

## بررسی نقش دانش فنی در تشخیص و بهره برداری از فرصت های کارآفرینانه

سید محمد موسوی<sup>۱\*</sup>، سید محمود شبگو منصف<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بین المللی بندر انزلی

<sup>۲</sup> استادیار مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت

m.industrialengineering2012@gmail.com

### چکیده

کارآفرینی فرایند مرتبط با کشف، ارزیابی و بهره برداری از فرصت های مناسب ایجاد و توسعه کسب و کار است که طی آن کالاها و خدمات نوینی خلق یا ارائه می شود. از این رو تشخیص و بهره برداری مناسب از فرصت، یکی از مهم ترین توانایی های کارآفرینی محسوب می شود. در فرآیند کارآفرینی ایده های مناسب به منظور بهره برداری از فرصت ها و نابع موجود شناسایی و پیاده سازی می شوند. یکی از مهمترین عوامل تقویت و گسترش خلاقیت و نوآوری وجود ساختار مناسب سازمانی می باشد. این تحقیق به بررسی نقش دانش فنی در تشخیص و بهره داری از فرصت های کارآفرینانه پرداخته شده است. با توجه به این که شناخت ها فرصت های کارآفرینانه در حوزه های مختلف اقتصادی بسیار با اهمیت است و برای شناختن این فرصت ها باید دارای دانش و خلاقیت بود. از این رو مقاله حاضر به بررسی نقش دانش فنی در تشخیص و بهره برداری از این فرصت ها پرداخته است و در این مقاله نشان داده شده است که داشتن دانش توأم با خلاقیت و نوآوری می تواند پایه گذاری کارآفرینی باشد.

**واژگان کلیدی:** دانش فنی، تشخیص و بهره برداری، خلاقیت، کارآفرینی

## مقدمه

چنانچه بخواهیم تعریف مختصری از کارآفرینی و فعالیت کارآفرینی را می‌توان فرآیند شناسایی فرصت‌ها و بهره برداری و خلق ارزش از آن‌ها دانست. البته باید توجه داشت که این خلق ارزش، هم برای فرد کارآفرین یا ارائه‌کننده کالا و خدمات مطرح است و هم برای جامعه یا دریافت‌کنندگان کالا و می‌تواند جنبه‌های اقتصادی و اجتماعی را در بر بگیرد و بدین ترتیب فرصت کارآفرینانه، به عنوان شانس یا امکان رفع یک نیاز یا تقدیم‌فرض نماییم که به پشتونه تمایل و توانایی مالی شخص یا گروه متقاضی بروز نموده و ارائه کالا یا خدمت مورد نظر جهت پاسخگویی به تقاضای مذکور را نیز متجلی بدانیم، آن‌گاه کمبود در قالب مفهوم عرضه یک کالا یا خدمت نسبت به تقاضای دریافت‌کنندگان آن کالا یا خدمت در هر عرصه‌ای، به عنوان منبع فرصت کارآفرینانه در آن عرصه محاسب می‌شود. در کشورهای توسعه یافته به کارآفرینی به عنوان راهبردی برای توسعه می‌نگرند و به دلیل جایگاه ویژه کارآفرینان در روند توسعه پایدار و رشد و شکوفایی اقتصادی، تلاش می‌کنند افراد را به فعالیت‌های کارآفرینانه هدایت کنند. در دهه‌های اخیر تغییر و تحولات در زمینه رقابت روز افرون و عدم اطمینان شرایط محیطی باعث شده است تا سازمان‌های بزرگ که تغییرات اندکی در روش و ساختار خود می‌دهند نتوانند با شرکت‌های کوچک که از انعطاف پذیری، سرعت و نوآوری بالاتری برخوردار هستند رقابت کنند. امروزه سازمان‌ها در موقعیت‌هایی قرار می‌گیرند که گرایش داشتن به سمت فعالیت‌های کارآفرینانه آن‌ها امری ضروری است (shepherd et al, 2008).

با یگرو<sup>۱</sup> (۱۹۹۴) کارآفرین را شخصی می‌داند که فرصتی را تشخیص داده و برای پیگیری آن یک سازمان را راه اندازی می‌کند. بسیاری از مطالعات صورت گرفته در رابطه با تشخیص و بهره برداری از فرصت‌های کارآفرینانه بیان کرده اند که قابلیت‌های فکری یاد گرفته شده و اطلاعات تجاری کسب شده، آن دسته از کارآفرینانی را توصیف می‌کنند که فرصتی را کشف کرده اند (westhead et al, 2009). در این میان عوامل زیادی بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه تاثیر دارند که یکی از مهم‌ترین عوامل تأثیر گذار در تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه، سرمایه فکری و دانش فنی افراد سازمان است (puhaka; Ramos, et al 2010). دانش فنی حلقه مفقود شده کارآفرینی می‌باشد. توجه به تربیت نیروی فنی یکی از مسائلی است که مورد نیاز کارآفرینان هر جامعه است. از طرفی افرادی که دانش فنی دارند می‌توانند خود نیز کارآفرین باشند (Iscanews.ir).

کارآفرینی پیوند کارآفرین و فرصت‌های ارزشمند است. کارآفرینان در دوفرآیند مهم کشف و بهره برداری از فرصت‌های کارآفرینانه در گیرند (Shane & Venkataraman, 2000). کارآفرینی فرایندی از ارائه اندیشه‌های تازه و نو و بهره گیری از امکانات و فرصت‌ها موجود با تکیه بر دانش، پیشه و کار مربوط به آن و پذیرش خطر است. یک کارآفرین به منظور تحقق ایده اش عوامل مورد نیاز مانند: زمین، نیروی کار، مواد مصرفی و سرمایه را فرام آورده و با استفاده از قدرت تصمیم‌گیری و مهارت‌ها و استعدادهای فردی اش در طراحی، سازماندهی و راه اندازی و مدیریت واحد جدید، ایده اش را تحقق ساخته و از این راه کسب در آمد می‌کند. کارآفرین سرمایه دار نیست، اما قادر است از سرمایه‌های راکد به خوبی استفاده کند. همچنین او ممکن است مخترع و متخصص هم باشد. بیل گیتز می‌گوید: بیشترین راه حل‌ها در جای دیگری کشف می‌شود که باید آن‌ها را شناسایی و از حوزه کشفشان به حوزه خودمان انتقال دهیم، این همان کارآفرینی است (مطهری, ۱۳۸۶).

## ادبیات پژوهش

امروزه سازمان‌ها در حال وارد شدن به اقتصاد مبتنی بر دانش هستند (Giju et al, 2010) (Massa, Testa, 2009; Harris et al, 2013). برای آن که یک کارآفرین موفق شوید باید از مجموعه‌ای از دانش‌ها و مهارت‌ها برخوردار باشید. این دانش فنی در واقع دارای شش محور اصلی می‌باشد: بازاری تجاری-حقوق اداری-فنی عملیاتی-حسابداری مالی-رفتاری انسانی و نهایتاً استراتژیک. در پژوهش‌های متعددی بیان شده است که عوامل مختلفی بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه تاثیر دارد که مهم‌ترین این عوامل دانش و سرمایه فکری است. پژوهشی دیگر با عنوان نقش دانش سابق کارآفرین برتشخیص فرصت کارآفرینانه با تکیه بر نقش دانشگاهها در ایجاد و توسعه دانش بیان کردند که برخی از پژوهش‌ها به نقش مستقیم دانش کارآفرین

بر روی تشخیص فرصت اشاره کرده اند. اما اطلاعات جدیدتر براساس دیدگاه شناختی معتقدند که دانش سابق با تقویت ساختار شناختی کارآفرین در جذب اطلاعات جدید و در نتیجه، شناخت فرصت به او کمک می کند. همچنین فعالیتهای آموزشی، پژوهشی، ترویجی و مشاوره ای دانشگاه ها در تشخیص و بهره برداری از فرصت های کارآفرینانه تاثیر دارند (قلی پور و همکاران، ۱۳۸۸).

کارآفرینان فرایند کسب و کار خود را با جستجوی یک فرصت کسب و کار آغاز می کنند. آنها زمانی که از سود آوری فرصت شناسایی شده اطمینان یابند، کانون توجه خود را از جستجو گردی به بهره برداری از آن تغییر می دهند. برخی دیدگاه های نظری و عملی، فرایند کارآفرینی را به صورت ساده در جستجو و سپس بهره برداری از فرصت های کارآفرینانه مفهوم پردازی کرده اند (Choi et al, 2008). در واقع کارآفرینان با دانش فنی که واپسنه به خلاقیت و نوآوری می باشد ابتدا فرصت های مناسب ایجاد کسب و کار را تشخیص و پس از تشخیص درست آنها اقدام به بهره برداری مناسب می کنند. بهره برداری از فرصت، شروع عملیاتی موثر و تمام عیار جهت تولید کالا و یا ارائه خدماتی است که نتیجه فرصت کسب و کار باشند. در این صورت، کل فرایند کارآفرینی واپسنه به تصمیم کارآفرینان برای اقدام براساس فرصت است.

### خلاقیت:

خلاقیت به معنای خلق کردن است. از دیدگاه روانشناسی، خلاقیت به معنای پدید آوردن چیزی از چیز دیگر به گونه ای منحصر به فرد است. به اعتقاد (تورنس<sup>۱</sup>) فرایند حساس شدن به مسائل، نقص ها، پیدا کردن نقاط مبهم در معلومات و مشخص نمودن مشکل، جستجو برای حل و حدس زدن و صورت بندی فرضیه ها درباره نواقص، آزمون فرضیه ها، تغییر در فرضیات و آزمون مجدد آنها و در نهایت اتصال عناصر مختلف به یکدیگر را خلاقیت گویند (رنجبریان، ۱۳۹۱). بسیاری چنین می پندارند که خلاقیت یک ویژگی ذاتی و ارثی است که تنها برخی افراد خوشبخت با آن متولد می شوند. امروزه ثابت شده است که این توانایی در نوع بشر عمومیت دارد و همه در هنگام تولد به درجات گوناگون دارای این استعداد هستند. خلاقیت را به صورت های مختلف و متعددی تعریف کرده اند. اما در همه این تعاریف دو مفهوم تازگی و نو بودن به همراه ارزشمندی و مناسب بودن مشترک می باشد و نوآوری از اعمال کلیدی در فرایند کارآفرینی می باشد.

یک مدیر خلاق در سازمان جوی ایجاد می کند که هم خود و هم کارکنان دیگر به گونه ای خلاق، فکر و عمل کنند. ایجاد این جو مستلزم فراهم کردن شرایط است که کارکنان به تفکر پردازند و برای تحقیق این امر باید به اندیشه ها و دیدگاهها فرصت بروز داد. اگر افراد سازمان بدانند با عرضه نظرات جدید مورد حمایت و تشویق مدیران قرار می گیرند برای تفکر بیشتر و همچنین ارائه طرح ها و ایده های ابتكاری و خلاق جهت پیشرفت کار سازمان تلاش خواهند کرد. خلاقیت در یک محیط مستعد، پرورش می یابد. قبول چنین محیط هایی برای بسیاری از مدیران دشوار است. آنها ممکن است با استمرار فرایند تغییر که همراه ضروری خلاقیت است راحت نباشند (رنجبریان، ۱۳۹۲).

راه های زیر برای ایجاد محیطی که خلاقیت در سازمان ها تشویق می کند به شرح زیر است:

۱-پذیرش تغییر

۲-تشویق نظریه های جدید

۳-اجازه تعامل بیشتر

۴-تحمل شکست

۵-ایجاد هدف های روشن و آزادی جهت تحقق آنها

۶-تشخیص (رنجبریان، ۱۳۹۲)

خلاقیت در سازمان زمانی عملی می شود که مدیران، محیطی ایجاد کنند که در آن خلاقیت بتواند رشد کند. مدیران می توانند با به کار بردن راه های زیر برای پرورش خلاقیت در میان کارکنان خود اقدام کنند:

<sup>1</sup> Torens

- ۱- از کارکنان خود انتظار خلاقیت داشته باشد
- ۲- تحمل شکست و یادگیری از آن را به کارکنان خود بیاموزید.
- ۳- روحیه کنجدکاوی را تشویق کید
- ۴- مشکلات را به عنوان چالش تلقی کنید
- ۵- آموزشهاای در زمینه خلاقیت را به اجرا در آورید
- ۶- از کارکنان خود حمایت کنید
- ۷- برای کارهای خلاق، پاداش را در نظر بگیرید
- ۸- الگوهای مناسبی در زمینه خلاقیت معرفی کنید(پرداختچی و شفیع زاده، ۱۳۸۵).

### نوآوری:

فرایند ایجاد هر چیز جدیدی که برای فرد و گروه ارزش مهمی داشته باشد. به عبارت دیگر به کار گیری توانایی‌های ذهنی برای ایجاد یک فکر، ارائه محصول و یا خدمات جدید، نوآوری است (رنجران، ۱۳۹۲). در دنیای پیچیده و رقابتی امروز، نوآوری شاهرگ حیاتی انواع کسب و کار ها در عرصه اقتصاد در هر جامعه ای محسوب می شود و می‌توان گفت که بدون نوآوری هر کسب و کاری محاکوم به زوال و نابودی است. کار آفرینان با پیوند نوآوری به نیازهای جامعه، فرصت بازار را به نفع خود سمت و سو می دهند. به عبارت دیگر نوآوری از عناصر کلیدی فرایند کار آفرینی است. همان طور که خلاقیت به کار گیری توانایی های ذهنی برای ایجاد یک فکر یا مفهوم جدید است (صمد آقایی، ۱۳۸۵). نوآوری هم فرایند اجرای خلاقیت و تحقق بخشیدن و عملیاتی کردن ایده های نو و تبدیل خلاقیت به نتیجه عینی می‌باشد (گلستان هاشمی، ۱۳۸۰).

فرایند نوآوری را می‌توان به مراحلی چند دسته بندی کرد:

- ۱- نیاز
- ۲- نظر یا ایده
- ۳- پذیرش
- ۴- اجرا
- ۵- منابع (عالی، ۱۳۸۰).

### نتیجه گیری

تشخیص و بهره برداری از فرصت های مناسب، قلب فعالیت‌های کارآفرینانه را شکل می دهد. داشتن دانش فنی و آگاهی کافی توان با خلاقیت و نوآوری می‌تواند پایه گذار فعالیت های کار آفرینانه باشد و باعث ایجاد و شکل گیری کارآفرینی شود. کارآفرینان اغلب منابع مورد نیاز برای تشخیص و بهره برداری از فرصت های بازار را باسازماندهی یک شرکت فراهم و هماهنگ می کنند. بهره برداری از فرصت ها به الگوهایی که کارآفرینان جهت بهره برداری از فرصت ها انتخاب و استفاده می کنند اشاره دارد. ایده های جدید با اندیشیدن به دست می آیند که در آن ذهن به طور عمیق بایک مسئله درگیر می شود و به تجسم آن می پردازد و با حذف و یا ترکیب واقعیت های موجود، به روشن شدن فکر جدید کمک می کند. افکار بشری به هم ارتباط دارند و به هم پیوسته اند. این افکار زمانی رشد و به خلاقیت می رساند که در محیطی خلاق قرار بگیرند و بتوان فضایی به وجود آورد که دارای محرك باشند. کارآفرینی نتیجه فرایند سیستماتیک کاربرد خلاقیت و نوآوری در تامین نیازها و استفاده از فرصت های موجود است. کارآفرینان با برخورداری از دانش فنی که وابسته به خلاقیت و نوآوری است ابتدا فرصت های ایجاد کسب و کار را تشخیص و پس از تشخیص اقدام به بهره برداری می کنند.

## منابع

- ۱- پرداختچی محمد حسن، شفیع زاده حمید، (۱۳۸۵)، «درآمدی بر کارآفرینی سازمانی». تهران: انتشارات ارسباران
- ۲- رنجبران رسول، (۱۳۹۱)، «مبانی کارآفرینی (کارآفرینی عمومی)»، ارومیه: انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی .
- ۳- رنجبران رسول (۱۳۹۲)، «ماهnamه اجتماعی، اقتصادی، علمی، فرهنگی کار و جامعه»، شماره ۱۶۱، صص ۳۰-۲۹ .
- ۴- صمدآقایی جلیل، (۱۳۸۵)، «خلاقیت جوهره کارآفرینی»، تهران: انتشارات دانشگاه تهران .
- ۵- عالی صمد (۱۳۸۰)، «مدیریت خلاقیت و نوآوری»، مجله تدبیر، شماره ۱۱۰، صص ۶۳-۵۸.
- ۶- قلی پور رحمت الله، کرامتی کریمی محمدمعلی (۱۳۸۸)، «نقش دانش سابق کارآفرین بر تشخیص فرصت کارآفرینانه با تکیه بر نقش دانشگاهها در ایجاد و توسعه این دانش»، مدیریت در دانشگاه آزاد اسلامی، دوره ۱۳، شماره ۴، صص ۲۶-۲۵.
- ۷- گلستان هاشمی سید مهدی (۱۳۸۰)، «خلاقیت و نوآوری سازمانی و فناورانه»، رهیافت، شماره ۲۶، صص ۴۰-۳۳ .
- ۸- مطهری علی، (۱۳۸۶)، «کارآفرینی، خلاقیت و نوآوری». تهران: انتشارات آزاد مهر .
- 9- Choi, Y.R., Levesque, M. and Shepherd, D.A. (2008) When should entrepreneurs expedite or delay opportunity exploitation. *Journal of Bisiness Venturing* 23. PP. 333-335.
- 10- Giju, G.C., Badea, L., Ruiz, V.R.L. and Pena, D.N. (2010) Knowledge management the Key resource in knowledge economy. *The Oretialand Applied Economics* 6(6). PP. 27-36.
- 11- Iscanews.ir
- 12- Harris, R., Mcadam, R., McCausland, I. and Reid, R. (2013). Knowledge management as a source of innovation and competitive advantage for smes in peripheral regions. *The International Journal of Eutrepreneurship and Innovation* 14(1). PP. 49-61.
- 13- Massa, S., Testa, S. (2009) A knowledge management approach to organization competitive adventage evidence from the food sector. *European management Journal* 27(2). PP. 129-141.
- 14- Puhaka, V. (2010) Versatile and flexible use of intellectual capital in entrepreneurial opportunity discovery. *Journal of Management Research* 2(1). PP. 3.
- 15- Ramos Rodringuez, A.R., Medina Oggarrido, J. A., Lorenzo gomez, J. D. and Ruiz Navarro, J. (2010) What you knoworwho you know the role of intellectual and social capitalin opportunity recognition. *International Small Business Journal* 28(6). PP. 566-582.
- 16- Shane, S., Venkataraman, S. (2000) The promise of entrepreneurship as a field of research. *Academy of management Review*. PP. 217-226.
- 17- Shepherd, D. A., Covin, G. F. and Kuratko, F. D. (2008) Project failure from corporate entrepreneurship manage the grief process, *Journal of Usiness Venturing* 24(6). PP. 588-600.
- 18- Westhead, P.U., Cbasaran, D. and Wright, M. (2009) Information search and opportunity indentification the importance of prior business owner ship experience,  *International Small Business Journal* 27(6). PP. 659-680.