from the field research field. For this purpose, a sample of 100 people was randomly selected from a community of 150 personnel of the General Directorate of Northeastern Railway of Shahroud and a questionnaire consisting of 25 questions was distributed among them. The results were analyzed using descriptive statistics (using graphs and tables) and inferential statistics (using Spearman correlation coefficient test) and using SPSS statistical software. Finally, all hypotheses were accepted. Therefore, according to the findings of this study, emotional intelligence is related to the performance of employees of the General Directorate of Northeastern Railway Shahroud and employees should be trained and used to improve customer relations, increase individual creativity. And group, resolve conflicts, increase teamwork skills.

### Keywords

Emotional intelligence, performance, self-awareness, self-management

1. Master of Business Management Marketing Orientation, Management Department, Barayand Non-Profit and Non-Governmental Institute Shahroud, Shahroud, Iran (Martax1364@gmail.com)
2. Associate Professor of Accounting, Department of Accounting, Islamic Azad University, Shahroud Branch, Shahroud, Iran (Mra830@yahoo.com)