

## مدیریت تاثیر اطلاعات در گزارشگری مالی شرکت ها

آذر خدابنده<sup>۱</sup>، فرزین رضایی<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup>دانش آموخته کارشناسی ارشد حسابداری مدیریت موسسه آموزش عالی تاکستان

<sup>۲</sup>دانشیار دانشکده حسابداری و مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی قزوین

Azar.khodabande@gmail.com

### چکیده

در این مقاله به کاربردهای مدیریت تاثیر اطلاعات در حوزه عملکرد آتی، جاری، حسابداری، درماندگی مالی و راهبری شرکتی پرداخته شد. به کمک مدیریت تاثیر اطلاعات توضیح بهتری از چرایی و چگونگی انتخاب روش های حسابداری توسط مدیران که در حوزه تحقیقات اثباتی قابل طرح بوده است، ارائه می گردد. ضمناً به کمک مدیریت تاثیر اطلاعات تصویری بهتر برای تعامل با حوزه تحقیقات رفتاری فراهم می گردد. زیرا در حوزه تحقیقات رفتاری بحث اصلی ویژگی های روان شناسانه مخاطب است که مدیریت تاثیر اطلاعات بدنبال هدف گیری و تاثیرگذاری بر روان استفاده کنندگان می باشد. پژوهش حاضر از لحاظ هدف، کاربردی و از بعد روش شناسی از نوع پژوهش های توصیفی است. نتایج پژوهش حاکی از آن است که، مکانیزم های مختلف راهبری شرکتی که برای هدایت و کنترل شرکت ها به صورت درون و برون سازمانی وجود دارد سبب کاهش رفتارهای مدیریت تاثیر اطلاعات می شود. سازوکارهای راهبری شرکتی کاراوتر باعث کاهش دستکاری اطلاعات و افزایش دقیقت اطلاعات می شوند و تعصبات کمتری در ارائه اطلاعات شرکت دارند و امکان تصمیم گیری اشتباه توسط افراد خارج از شرکت را کاهش می دهند.

### واژه های کلیدی

مدیریت تاثیر اطلاعات، نظام راهبری شرکتی، گزارشگری مالی.

## مقدمه

مدیران شرکت‌ها نسبت به سایر استفاده کنندگان یا سهامداران شرکت اطلاعات بیشتری نسبت به شرکت دارند که این در ادبیات حسابداری به عدم تقارن اطلاعاتی مشهود است. بدین گونه که مدیران اطلاعات را نزد خود نگاه میدارند و به دیگران انتقال نمی‌دهند، یا زمانی ارائه میدهند که ارزش اطلاعاتی خود را از دست داده باشند. مدیران با توجه به این شکاف اطلاعاتی که دارند و با توجه به اینکه ارائه اطلاعات در اختیار مدیران است، فرصت سوءاستفاده از برداشت دیگران را دارند. افشار اطلاعات در مورد وضعیت شرکت، مهم ترین و اساسی ترین فعالیتی است که باعث کاهش عدم تقارن اطلاعاتی بین مدیران و مالکان شرکت‌ها می‌شود. ارائه و افشار اطلاعات به صورت اجباری یا اختیاری بر عهده مدیریت است و این در حالی است که عملیات و عملکرد کلی یک سازمان نیز در انحصار مدیران است و فرصت مناسبی برای مدیران است که در موقع ضروری یا خاص اقدامات مناسبی بر روی ارائه اطلاعات انجام دهند؛ این اقدامات را مدیریت تاثیر می‌نامند که در آن مدیریت سعی در تحریف ذهن و برداشت استفاده کنندگان از اهداف، استراتژی و چشم انداز شرکت با هدف تحت تأثیر قراردادن ادراک دیگران و در جهت منافع شخصی دارند (خدماتی پور و همکاران، ۱۳۹۶). بادرنظرگرفتن توضیحات فوق و اهمیت مدیریت تاثیر سؤالاتی که در این مقاله به آن پرداخته می‌شود این است که افراد در چه موقعی از راهبردهای مدیریت تاثیر اطلاعات استفاده کنند؟ راهبرد مدیریت تاثیر اطلاعات در حوزه حسابداری چگونه تشکیل می‌شود؟ آیا مدیران با عملکرد ضعیف و یا غیر قابل پیش‌بینی که از سطح انتظارات فاصله دارد، اقدام به مدیریت تاثیر اطلاعات می‌کنند؟ راهبرد مدیریت تاثیر اطلاعات در مرحله درمانگی مالی شرکت‌ها چگونه است؟ راهبرد مدیریت تاثیر اطلاعات بر عملکرد آتی شرکت‌ها چگونه است؟

## ادبیات پژوهش

### مدیریت تاثیر اطلاعات مالی

پژوهش‌های اولیه اروینگ گافمن گام‌هایی ابتدایی در شکل گیری مفهوم مدیریت تاثیر اطلاعات است. وی مدیریت تاثیر را رفتاری تعریف می‌کند که با هدف تحت تاثیر قراردادن ادراک دیگران و در جهت منافع شخصی/جمعی است. گافمن بنیان گذار رویکرد نمایشی، معتقد است که زندگی یک صحنه نمایش است و افراد حاضرند هر کاری را برای ارائه مطلوب در نظر دیگران انجام دهند یا مدیریت تاثیر فرایندی است که به واسطه آن افراد تلاش می‌کنند تا بر بینش دیگران تاثیر گذارند. براساس دیدگاه لوتوانز، مدیریت تاثیر فرایندی است که در آن افراد برای اداره یا کنترل ادراکات دیگران تلاش می‌کنند. کریتر نیز مدیریت تاثیر را این گونه تعریف می‌کند: فرایندی که از طریق آن افراد می‌کوشند تا واکنش‌ها و برداشت‌های دیگران را نسبت به عقاید و تصورات خویش به صورت ماهرانه ای مدیریت کنند که خود شامل رفتارها، نگاه‌ها و شیوه صحبت کردن افراد است. مدیریت تاثیر به واسطه نمایش رفتارهای عمده خاصی اعم از رفتارهای کلامی یا غیرکلامی محقق می‌شود. ویس مدیریت تاثیر را عبارت از تلاش عمده برای تحت تاثیر قرار دادن و کنترل کردن برداشت‌ها و ارزیابی‌ها می‌داند (نصرالصفهانی و همکاران، ۱۳۹۲). این تلاش شامل شیوه‌های بیان شفاهی، ارتباط غیرکلامی (مانند حرکات بدن)، نمایش‌های مصنوعی و یا مجموعه رفتارهای خاص است. مدیریت تاثیر رفتارهایی را شامل می‌شود که بخشی از شرح شغلی فرد نیستند. مدیریت تاثیر اغلب بد تعبیر می‌شود و افرادی را در ذهن مجسم می‌کند که قصد سوء استفاده از دیگران را دارند. در حالی که بر مبنای تعاملاتمان با محیط و بازخوری که دریافت می‌کنیم، اهداف و برنامه‌های ایمان را برای کسب پیامدهای مطلوب و حداقل کردن پیامدهای نامطلوب تنظیم می‌کنیم. اسچلنکر بیان کرد که این اهداف تا حدودی از طریق مدیریت تاثیر به دست می‌آیند. پژوهش‌ها نشان دادند که احتمالاً افراد زمانی درگیر مدیریت تاثیر می‌شوند که بتوانند به واسطه استفاده از آن، مزیتی را به دست آورند و آن را راه رسیدن به اهداف خود بدانند (شریفی و نرگسیان، ۱۳۹۲).

## راهبردهای مدیریت تاثیر اطلاعات عمومی

یکی از خصوصیاتی که اخیراً مورد توجه قرار گرفته خودپایشی است. یک ویژگی شخصیتی است که افراد توانایی خودشان را با فاکتورها یا موقعیت‌های بیرونی تطبیق دهند. وقتی شرایط تغییر کند انسان برای اینکه بتواند به حیات و کار خود ادامه دهد

باید خود را با شرایط سازگار کند، ممکن است شرایط در جهت منفی تغییر کند(همیشه مثبت نیست) و فرد باید خود را با شرایط منفی تطبیق دهد. یک حالت بزرخی است برای افراد، نه دنیاست و نه آخرت، نه بهشت است و نه جهنم، آن وسط گیر کرده، اصطلاحاً می‌گوییم بعضی شناگر خوبی هستند که در اصطلاح عامیانه می‌گویند حزب بادی هستند یعنی باد از هر طرف که بیاید در جهت همان حرکت می‌کنند، وقتی وارد یک جمع می‌شود که می‌بیند لباس همه بهم ریخته است او هم خود را به شکل آنان در می‌آورد. (این در همه موارد می‌تواند باشد چه مثبت و چه منفی).

بر اساس تحقیقات انجام شده، افرادی که خودپایشی بالایی دارند حساسیت بیشتری به مدیریت تاثیر دارند. افراد با خودپایشی بالا قادرند به سرعت شرایط را تشخیص داده، متناسب با آن شرایط خود را سازگار و همنگ کنند. افرادی که خودپایشی پایینی دارند نیز مدیریت تاثیر می‌کنند ولی مدیریت تاثیر آن‌ها با شخصیت، ارزش‌ها و نگرش‌هایشان تناسب دارد و غیرواقعی نیست. به طور کلی افراد، در مدیریت تاثیر از دو نوع راهبرد استفاده می‌کنند: راهبرد کاهشی که طی آن نقش و مسئولیت خود را در واقعی و نتایج منفی کمتر از حد واقعی نشان می‌دهند، و راهبرد افزایشی که در آن مسئولیت خود را در نتایج مثبت بیش از حد واقعی جلوه می‌دهند (شیری و همکاران، ۱۳۹۵).

### راهبردهای کاهشی

تجویه/ تعذیر: در این حالت فرد در صدد است تا کار خود را توجیه کرده، یا بهانه بیاورد. برای مثال توجیه می‌کند که چون کار مهم‌تری از جانب مدیر عامل ارجاع شد کار عادی خود را انجام نداده است؛ یا در زمان مقرر تولید محصولات برنامه‌ریزی شده را به اتمام نمی‌رساند و می‌گوید که هنوز هیچ سفارشی نداریم.

معذرخواهی: وقتی هیچ عذر مستدل و منطقی وجود ندارد فرد به خاطر وقایع منفی عذرخواهی می‌کند و می‌کوشد نشان دهد که از موضوع ناراحت و متأسف است و دیگر چنین وضعیتی تکرار نخواهد شد.

کناره‌گیری: در این حالت فرد چنین وانمود می‌کند که در بروز وقایع منفی دخالت نداشته و با وجود اینکه به طور غیرمستقیم دخیل بوده است ولی می‌کوشد خود را جدا از گروه نشان دهد و مسئولیت شکست را به عهده دیگران بگذارد. برای مثال وقتی فرد عضو گروهی است که تصمیم ضعیفی گرفته است سعی می‌کند از این استراتژی استفاده کند (جونز، ۲۰۱۱).

### راهبردهای افزایشی

استحقاق: در این حالت فرد می‌کوشد سهمی در ایجاد نتایج مثبت برای خود ایجاد کند، حتی در صدد است علاوه بر کسب حمایت غیررسمی افراد با نفوذ، به صورت رسمی نیز محق بودن وی به رسمیت شناخته شود، و برای مثال یک حکم رسمی با یک لوح تقدير به وی داده شود.

خودستایی یا افزایش: در این حالت فرد چنین وانمود می‌کند که سهم زیادی در انجام یک کار بزرگ داشته است. برای مثال عنوان می‌کند که کار وی نه تنها موجب رضایت مشتری و فروش محصولات شده است بلکه در آینده نیز سود کلانی را برای سازمان در پی خواهد داشت. در این حالت، فرد توانایی‌های خود را زیاد و نارسانی‌های خود را کم جلوه می‌دهد.

افشای مشکلات: در این حالت فرد مشکلات فردی خود یا مشکلات سازمان از قبیل کمبود امکانات را بزرگ جلوه می‌دهد تا نشان دهد با وجود مشکلات بسیار زیاد کار را انجام داده و سزاوار پاداش‌های بسیار زیادتری است.

همراهی: در این حالت فرد می‌کوشد ارتباط خود را با افراد مهم‌تر نشان دهد. برای مثال به مصاحبه کننده عنوان می‌کند که رئیس شما با من در دانشگاه همکلاس بوده است.

علاوه بر هفت راهبرد مذکور راهبردهای زیر در هر دو جهت کاهش و افزایش به کار می‌روند:

سازگاری: در این حالت فرد می‌کوشد به خاطر اخذ موافقت یا تأیید دیگری، خود را با نظرات وی سازگار نشان دهد؛ مانند دانشجویی که در جلسه دفاع به ظاهر نظر استاد داور را می‌پذیرد ولی در باطن آن نظر را مردود می‌داند.

عنایت: در این حالت فرد کاری را برای دیگری انجام می‌دهد تا موافقت و تأیید وی را جلب کند. متداول‌ترین شکل این راهبرد در کشور ما دادن سوغات یا صنایع دستی محلی برای جلب نظر موافق مخاطب است.

چاپلوسی یا خشنودسازی: متدائل ترین راهبرد در کشور ما تملق و چاپلوسی است که به صورت سلسله مراتبی (از پایین به بالا) جریان دارد. در سلسله مراتب قدرت، هر چقدر فرد پایین تر باشد احتمال چاپلوسی وی بیشتر است. هر چند فراوانی چاپلوسی با ارتقای فرد کمتر می‌شود ولی شدت آن بیشتر می‌شود. در حالت اخیر فرد، شخص مورد نظر را تمجید و ستایش می‌کند. برای مثال کارشناس به مدیر می‌گوید: به شما تبریک می‌گوییم، شما به گونه‌ای بحران فعلی سازمان را مدیریت کردید که من تا به حال نظیر آن را ندیده‌ام (جونز، ۲۰۱۱).

### سایر راهبردهای مدیریت تاثیرات اطلاعات

الیس و همکارانش در سال ۲۰۰۲ روش‌های مدیریت تاثیر اطلاعات را به دو دسته روش‌های قاطعانه و دفاعی تقسیم کرده‌اند و این روش‌هارا این گونه شرح می‌دهند:

روش‌های قاطعانه مدیریت تاثیر: این روش‌ها به منظور کسب و ترویج احساسات مطلوب استفاده می‌شوند و دو روش کلی خودشیرینی و خودارتقاوی را در بر می‌گیرند. روش‌های خودارتقاوی تا حدی با خودشیرینی متفاوتند. آنها به رفتارهایی اشاره دارند که نگرش‌هایی از مهارت و کارایی را به جای ایجاد جذابیت در نظر می‌گیرند. کاربران می‌توانند ادراکشان از مهارت و کارایی را از طریق استفاده از بیانیه‌های خاص خودارتقاوی، احقيق حق، پیشرفت‌ها و غلبه بر موانع که به طور کلی همه آنها زیرگروه‌هایی از طبقه خودارتقاوی هستند، گسترش دهند.

روش‌های دفاعی مدیریت تاثیر: در حالی که روش‌های قاطعانه مدیریت تاثیر به منظور تقویت وجه شخصی طراحی شده‌اند، روش‌های دفاعی مدیریت تاثیر به منظور حمایت یا نگهداری و نگهداشت وجه شخصی طراحی شده‌اند. محققان شماری از روش‌های متفاوت دفاعی مدیریت تاثیر را مشخص کرده‌اند. این روش‌ها عبارتند از: چشم پوشی و نادیده گرفتن خطاهای، توجیهات و عذرخواهی‌ها (نصراصفهانی و همکاران، ۱۳۹۲).

### مبانی نظری

#### کاربرد راهبردهای مدیریت تاثیرات اطلاعات

#### مدیریت تاثیر اطلاعات و حسابداری

نقش حسابداری در تصمیم‌گیری‌های پیچیده با عوامل اجتماعی، اقتصادی و سیاسی در هم آمیخته است. حسابداری، اگر چه توسط کاربران گستردده به عنوان خدمت خرد و فرایند تصمیم‌گیری دیده می‌شود اما می‌تواند به عنوان یک ابزار قدرتمند سیاسی، اجتماعی و اقتصادی استفاده شود. بنابراین از حسابداری می‌توان برای حذف، یا انتخاب اطلاعات بطور خلاقانه ای از دیدگاه‌های مدیریت استفاده کرد. استفاده انتخابی از حسابداری در تصمیم‌گیری، نشان دهنده استفاده ناعادلانه از اعداد حسابداری با استفاده از مدیریت تاثیرات اطلاعات است. در چارچوب حسابداری، هدف مدیریت تاثیرات اطلاعات، ارائه یک دیدگاه شخصی از عملکرد شرکتی و مدیریتی است (جونز و راسکی، ۲۰۱۶).

روش توجیه/ تعذیریکی از استراتژی‌های مدیریت تاثیر اطلاعات است در این حالت فرد در صدد است تا کار خود را توجیه کرده، یا بهانه بیاورد. برای مثال توجیه می‌کند که چون کار مهمتری از جانب مدیر می‌گیرد این کار عادی خود را نجام نداده است؛ یا در زمان مقرر تولید محصولات برنامه‌ریزی شده را به اتمام نمی‌رساند و می‌گوید که هنوز هیچ سفارشی نداریم. استراتژی مدیریت تاثیر در حسابداری اینگونه ایجاد می‌شود که حسابرس از هیئت مدیره درخواست ارائه گزارش‌های مربوط به سال جاری را دارد که نسبت به آنها اظهار نظر نماید تا به مجمع در حال برگزاری ارائه دهد، اما هیئت مدیره ارائه انها را به تعویق می‌اندازد و بهانه می‌آورد از انجایی که شرکت توانایی مالی پرداخت هزینه برق را ندارد امکان دسترسی به سیستم اطلاعاتی موجود نیست زیرا سیستم با برق کار می‌کند. هیئت مدیره با بهانه آوردن و به تعویق اندختن ارائه گزارش‌ها بدبناش کسب فرصت طلبی (مشبت/ منفی) برای شرکت می‌باشد.

### مدیریت تاثیر اطلاعات و عملکرد جاری

طبق نظریات مرکل دیویس و همکاران عدم تقارن اطلاعاتی بین مدیر و مالک، میزان افشاری اطلاعات را تعیین میکند. این میزان افشار، یک استراتژی مناسب برای مدیران در دستیابی به اهداف و سوءاستفاده آنها است، به خصوص در زمانی که عملکرد سازمان تحت اداره آنها ضعیف است، این استراتژی بیشتر مورد استفاده قرار میگیرد. مرکل و برنان عقیده دارند راز آلوده کردن افشاری اختیاری توسط شرکت‌ها از طریق کاهش شفافیت و یا پنهان کردن اطلاعات انجام میگیرد. این استراتژی حذف یا پنهان کردن اطلاعات (مدیریت تاثیر) در زمانی که عملکرد شرکت ضعیف بوده و یا به آن سطح پیش بینی مورد نظر دست نیافته است، بیشتر میشود. این اقدام باعث تحریف ذهن استفاده کنندگان میشود و مدیران انگیزه لازم را برای حفظ منافع خود دارند. بهترین راه حل برای خوب جلوه دادن شرکت در زمانی که عملکرد ضعیف و غیر قابل قبولی داشته باشند، این است که اطلاعات آینده نگرو مرتبط با وضعیت شرکت را حذف و پنهان کند؛ زیرا نشان ندادن اطلاعات، بسیار مطلوب تر از نشان دادن اطلاعات ضعیف و نامناسب است. بنابراین مدیران براساس عملکرد بدست آمده، اقدام به ارائه افشاری اختیاری اطلاعات می‌نمایند. اگر عملکرد جاری، مناسب و مورد نظر باشد، سطح افشاری اختیاری اطلاعات افزایش پیدا میکند و در غیر اینصورت نباید انتظار ارائه کامل و بی طرفانه افشاری را داشته باشیم (خدماتی پور و مسعودزاده، ۱۳۹۶).

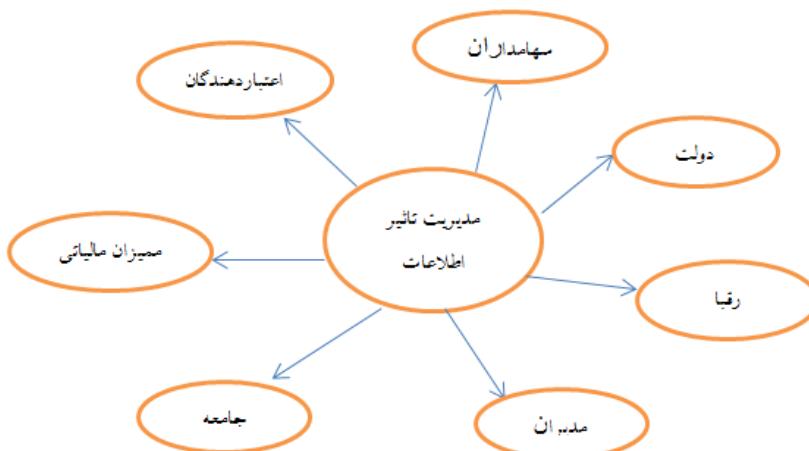
### مدیریت تاثیر اطلاعات و درماندهگی

شرکت‌ها برای افشاری اطلاعات به خارج از شرکت (تامین کنندگان و سایر ذی نفعان) یک رویکرد دارند که اخبار خوب را زودتر از اخبار بد اعلام میکنند. میلر بیان میکند که شرکت‌های درمانده مالی، اطلاعات آینده گر و چشم اندازها را نشان نمیدهند، همچنین بیان میکند که شرکت‌هایی که در مرحله درمانده‌گی مالی قرار دارند، تلاش میکنند تا از این وضعیت رهایی یابند. یکی از راه کارهای آنها آرام کردن وضعیت فعلی و دور کردن استرس‌ها و اضطراب‌ها از شرکت است که این امر مهم با خوب جلوه دادن شرکت از طریق افشاری جانبی و مکمل شرکت صورت میگیرد؛ بدین گونه با حذف کردن و پنهان کردن اطلاعات بد شرکت تا حداقل در یک دوره کوتاه مدت این استرس و اضطراب را دور کرده و به آرامشی کوتاه مدت دست یابند. نتایج حاکی از آن است که شرکت‌های درمانده مالی برای مطلوب نشان دادن شرکت خود بعضی از اطلاعات حیاتی و اثرگذار شرکت را به عموم ارائه نمیدهند؛ لذا میتوان گفت مدیریت تاثیر در شرکت‌های درمانده مالی به صورت پیوسته انجام گرفته تا شرکت را مطلوب نمایش دهند (خدماتی پور و مسعودزاده، ۱۳۹۶).

### مدیریت تاثیر اطلاعات و عملکرد آتی

برای درک بیشتر انگیزه‌های مدیریت تاثیر باید رابطه بین میزان افشاری اطلاعات با عملکرد آتی نیز آزمون گردد. به عبارتی کاهش میزان افشاری اطلاعات برای منحرف کردن توجه سرمایه‌گذاران، به دور از اخبار بد و گذرا و همچنین برای جلوگیری از اضطراب است، زمانی که انتظار نمیروند عملکرد آینده بهبود یابد. این امکان نیز وجود دارد که مدیران انتظار یک عملکرد ضعیف دائمی را در چند سال بعد داشته باشند و از استراتژی مدیریت تاثیر استفاده کنند. به عبارتی با کاهش میزان افشاری اطلاعات اقدام به تاخیر در ارائه اطلاعات میکنند (هو و وونگ، ۲۰۰۱). بنابراین مدیرانی که نسبت به عملکرد آتی و سودهای پیش بینی شده بدین هستند، اقدام به حذف و دست کاری اطلاعات جانبی شرکت میکنند. میتوان این چنین بیان کرد که مدیران به گونه ای اطلاعات را در اختیار استفاده کنندگان قرار داده اند که اهداف و آینده شرکت را به نحوی مطلوب نشان داده و این وضعیت را پایدار می‌دانند، اما از واقعیتی که در آینده براساس عملیات و فعالیت‌ها بوجود می‌آید اطلاعات کافی ندارند. لذا این میزان افشاری اطلاعات بر عملکرد آتی تاثیری ندارد و نمیتواند باعث بهتر شدن عملیات و عملکرد یک شرکت شود (خدماتی پور و مسعودزاده، ۱۳۹۶).

با توجه به موارد فوق، این توانایی در دست مدیران است که به هر نحو ممکن اطلاعات را ارائه و افشا کنند. لذا، به منظور حمایت از منافع سهامداران و کلیه ذی نفعان، ارگان‌ها و سایر دستگاه‌های مربوط باید دستورالعمل مناسبی به منظور افشاء اینگونه اطلاعات جانبی تدوین و ابلاغ کنند.



شکل ۱: مخاطبان مدیریت تاثیر اطلاعات

### تحقیقات اثباتی و مدیریت تاثیر اطلاعات

شاید بتوان به جرات گفت که تمامی تلاش‌های افراد در جوامع بشری و تمامی نتایج ناشی از فعالیتهای آنان، در جهت بالا بردن رفاه زندگی بوده است. در یک جامعه نرمال می‌توان متصور شد که همه در پی کسب منافع هستند. در حیطه حسابداری نیز تمامی تلاش‌ها از این قاعده مستثنی نبوده و نیست. در راستای همین تلاش می‌توان به اهمیت تئوری و کاربرد آن در حسابداری پی برد. این تئوری در حسابداری به تئوری اثباتی شهرت دارد که از ۳ منظر ۱/ انتخاب رویه حسابداری ۲/ چگونگی افشا اطلاعات ۳/ نظام راهبری شرکتی در این پژوهش بررسی می‌شود.

با توجه به اینکه ارقام حسابداری در گزارش‌های مالی به طور همزمان و مشابه، برای اهداف مختلف بکار می‌روند، لذا یک روش حسابداری منحصر به فرد و بهینه برای تمامی اهداف وجود ندارد. نقشی که توسط تحقیق اثباتی اینجا می‌گردد، طرح و اندازه گیری هزینه‌ها و منافع روش‌های مختلف حسابداری می‌باشد. آگاهی به هزینه‌ها و منافع مذکور به ما اجازه می‌دهد تا نوعی از تحقیق اثباتی را تدوین کنیم که نه تنها انتخاب‌های مدیر را در روش‌های حسابداری شرح می‌دهد بلکه میتواند برای پیش‌بینی انتخاب روش‌های حسابداری توسط مدیر در آینده بکار رود. برای مثال یک فرضیه اثباتی حسابداری، سیاستگذاران شرکت را نسبت به هزینه‌های احتمالی که در اثر حذف یک روش متداول حسابداری بوجود می‌آید، آگاه می‌سازد (پور آذرسا، ۱۳۷۴).

افشای اطلاعات شرکتها همواره به صورت کامل و بی طرفانه در اختیار استفاده کنندگان قرار نمی‌گیرد و در بعد افشاء اختیاری، مدیران بر اساس سوابق و منافع خود این اطلاعات را حذف، پنهان یا غیر شفاف ارائه می‌کنند. مدیران شرکت‌ها نسبت به سایر استفاده کنندگان یا سهامداران شرکت اطلاعات بیشتری نسبت به شرکت دارند که این در ادبیات حسابداری به عدم تقارن اطلاعاتی مشهود است. بدین گونه که مدیران اطلاعات را نزد خود نگاه میدارند و به دیگران انتقال نمی‌دهند، یا زمانی ارائه میدهند که ارزش اطلاعاتی خود را از دست داده باشند. مدیران با توجه به این شکاف اطلاعاتی که دارند و با توجه به اینکه ارائه اطلاعات در اختیار مدیران است، فرصت سوءاستفاده از برداشت دیگران را دارند. افشاء اطلاعات در مورد وضعیت شرکت، مهم ترین و اساسی ترین فعالیتی است که باعث کاهش عدم تقارن اطلاعاتی بین مدیران و مالکان شرکت‌ها می‌شود. ارائه و افشاء اطلاعات به صورت اجباری یا اختیاری بر عهده مدیریت است و این در حالی است که عملیات و عملکرد کلی سازمان نیز در انحصار مدیران است و فرصت مناسبی برای مدیران است که در موقع ضروری یا خاص اقدامات مناسبی بر روی ارائه اطلاعات انجام دهند (خدماتی پور و مسعودزاده، ۱۳۹۶).

نقش اجتماعی حسابداری را همچنین باید در ساختار گسترده‌تر حاکمیت شرکتی گنجاند. یعنی مکانیزم‌های مختلف سازمانی و نهادی که برای هدایت و کنترل شرکت‌های سهامی و مدیریت آنها هم به صورت درون سازمانی هم به صورت برون سازمانی وجود دارد. به طور کلی، راهبری شرکتی نظامی جامع (دروزی و بیرونی) است که شرکت‌ها به کمک آن نظام هدایت و کنترل

می شوند. نظام راهبری در هر کشور تابعی از ساز و کارهای درونی شامل : ۱/ ساختار هیئت مدیره ۲/ ساختار کنترل داخلی ۳/ اخلاق سازمانی ۴/ فرهنگ سازمانی ۵/ ساختار حسابرس داخلی ۶/ طرح های حقوق و پاداش ۷/ ساختار کمیته حسابرسی و ساز و کارهای بیرونی شامل: ۱/ نظارت قانونی ۲/ نظارت حقوقی و قضایی ۳/ کارایی بازار ۴/ ساختار مالکیت ۵/ ارتباط با اعتبار دهنده‌گان ۶/ ویژگی‌های حسابرس مستقل ۷/ رقابت در بازار است. وجود سازوکارهای راهبری شرکتی تضمین کننده منافع سرمایه‌گذاران، اعتبار دهنده‌گان، مشتریان و سایر ذینفعان است و زمینه تحقق آن از طریق اتخاذ تصمیمات بهینه توسط هیئت‌های اجرایی و تدوین قوانین و مقررات لازم الاجرا، فراهم می‌شود و ورشکستگی شرکت‌های بزرگ ناشی از سیستم‌های ضعیف راهبری شرکتی بود (حساس یگانه، ۱۳۸۷).

### تحقیقات انتقادی و مدیریت تاثیر اطلاعات

افراد همواره به تصور و قضاوت دیگران درباره خود توجه می‌کنند و بدان اهمیت می‌دهند. افراد تمایل دارند که حتی بی‌هیچ نفع مستقیمی، تصویر مثبتی از خود ارائه دهند و سعی نمایند که دیگران آنان را بپذیرند و در موردشان خوب فکر کنند. در دهه های اخیر مدیریت تاثیر توجه بسیاری از محققان را به خود جلب کرده است. این اصطلاح با ایده نسبتاً جدید ارویک گافمن در سال ۱۹۵۹ به حوزه مدیریت راه یافت. گافمن معتقد بود که افراد آگاهانه احساساتشان را مدیریت کرده و سعی می‌کنند به واسطه مدیریت احساسات، هویتشان را شکل دهند (نصر اصفهانی و همکاران، ۱۳۹۲). یکی از رفتارهای سیاسی در سازمانها، به کارگیری مدیریت تأثیر توسط افراد است. افراد زیادی در سازمانها می‌کوشند تا تصویرشان در ذهنیت دیگران را تحت تأثیر قرار دهند. نتایج پژوهش در سازمانها نشان می‌دهند که افراد بسیاری در رفتارهای مدیریت تأثیرگیر می‌شوند. این ایده به رفتارهایی اشاره دارد که افراد با استفاده از آن، تصویری را که دیگران از آنها دارند، کنترل می‌کنند. در مدیریت تاثیر، افراد سعی در تحریف برداشت استفاده کنندگان از اهداف، استراتژی و چشم انداز شرکت با هدف تحت تأثیر قراردادن ادراک دیگران و در جهت منافع شخصی دارند. مدیران به عنوان بازیگرانی در صحنه نمایش سازمانی هستند که طوری بازی می‌کنند که برای مخاطبان همان تصاویر مطلوب خود را خلق کنند. یعنی مدیران همانند بازیگران، آگاهانه دست به انتخاب راهبردهای ویژه مدیریت تأثیر اطلاعات می‌زنند تا از میان مجموعه قیود سازمان خود دست به تصویرسازی هدفمند بزنند (شریفی و نرگسیان، ۱۳۹۲).

بسیاری حسابداری را شاخه‌ای از علوم اجتماعی می‌دانند. حسابداری مجموعه‌ای از تلاش‌های تئوریک و خنثی (فاقد آثار ارزشی) نبوده و نقطه نظرات سیاسی، اقتصادی و اجتماعی افراد درگیر در خود را نیز به نمایش می‌گذارد. علی‌رغم کند بودن محققان در درک این موضوع، تا امروز پای حسابداری به چندین چارچوب نظری تئوریک که خاص علوم اجتماعی است کشیده شده است. این چارچوب‌ها به جای استفاده از روش‌های کمی به روش‌های کیفی مبتنی هستند و "روش تحقیق علمی" را برای کاربرد در حسابداری و تأثیرگذاری ناکافی می‌دانند. از آنجایی که جوامع با استفاده از قواعد و میثاق‌ها قانونمند می‌شوند، اینکه افراد چه طور قوانین را تفسیر کنند دارای اهمیت خاصی است. تحقیقات انتقادی بسیاری از این مسائل را مدنظر قرار داده اند. "تفسیر" (برداشت افراد از یک موضوع) یک امر کاملاً شخصی است و بنابراین همواره ذهنیت گرایی و باز اندیشه، ملاحظات مهمی در رفتار انسانها هستند. "تحقیقات انتقادی" حیطه وسیعی از تحقیقات از به شدت محتاطانه تا (تعداد کمی) به شدت افراطی را در بر می‌گیرد، ولی با این وجود تمام آنها تلاش می‌کنند با آگاه حسابداری در مورد نتایج اقتصادی، سیاسی و اجتماعی گسترده‌ای که رویه‌های اجرایی آنها را دارند، آن رویه‌ها را بهبود بخشنند (پور آدرس، ۱۳۷۴).

### تحقیقات رفتاری و مدیریت تاثیر اطلاعات

مدیریت تأثیر در میان متخصصان علوم رفتاری توجه زیادی را به خود جلب کرده است. افراد برای شکل بخشی به هویت خود، تأثیرات مورد نظر خود بر دیگران را مدیریت می‌کنند. به عبارت دیگر، مدیریت تأثیر، تلاش برای تحریک و کنترل اثرات و ارزیابی‌ها و پاسخهای دیگران به حضور و رفتار ماست و افراد تأثیرگذار، نقش فعالی در چگونگی تشکیل تصویری که دیگران از آنها دارند، بازی می‌کنند. به طور کلی افراد، در مدیریت تأثیر از دو نوع استراتژی استفاده می‌کنند: استراتژی کاهشی و استراتژی افزایشی که در قسمت بعدی به طور کامل توضیح داده خواهد شد.

جونز و پیتمن در سال ۱۹۸۲ طبقه بندی گسترده‌ای را با هدف جمع آوری انواع مختلفی از رفتارهای مدیریت تاثیر که توسط محققین قبلی شناسایی شده بود، انجام دادند. برای این کار، آنها پنج گروه بندی نظری از راهبردهای مدیریت تاثیر را که افراد به طور معمول استفاده می‌کنند، شناسایی نمودند (نصراصفهانی و همکاران، ۱۳۹۲). طبقه بندی آنها شامل:

خودارتقایی: به موجب آن فرد به توانایی‌ها یا دستاوردهای خود اشاره می‌کند، به منظور اینکه به عنوان فرد صالح و شایسته توسط ناظران دیده شود.

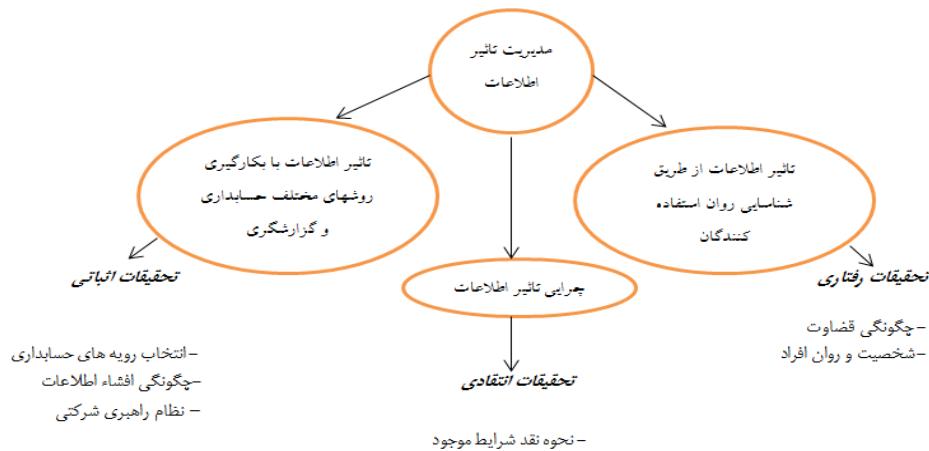
خودشیرینی: در این حالت افراد از چاپلوسی و تملق استفاده می‌کنند تا یک ویژگی و نسبت مورد قبولی را از سوی ناظران بدست آورند.

تظاهر کردن: به موجب آن، افراد از فداکاری و فراتر رفتن از وظیفه، صحبت می‌کنند به این منظور که ویژگی از خودگذشتگی را به ناظران نشان دهند.

ارعاب: بر اساس آن افراد قدرت خود را برای مجازات کردن نشان می‌دهند تا به عنوان فردی قدرتمند توسط ناظران دیده شوند. التماض و درخواست: به موجب آن افراد، ضعف و کاستی‌های خود را تبلیغ می‌کنند (منتشر می‌کنند) تا ویژگی محتاج بودن را به ناظران القا کنند.

پیتمن معتقد است که راهبردهای متفاوت مدیریت تاثیر برای رسیدن به اهداف مختلف سودمند می‌باشند. برای مثال، فردی که می‌خواهد دوست داشتنی به نظر برسد روش خودشیرینی را به کارخواهد گرفت. بنابراین در یک موقعیت مشخص راهبردهای مدیریت تاثیر افراد، هم وظایف فردی و هم اهداف روان شناسانه آنها را منعکس خواهد کرد. اهداف روان شناسانه منجر به بروز رفتارهای خاصی در برخی شرایط می‌شوند که در چنین شرایطی مدیریت تاثیر مستلزم: دوست داشتن، ماهر و کارآ به نظر رسیدن، بیان مقام و قدرت و واداشتن دیگران به اطاعت و پذیرش می‌باشد. اهمیت هر یک از این اهداف ممکن است وابسته به شرایط باشد. برای مثال، در یک مصاحبه شغلی مهمترین هدف این است که شخص ماهر و کارآ به نظر برسد. معمولاً افراد اهداف مدیریت تاثیرشان را به روش‌های مختلف بیان می‌کنند. برای مثال، افراد زمانی دوست داشتنی به نظر می‌رسند که تاکتیک‌هایی چون: چاپلوسی و خودشیرینی، تواضع و فروتنی را به کار گیرند. یا افراد به واسطه درگیر شدن در فعالیت‌هایی که برای بیان مهارت، خودارتقایی، ارائه عملکرد مطلوب، چشم پوشی از شکست‌ها و از بین بردن موانع پیشرفت طراحی شده‌اند، افرادی ماهر و کارآ به نظر می‌رسند (نصراصفهانی و همکاران، ۱۳۹۲).

یکی از این عوامل تأثیرگذار بر قضاوت، ویژگیهای فردی و روانشناسی افراد است. تصمیم‌گیری افراد در حال حاضر یکی از مهمترین مسائل در مطالعات رفتاری می‌باشد و تحقیقات معتبری در این خصوص در زمینه حسابداری انجام شده است. لیبی در سال ۱۹۸۱ در کتاب خود به نام "حسابداری، پردازش اطلاعات توسط افراد، تئوری و کاربرد" به طور ضمنی به چگونگی اتخاذ تصمیمات توسط افراد میپردازد و معتقد است در مورد اینکه اطلاعات به افراد در فرآیند تصمیم‌گیری کمک میکند بحثی وجود ندارد، اما چگونگی شکل گیری تصمیم‌ها و تشریح فرآیند تصمیم‌گیری است که ما معمولاً قادر به درک آن نیستیم. آگاهی از نحوه تصمیم‌گیری افراد، منجر به بهبود کیفیت مجموعه اطلاعات تهیه شده برای تصمیم‌گیرندگان میشود. رسیدن به یک مدل عام برای تصمیم‌گیری از طریق مطالعه و بررسی فرآیند تصمیم‌گیری تک تک افراد امکان‌پذیر نیست، زیرا یکسان سازی علائق ذهنی افراد در خصوص اهمیت و جایگاه اطلاعات در تصمیم‌گیری آنها دشوار است (خواجوى و نوشادى، ۱۳۹۱).



شکل ۲: الگوی مفهومی

### راهبری شرکتی

در راهبری شرکتی، دو دسته از ساز و کارهای درون سازمانی و برون سازمانی وجود دارد (حساس یگانه ۱۳۸۷)، ساز و کارهای درون سازمانی شامل:

- ۱/ ساختار هیئت مدیره: انتخاب و استقرار هیئت مدیره توانمند، خوشنام و بی طرف.
  - ۲/ ساختار کنترل داخلی: طراحی، تدوین و استقرار کنترلهای داخلی مناسب (مالی، حقوقی، ریسک، حسابرسی داخلی و غیره).
  - ۳/ اخلاق سازمانی: تدوین و گسترش آیین رفتار حرفه ای و اخلاق سازمانی.
  - ۴/ فرهنگ سازمانی: ارزشها، باورها، عقاید، فرضیات و هنجارهای مشترک حاکم بر سازمان.
  - ۵/ ساختار حسابرس داخلی: ابزاری برای مدیریت و به منظور مقابله با ریسکهای درون و برون سازمانی.
  - ۶/ طرح های حقوق و پاداش: افزایش بهبود کارایی افراد.
  - ۷/ ساختار کمیته حسابرسی: اجرای ناظارت بر کار حسابرسان داخلی و مستقل.
- و ساز و کارهای برون سازمانی شامل موارد زیر می باشد:
- ۱/ ناظارت قانونی: تدوین، تصویب و استقرار قوانین نظارتی مناسب.
  - ۲/ ناظارت حقوقی و قضایی: برقراری نظام حقوقی مناسب و چگونگی رسیدگی به اجرا مقررات.
  - ۳/ کارایی بازار: گسترش بازار سرمایه و تقویت کارایی آن.
  - ۴/ ساختار مالکیت: تسلط و حکم‌فرمایی اشخاص (حقیقی / حقوقی) بر تصمیمات عملیاتی واستراتژیک شرکت.
  - ۵/ ارتباط با اعتبار دهنگان: کاهش ریسک اعتباری از طریق برقراری ارتباط با اشخاص (حقیقی / حقوقی).
  - ۶/ ویژگی های حسابرس مستقل: تحت نفوذ قرار نگرفتن در ارائه خدمات خویش.
  - ۷/ رقابت در بازار: توانایی سازمان در جهت ماندگاری درکسب و کار و صحنه رقابت برای مدت طولانی و حفاظت از سرمایه های سازمان.

### مدیریت تاثیر اطلاعات و ساختار مالکیت

مطالعات مدیریت تاثیر در چشم انداز اقتصادی تئوری نمایندگی و تئوری مدیریت تاثیر قرار میگیرد که در آن افشاری اختیاری به عنوان خوش خدمتی مدیریتی در نظر گرفته میشود. افشاری اطلاعات باعث عدم تقارن اطلاعاتی بین مدیر و مالک میشود، اما در مالکیت خانوادگی، مدیران خود مالک شرکت هستند و این عدم تقارن اطلاعاتی به شدت کاهش می یابد. در اینگونه شرکت ها مدیران چون یکی از اعضای خانواده هستند، ابهام و ترس از دست دادن شغل و منافع خود ندارند، لذا عوامل دیگری از جمله تامین کنندگان خارج از سازمان و سهامداران اقلیت باعث استفاده از مدیریت تاثیر می شود. یکی از دلایل عمدۀ مدیریت تاثیر در اینگونه شرکتها این است که شرکت را در نظر گلبه استفاده کنندگان و ذی نفعان فوق العاده نشان داده و بازده مناسبی را

برای سهام شرکت خود به وجود آورند. در اینگونه شرکت ها چون عمدۀ سهام شرکت در دست موسسین و وراث آنهاست لذا، اطلاعات را نسبت به سایر شرکت ها کمتر افشا میکنند. این نوع مالکیت به سهامداران جزء اهمیت زیادی نداده و کلیه اطلاعات شرکت و جزئیات آن در اختیار همین چند نفر اعضا خانواده است. بنابراین این احتمال وجود دارد که مدیریت، اطلاعات اساسی و جانبی شرکت را در نزد تعداد کمی از افراد قرار دهد و به سایر استفاده کنندگان اهمیت خاصی ندهد. بنابراین می توان چنین استنباط کرد که راهبردهای مدیریت تاثیر در شرکت های خانوادگی به دلیل یکسان بودن مدیران و مالکان و همچنین کم اهمیت بودن سهامداران جز انجام میگیرد. بنابراین در راستای انتباط اهداف به سرمایه گذاران نوصیه می شود در اینگونه شرکت ها توجه کافی به این موضوع داشته باشند (خدامی پور و مسعودزاده، ۱۳۹۶).

### مدیریت تاثیر اطلاعات و طرح های پاداش به هیات مدیره

یکی از راهکارهای تاثیرگذار که باعث کاهش تضاد منافع بین مدیران و سهامداران و بهبود عملکرد مدیران میشود، ایجاد انگیزه در مدیران با استفاده از طرحهای مبتنی بر پاداش است. برای کنترل نمایندگی مدیران در شرکتها و اطمینان از ایقای مسؤولیت و پاسخگویی آنان در شرکتهای سهامی بزرگ و حمایت از حقوق سهامداران باید راهکارهایی اندیشه شود. یکی از این راهکارها، مکانیزم پرداخت پاداش به مدیران بر اساس عملکرد است.

با نگاهی دقیق‌تر می توان دریافت که رویه های مختلفی برای پاداش دهی به مدیران وجود دارد. لذا، همواره این سؤال مطرح بوده است که چه روشی و چه مقداری پاداش برای مدیران مناسب است که از یک سو باعث انگیزش مدیران و از سوی دیگر باعث تکافوی بیشتر آنا ن برای به دست آوردن بازدهی بیشتر شود. آنچه مسلم است؛ دیدگاه سرمایه داری همواره بر افزایش ثروت سهامداران و سرمایه گذاران تأکید دارد، لذا باید همواره به این موضوع توجه داشت که کار آبی و اثربخشی مدیران بنگاههای اقتصادی حائز اهمیت است و با دلگرم کردن مدیران (ایجاد سیستم سهام وثیقه) است. راه دیگر ارزیابی عملکرد آنان، یکی از رویه های اساسی در این راه، مالک کردن مدیران (ایجاد سیستم سهام وثیقه) است. پاداش منطبق با این ارزیابی است. برای اینکه مدیران انگیزه داشته باشند تا درجهت افزایش سود سهامداران عمل کنند، پاداش آنان باید مبتنی بر افزایش در ارزش افزوده ای باشد که آنان ایجاد کرده اند. اهداف مدیریتی مبتنی بر افزایش سود یا سهم بازار، افزایش بازده دارایی ها یا حقوق صاحبان سهام یا سایر معیارهای تجاری، می تواند انگیزه هایی ایجاد نماید که با حداکثر کردن ثروت سهامداران ناسازگار باشد. حداکثر کردن ارزش افزوده همواره انگیزه هایی درجهت حداکثر کردن ثروت سهامداران ایجاد می کند. فرض تئوری نمایندگی بر این است که بین منافع سهامداران و مدیریت تعارض بالقوهای وجود دارد و مدیران به دنبال حداکثر سازی منافع خود از طریق سهامداران شرکت هستند که این منافع ممکن است در تضاد با منافع سهامداران مناسب طور عام، پاداش مدیریت، راه حل اصلی مسئله نمایندگی تصور میشود. بر اساس این اعتقاد، در صورت استقرار الگوی مناسب برای پرداخت پاداش؛ مدیران در جهت منافع سهامداران و وام دهنده‌گان فعلیت میکنند. دلیل اصلی طرح پاداش این است که باید به مدیران به خاطر مسؤولیتهای سازمانی که بر عهده دارند، پاداش داد و انگیزه لازم را برای عملکرد بهتر در آنان ایجاد کرد. بنابراین می توان چنین استنباط کرد که راهبردهای مدیریت تاثیر به این دلیل انجام میشود که مدیر فقط حقوق و دستمزد دریافت میکند و در این حالت، ممکن است وی جهت افزایش ثروت سهامداران و ارزش سازمان تلاش ننماید. بنابراین، در راستای انتباط اهداف از طرح های پاداشی استفاده میشود (سجادی و مهریزی، ۱۳۹۰).

بنابراین سازوکارهای راهبری شرکتی کاراتر باعث کاهش دستکاری اطلاعات و افزایش دقت اطلاعات می شوند و تعصبات کمتری در ارائه اطلاعات شرکت دارند و امکان تصمیم‌گیری اشتباه توسط افراد خارج از شرکت را کاهش می دهند (گلمن و گارسیا ۲۰۱۱).

### نظریه های راهبری شرکتی مرتبط با مدیریت تاثیر اطلاعات

**تئوری نمایندگی:** ناشی از زمینه مالی و اقتصادی است، که بر اساس این تئوری افراد همواره تمایل به انجام کارهایی دارند که تأمین کننده منافع شخصی آنان باشد، بنابراین در کارهای شرکتی تضاد در منافع طرفین اجتناب ناپذیر خواهد بود. دلایل رایج تضاد منافع عبارتند از:

۱) کارگریزی نماینده ۲) استفاده‌های شخصی نماینده از منابع شرکت ۳) افق‌های زمانی مختلف (مثالاً مدیر ممکن است کمتر نگران پیامدهای رفتار جاری خود در دوره‌های آتی باشد زیرا انتظار ندارد در شرکت بماند) ۴) میزان ریسک گریزی متفاوت نماینده.

تئوری نماینده‌گی می‌تواند به خاطر ناکارآمدی و ناقص بودن اطلاعات به وجود بیاید. از نظر مالی، دو نوع رابطه مهم نماینده‌گی بین سهامداران و مدیران و همین‌طور بین سهامداران و اعتباردهندگان برقرار است. همین‌طور یکی از راه حل‌های مؤثر برای از بین بردن مسئله نماینده‌گی، اصلاح روش پرداخت حقوق و پاداش به نماینده‌گان است. از منظر اقتصادی تئوری نماینده‌گی، نظام راهبری شرکتی و مداخله‌ای اثربخش توسط مدیران غیر موظف نیازمند اطلاعات بیشتری است و این کار همچنین نیازمند این است که حافظان منافع مالکان به شکل مناسبی مورد انگیزش واقع شوند تا برای اطلاعات پیشنهاد شده تلاش کنند و از آنها استفاده نمایند. در اساسی ترین سطح، تئوری نماینده‌گی در تحقیقات حسابداری برای پاسخ‌گوئی به دو سؤال استفاده می‌شود:

۱) چگونه خصوصیات سیستمهای پاداش، حسابداری و اطلاعاتی بر مسائل انگیزشی تاثیر می‌گذارد.

۲) چگونه مسائل انگیزشی بر طراحی و ساختار سیستمهای پاداش، حسابداری و اطلاعاتی تاثیر می‌گذارد.

در قراردادهای بدون انگیزش، مدیر فقط حقوق و دستمزد دریافت می‌کند. در این حالت، ممکن است وی جهت افزایش ثروت سهامداران و ارزش سازمان تلاش ننماید. بنابراین، در راستای اطباق اهداف از قراردادهای انگیزشی استفاده می‌شود. در این‌گونه قراردادها، پاداش مدیر بستگی به ارزیابی عملکرد وی دارد (فیل سرایی و آتشی گلستانی، ۱۳۹۴).

برخی از روش‌های مستقیم که از طریق آنها سهامداران می‌توانند مدیران را کنترل و به حل و فصل تضادها کمک کنند به شرح ذیل است:

• حق رای سهامداران در مجتمع عمومی بر نحوه ادراه شرکت تاثیر می‌گذارد.

• قراردادهای فی مابین سهامداران و مدیران نیز یکی از راه کارها است، گرچه به اصلاح و بهبود راهبری شرکتی، مناسبت خود را از دست می‌دهند.

• یک راه کار نهایی، راه حل خروج است. واضح است که خروج سهامدار اصلی موجب نگرانی بازیگران بازار سرمایه می‌شود و در پی آن سهامداران بیشتری نگران افت شدید قیمت شده و با فروش سهام خود، کاهش شدید قیمت سهام را موجب خواهند شد، در نتیجه منافع مدیران را متاثر خواهد نمود.

**تئوری هزینه معاملات :** در این تئوری شرکت نه تنها به عنوان یک واحد اقتصادی عمومی غیر شخصی، بلکه به عنوان یک سازمان متشكل از افراد با دیدگاه‌ها و اهداف مختلف است و رفتار انسان را به نحو واقع بینانه تر در نظر می‌گیرد (حساس یگانه، ۱۳۸۴). این تئوری فرض می‌کند که مدیران همچون افراد دیگر در برخی از موقع فرصة طلب هستند و معاملات خود را به صورت فرصة طلبانه ای ترتیب می‌دهند. فرصة طلبی به صورت تمایل کارگزار در به کارگیری تمام روش‌های موجود برای افزایش منافع شخصی تعریف شده است. چنین رفتار فرصة طلبانه ای می‌تواند نتایج نامطلوبی برای شرکت و سهامداران به بار آورد. در نتیجه، این عملکرد نیاز به کنترل دارد. مدیریت تاثیر راهبردهای افشاری مدیریتی را به عنوان رفتاری فرصة طلبانه شرح میدهد که در آن مدیران بطور انتخابی اطلاعات را بنا بر نفع شخصی افشا نموده و محتوا و ارائه اطلاعات در مدارک شرکت را به قصد کنترل و دستکاری تصورات و ادراکات استفاده کنندگان اطلاعات مالی نسبت به عملکرد شرکت و چشم انداز آتی آن، دستکاری می‌کنند و در اختیار استفاده کنندگان قرار میدهند. اصولاً شرکتهای ناتوان به دلیل حفظ سرمایه گذاران بالفعل خود از این دسته از راهبردها استفاده می‌کنند (شریفی و نرگسیان، ۱۳۹۲).

**تئوری تسلط مدیریت :** بر اساس این تئوری، با گسترش مالکیت به سطوح پایین‌تر، توان کنترل شرکای بزرگ بر شرکت از میان خواهد رفت، به این سبب مدیرانی که منافع خود را مقدم‌تر می‌شمارند شرکت را به آسانی کنترل خواهند نمود و از اطلاعات به نفع خود بهره برداری می‌نمایند (حساس یگانه، ۱۳۸۷). اگر مدیران از حداقل افشاء داوطلبانه جهت مدیریت تاثیر اطلاعات استفاده نمایند، باعث ضعیف شدن و کاهش کیفیت گزارش‌های مالی سالیانه شرکت شده و به دنبال آن باعث تخصیص اشتباہ و نامناسب سرمایه می‌گردد. زیرا مدیریت تاثیر می‌تواند تأثیر زیادی بر برداشت سرمایه‌گذاران داشته باشد و آنها با توجه به برداشت اشتباہ خود از اطلاعات افشاء شده‌ی شرکت، اقدام به تصمیم‌گیری‌های نادرست می‌کنند. اگر اشتباہ بودن برداشت‌ها برای سرمایه‌گذاران مشخص شود، ممکن است یک تصویر کلی منفی از عملکرد شرکت ایجاد شود (شریفی و نرگسیان، ۱۳۹۲).

**تئوری ذینفعان:** ناشی از یک دیدگاه اجتماعی در مورد موضوع راهبری شرکتی است، که بر اساس تئوری ذینفعان هدف نهایی شرکت‌ها فعالیت بر اساس منافع تمامی ذینفعان می‌باشد. اساس تئوری ذی نفعان این است که شرکت‌ها بسیار بزرگ شده‌اند و تاثیر آن‌ها بر جامعه آن چنان عمیق است که باید به جز سهامداران، به بخش‌های بسیار بیشتری از جامعه توجه کرده و پاسخ گوشانند. عموم را می‌توان ذی نفع شرکتی در نظر گرفت. در واقع هر ذی نفع، بخش از سلسله قراردادهای صریح و ضمنی را نشان می‌دهد که یک شرکت را تشکیل می‌دهد. یک انگیزه برای تشویق به ایفای مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها ناشی از این باور است که شرکت‌ها مسئولیت دارند تا به صورتی اخلاقی عمل کند در این دیدگاه «اخلاقیات ناب» فرض می‌شود که شرکت‌ها باید به صورتی اخلاقی عمل کند و منافع تمام ذی نفعان را در نظر بگیرند. در صورتی موثر و قابل استفاده می‌شود که از

چهار اصل اخلاقی پیروی گردد:

- اجتناب از لطمہ زدن به دیگران
- احترام به آرای دیگران
- اجتناب از دروغگویی
- پذیرش توافق‌ها

در دنیای واقعی بعید است که سوداگران و سرمایه‌گزاران به انجام اعمال اخلاقی علاوه‌مند باشند مگر این که بازده‌های مالی مناسبی از انجام این کار عایدشان شود. (حساس یگانه، ۱۳۸۷).

## روش پژوهش

پژوهش حاضر در زمرة پژوهش‌های توصیفی قرار دارد. جهت گردآوری مبانی نظری، ادبیات موضوع و مباحث تئوریک پژوهش از منابع کتابخانه‌ای (کتب، مقالات معتبر و مجلات علمی-پژوهشی موجود در زمینه پژوهش مورد نظر) پایان نامه‌ها، نشریات معتبر بین‌المللی که به صورت آنلاین در پایگاه‌های اینترنتی موجود می‌باشدو سایر پایگاه‌های علمی استفاده گردید.

## پیشینه پژوهش‌ها پژوهش‌های داخلی

خدماتی پور و باقری مسعود زاده (۱۳۹۶)، در پژوهشی با عنوان مدیریت برداشت استفاده‌کنندگان از طریق میزان افساء در گزارش‌های سالیانه، به بررسی استراتژی مدیریت برداشت و تأثیر عوامل و شرایط مختلفی از قبیل عملکرد جاری، درماندگی مالی و درصد مالکیت خانوادگی بر میزان افسای اختیاری پرداختند. نتایج پژوهش نشان داد که عملکرد جاری و سطح درماندگی مالی شرکت‌ها با میزان افسای اختیاری، ارتباط مثبت و معناداری دارد؛ همچنین درصد مالکیت خانوادگی با میزان افسای اختیاری رابطه منفی و معناداری دارد. علاوه بر این یافته‌ها حاکی از آن بود که بین میزان افسای اختیاری با عملکرد آتی ارتباط معناداری وجود ندارد.

دامغانیان و یزدانی زیارت (۱۳۹۵)، در پژوهشی با عنوان پیش‌بینی کنندگان از عوامل تصویرپردازی ذهنی در سازمان، به شناسایی برخی از عوامل تأثیرگذار بر مدیریت تصویرپردازی ذهنی پرداختند. نتایج پژوهش نشان داد که عوامل وضعی و شخصی (فراوانی تعاملات، حمایت مدیریتی، فشار شغلی و خودارزیابی درونی) در بروز رفتار مدیریت تصویرپردازی ذهنی مؤثر هستند. خودارزیابی درونی و حمایت مدیریتی بر مدیریت تصویرپردازی ذهنی تأثیر منفی و فراوانی تعاملات و فشار شغلی بر آن تأثیر مثبت دارند؛ همچنین ترکیبی از عوامل وضعی و شخصی قادر به پیش‌بینی بروز رفتارهای مدیریت تصویرپردازی ذهنی در سازمان هستند.

شریفی و نرگسیان (۱۳۹۲)، در پژوهشی به بررسی رابطه بین مدیریت تأثیر با پیامدهای رفتاری آن در بین مدیران و کارکنان کتابخانه‌های دانشگاه تهران پرداختند. نتایج نشان داد که بین مدیریت تأثیر و بروز رفتارهای شهرهوندی سازمانی در بین مدیران و کارکنان کتابخانه دانشگاه تهران، رابطه مثبت و معنادار وجود دارد؛ از طرف دیگر، بین مدیریت تأثیر و بروز رفتارهای ضد شهرهوندی رابطه معکوس و معناداری وجود دارد.

## پژوهش‌های خارجی

لیونگ و همکاران (۲۰۱۵)، در پژوهشی با عنوان مدیریت اثرباری اطلاعات از طریق حداقل افشاء اطلاعات در گزارش‌های سالیانه شرکتها به بررسی رفتار پنهانکاری حداقل افشاء مسائل در گزارش‌های سالیانه شرکتها همراه با مفهوم مدیریت برداشت پرداخته‌اند. نتایج پژوهش نشان میدهد که شرکتهای با عملکرد ضعیف و ریسک بالای بحران مالی احتمال بیشتری میروند که رفتاری پنهان‌کارانه در حداقل افشاء مسائل داشته باشند. همچنین نتایج پژوهش نشان میدهد که شرکتهایی که از حداقل افشاء استفاده کرده‌اند از عملکرد ضعیفتری در آینده برخوردار خواهند بود.

لی پارکر و همکاران (۲۰۱۵)، در پژوهشی به بررسی مدیریت تاثیر از طریق حداقل روایت افشاء اطلاعات در گزارش‌های سالانه پرداختند. آنها در این پژوهش راهبردهای مدیریت تاثیر را بر اساس مولفه‌هایی از قبیل عملکرد جاری و آتی، میزان درمانگی مالی و درصد مالکیت شرکت‌های خانوادگی را مورد بررسی قرار دادند. نتایج پژوهش نشان داد که شرکت‌های با عملکرد ضعیف و درمانه از مدیریت تاثیر بالقوه استفاده می‌کنند. همچنین رابطه معناداری نیز میان مالکیت خانوادگی و افشاء اختیاری وجود دارد و در نهایت میزان افشاء اختیاری تاثیر معناداری بر عملکرد آتی دارد.

دیلا و همکاران (۲۰۱۳)، در پژوهشی به بررسی تاثیر تصویرسازی اطلاعات مربوط به پیش‌بینی سود بر قضاوت سرمایه‌گذاران حرفه‌ای و غیر حرفه‌ای پرداختند. آنان دریافتند که طبق نظریه تناسب شناختی تاثیر شکل ارائه اطلاعات مشروط به نوع سرمایه‌گذاری و پیچیدگی قضاوت است.

## نتیجه گیری

مطالعات نشان می‌دهد که "مدیریت تاثیر اطلاعات" چندین جنبه دارد. اول، با حذف کامل دیدگاه تحریف شده، مزایای عملکرد شرکت می‌تواند افزایش یابد. دوم، اطلاعاتی که ارائه شده است می‌تواند تحریف شود. برای مثال جنبه‌های خاصی از اطلاعات را می‌توان افزایش داد. سوم اینکه افشا می‌تواند جزئی یا ناقص باشد. این جایی است که افشاگیری در خصوص خدمت یا جنبه‌های خاصی از اطلاعات وجود دارد.

افراد و سازمان‌ها برای انجام رسیدگی و تأیید، دلایل شخصی دارند چون آن‌ها از این امر منتفع می‌شوند. پاسخ‌گو نمودن افراد یا سازمان‌های جامعه در مورد اعمالشان از طریق فرایند رسیدگی نوعی مکانیزم کنترلی است. با توجه به کیفیت پیش‌بینی شده از اطلاعات در دسترس عموم، ارائه اطلاعات موجب اطمینان و آرامش جامعه می‌شود. در این مقاله به کاربردهای مدیریت تاثیر اطلاعات در حوزه عملکرد آتی، جاری، حسابداری، درمانگی مالی و راهبری شرکتی پرداخته شد. مکانیزم‌های مختلف راهبری شرکتی که برای هدایت و کنترل شرکت‌ها به صورت درون و برون سازمانی وجود دارد سبب کاهش رفتارهای مدیریت تاثیر اطلاعات می‌شود. سازوکارهای راهبری شرکتی کاراتر باعث کاهش دستکاری اطلاعات و افزایش دقت اطلاعات می‌شوند و تعصبات کمتری در ارائه اطلاعات شرکت دارند و امکان تضمیم‌گیری اشتباه توسط افراد خارج از شرکت را کاهش می‌دهند.

این نوع پژوهش به غنی سازی تئوری سازمان‌ها کمک می‌کند، زیرا توضیح می‌دهد که چگونه افراد می‌توانند از اطلاعات برای دنبال کردن رفتار خود استفاده کنند و چگونه این رفتار را می‌توان با استفاده از سازوکارهای نظارتی در راهبری شرکت‌ها اصلاح کرد.

## منابع و مأخذ

۱. بدري، احمد. (۱۳۸۷). «مباني و ضرورت راهبرى شركتى». مجموعه مقالات همايش راهبرى شركتى.
  ۲. پورآذرسا، سيدهاشم. (۱۳۷۴). «تحقيقات اثباتي در حسابداري». بررسى هاي حسابداري. دوره ۳، شماره ۱۲ و ۱۳، ۵۹-۷۶.
  ۳. حساس يگانه، يحيى. (۱۳۸۷). «حاكميت (راهبرى) شركتى و پاسخگوئي». مجموعه مقالات همايش راهبرى شركتى.
  ۴. خدامى پور، احمد، مسعود زاده، راسخ. (۱۳۹۶). «مديريت برداشت استفاده كنندگان اطلاعات از طريق ميزان افشاء در گزارشهاي سالانه». دانش حسابداري. شماره ۱، دوره ۸، ۵۱-۷۴.
  ۵. خواجهوي، شكرالله، نوشادي، ميثم. (۱۳۹۱). «نقش الگوهای رفتاری و مدلهای تصمیم‌گیری در قضاوت حسابرسان». پژوهش حسابداری. شماره ۵، ۱-۱۳.
  ۶. زارعي، سونيا، بربگر، الله. (۱۳۹۵). «ارزيابي تأثير تصويرسازی داده ها در گزارش های حسابداری مدیریت بر تصمیم گیری مدیران». علمی پژوهشی حسابداری مدیریت. شماره ۳۴، دوره ۱۰، ۱-۱۳.
  ۷. يزدانی زيارت، محمد؛ دامغانيان، حسين. (۱۳۹۵). پيش‌بينی کننده‌های وضعی و شخصی رفتارهای مدیریت تصویرپردازی ذهنی در سازمان. فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات مدیریت (بهبود و تحول)، ۸۰(۸۰)، ۲۷-۴۶: ۲۵.
  ۸. سجادی، سید حسين، زارع زاده مهرizi، محمدصادق. (۱۳۹۰). «بررسی رابطه بين طرح های پاداش مدیران و معیارهای اقتصادي ارزیابی عملکرد در شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران». پژوهش های حسابداری مالی. شماره ۴، دوره ۵، ۴۱-۱۰.
  ۹. شيري، اردشير، رضائي، زهرا، شاكرمي، مينا. (۱۳۹۵). «بررسی تأثير مدیریت تصويرسازی مثبت بر راهبردهای مدیریت تعارض». مطالعات رفتار سازمانی. شماره ۱۵، ۹۳-۱۱۹.
  ۱۰. فيلسرائي، مهدى، آتشى گلستانى، حجت الله. (۱۳۹۴). «تئوري نمایندگى، قراردادهای انگیزشی و معیارهای اندازه گیری عملکرد». مطالعات حسابداری و حسابرسی. شماره ۱۸، ۱-۲۰.
  ۱۱. نرگسيان، عباس، شريفى، سيد مهدى. (۱۳۹۲). «بررسی رابطه بين مدیریت تأثير با پيامدهای رفتاری آن در بين مدیران و کارکنان کتابخانه‌های دانشگاه تهران». تحقیقات کتابداری و اطلاع رسانی دانشگاهی. دوره ۷۴، شماره ۱، ۹۷-۱۱۲.
  ۱۲. نصر اصفهاني، على، واعظ شهرستانى، حسين، باقرى ايرج، الهام. (۱۳۹۲). «بررسی رابطه هوش فرهنگی با مدیریت برداشت در کارکنان دانشگاه اصفهان». مطالعات رفتار سازمانی. شماره ۴، ۱۲۲-۱۳۸.
13. Jones, Michael.(2011). The nature, use and impression management of graphs in social and environmental accounting. Accounting Forum. . Vol 35, Issue 2, 75-89.
14. Jones, Michael .Hrasky, Sue. (2016). Lake Pedder: Accounting, environmental decision-making,nature and impression management . Accounting Forum . Vol 40, Issue 4, 285-299.
15. Jones, E. E., & Pittman, T. S. (1982). *Toward A General Theory Of Strategic Self-Presentation*. In J. Suls (Ed.), Psychological Perspectives On The Self, Vol. 1: 231-262. Hillsdale, Nj: Lawrence Erlbaum.
- 16.Ho, S.S.M., Wong, K.S. (2001). A study of the relationship between corporate governance structures and the extent of voluntary disclosure. *Journal of International Accounting Auditing and Taxation*, 10(2), 139-156.
17. Guillamón-Saorín, Encarna. García Osma, Beatriz. (2011). Corporate governance and impression management in annual results press releases. *Accounting, Organizations and Society*. Vol 36, Issue 4-5, 187-208.
18. Gofman, Erving (1978). The presentation of self in everyday life, Garden City, NY: Doubleday: 40
- ۱۹.Luthans, F.(1992), Organization Behavior, Sixth Edition, Mc Graw-Hill. ۱۹
۲۰. Merkl-Davies, D., Brennan, N., McLeay, S. (2011). Impression management and retrospective sense-making in corporate narratives: A social psychology perspective. *Auditing and Accountability Journal*, 24(3), 315-344.
۲۱. Merkl-Davies, D., Brennan, N. (2007). Discretionary disclosure strategies in corporate narratives: Incremental information or impression management? *Journal of Accounting Literature*, 26(2007), 116-196.
۲۲. Miller, G.S. (2002). Earnings performance and discretionary disclosure. *Journal of Accounting Research*, 40(1), 173-204
۲۳. Parker, Lee., & Leung, S., & Courtis, John. (2015)." Impression management through minimal narrative disclosure in annual reports." *The British Accounting Review*. Vol 47, Issue3, 275-289.
۲۴. Robbins, S.(1997), Managing Today, First Edition, Prentice-Hall.
۲۵. Weiss, J.(1996), Organization Behavior and Change, First Edition, West Publishing Company.